

立足地铁建设 打造科技团队

——记“2016年全国质量信得过班组”带头人何宏盛

葛平 于佳琪

从技术员到高级工程师,从普通职工到项目负责人,睿智果断、勇于担当,何宏盛,一个用青春谱写华彩乐章的中铁四局人,2015年组建了一支年轻、创新、有干劲的科研团队——深大基坑自动化监测及智能化预警系统研发班组。在他的带领下,该班组以地铁站深基坑为依托,紧紧围绕安全生产,以“技术服务生产,创新促进安全”的理念,研究了一套集监测数据自动化采集、传输、分析、预测及预警功能于一体的深大基坑自动化监测及智能化预警系统,取得良好的经济效益和社会效益。该系统科研成果荣获中国中铁科技一等奖,班组也被中国建筑业协会授予“2016年全国质量信得过班组”荣誉称号。

何宏盛毕业于安徽大学公路与桥梁工程专业,工作十余年来,先后参加过合宁铁路、合宁大众路桥、锡乌铁路、西宝客运专线、郑机城际铁路等国家大型工程的

建设。他一步一个脚印,走得扎实稳健,积累了丰富的实践经验,磨砺了坚强的钻研意志。他既懂技术,曾任中铁四局一公司技术中心主任;又善管理,在多个基层岗位上磨炼成才,赢得了领导及同事们的一致认可。

2015年1月,何宏盛调任长沙地铁4号线13标项目经理一职。13标包括一站两区间,其中的曲塘东路站是4号线率先开工的站点,受到了社会各界的高度关注,何宏盛也深感自己的担子不轻,责任重大。压力即是动力,机遇亦是挑战。在项目施工任务重、周边环境复杂、交叉作业多、安全风险高、技术难度大、文明标准化要求严等多重困难面前,何宏盛带领他的团队,通过施工前期策划、施工组织管理、技术攻关、质量管理及风险控制等在多方面采取相应措施,规范项目部各项管理制度,攻克一个又一个难关。

安全是一切的基础,身为项目负责人的何宏盛深谙这个道理。长沙地铁4号线13标项目施

工现场横跨车流量较大的曲塘东路,地下管线交错,地质情况复杂,其中地下圆砾层含水量较大,施工时容易出现流砂、管涌和地面塌陷等基坑安全风险。为了确保地铁车站施工过程中深基坑的安全稳定,何宏盛带领他的团队,研发了深大基坑自动化监测及智能化预警系统,以“6S管理”、“标准化作业”为手段,运用精确数理统计工具,实时监测基坑稳定情况,为安全生产保驾护航。

“深入开展全面质量管理活动,坚持科技创新,树立全员质量意识,铸就质量金牌”,这是何宏盛组建团队的初衷。在项目实施过程中,他不断优化管理,开拓创新,始终坚持安全第一,积累了宝贵的项目管理经验。在何宏盛和团队成员的共同努力下,该项目在2015年施工生产过程中,多次获得项目部安全施工评比第一名,质量进度综合评比第一名,在2015年长沙轨道交通集团组织的“轨道杯”劳动竞赛中连续获得“A等”的好成绩,何宏盛本人也荣获长沙轨道“优秀施工



何宏盛(左一)

项目管理者”的荣誉。

在岗位中练兵、在实践中提高,何宏盛本着“提高队伍素质,培养企业人才”的指导思想,要求每个人都按照岗位工作要求,主动学习新知识、新技能,不断提高班组成员的业务技能和从业素质。通过持之以恒的QC小组活动,群策群力实现了创新创效,利用“小发明、小改造、小革新、小改造、小设计、小建设”不断解决班组工作中的实际难题。在何宏盛的带领下,班组QC成果获得优异成绩,在由中国建筑业协会工程建设质量管理分会举办的2016年全国工程建设优秀QC小组活动成果交流会上,中铁四局一公司长沙地铁4号线QC小组荣获全国工程建设质量管理“优秀小组”

称号,作品《深大基坑监测数据的自动化采集及传输新方法》获2016年全国工程建设优秀QC小组活动成果一等奖。该班组在创造效益的同时,也十分注重人才的培养,培育出一批高素质高技能的技术骨干。该班组重要一员,现任长沙地铁4号线13标项目经理的周健宝信心满满:“我们将继续保持发扬信得过班组精神,不断开拓创新,努力建设最强班组。”

十余载春华秋实,十余载岁月如歌,走过繁华与寂静,踏过绿野与荒芜,何宏盛以扎实苦干的精神,继续奔赴在施工第一线,继续带领着一群勇于开拓的年轻人,向着标杆前行,向着更高的目标和梦想奋斗拼搏。

长龙卧叠嶂 千仞变通途

——记中交一公局第五工程有限公司优秀项目经理李朝朋

曲伟 刘松

李朝朋,2005年毕业于湖南大学,后正式成为中交一公局五公司职工,开始了他的路桥职业生涯。他勤思好学,锐意进取,立足本职,稳重求进。作为项目经理,李朝朋先后参建了洞新高速、长韶娄高速、白明高速等重点项目。他严格执行企业各项规章制度,重合同、守信誉,认真履行施工合同;坚持文明施工,注重现场管理、环境保护和节能减排工作;重视项目管理和创新工作,严格把控成本、抓质量、保安全、促进度,并取得明显的经济效益和社会效益。他先后被业主、一公局、全国企业家协会授予“优秀项目经理”荣誉称号。通过他所管理的项目可以进一步认识这位被业内人士赞誉的“年轻有为的实干家”。

加强质量管理 创建优质工程

白明高速路面3标项目以“分项工程合格率100%,交工验收评定合格,竣工验收评定优等,争创局优质工程”为目标。他精心组织、精细施工,进行全面质量管理。运用信息反馈原理和PD-

CA循环,成立QC小组并开展“如何控制路面平整度”、“提高路肩施工质量”为课题的QC活动,进一步提高工程质量。在施工过程中,严格按照“事前、事中、事后”层层把关进行质量控制原则。事前,认真控制原材料的质量和混合料施工配合比的设计;事中,规范现场施工技术人员和协作队伍严格按照技术交底内容进行施工,对施工质量及时检测并反馈;事后,抓好水稳底基层、基层的养生工作和沥青面层防污等重点工作。业主多次组织全线参建单位到该标段现场观摩学习。他组织创新的沥青拌和站自制储罐式废粉收集装置,与原湿喷式收集废粉相比,更加环保,大大减少了粉尘对周边环境的影响,同时废粉经过回收商应用于建筑材料加工,可以变废为宝,此装置已获得国家实用新型专利。

排除万难大干快上 确保完成工期

“攻坚克难、勇而有谋、斗志昂扬、出类拔萃……”这些词用来形容他的智慧与魄力恰到好处。长韶娄高速路面1标项目受土建单位进度严重滞后影响,造成前期工

作面,后期施工压力巨大的局面。他没有畏惧和停滞,及时调整思路,以业主整体施工进度节点为目标,主动增加工作面,克服雨季施工、赶工期间交叉作业影响及沿线百姓阻工等困难,以“百日劳动竞赛”为契机,充分发扬“抢晴天、战雨天,点亮灯泡当白天”的精神,大干快上,仅用四个月的时间就提前完工,圆满实现了主线通车的目标,创造了很多业内人士认为的“不可能”,为监理和业主交上了一份满意的答卷,树立了良好的企业形象。同时获得了湖南省“工人先锋号”的荣誉称号。

狠抓安全管理,斩获“平安工地”冠名项目

李朝朋总是在大会小会上强调:“安全在于心细,事故在于大意。”无论多忙,他都要参加项目的各项安全学习和各级安全技术交底,使理论与实践相结合,强化全体职工的安全意识,加强现场安全管控与执行能力。在隐患排查中做到周一小查,一月一大查,不放过每一个盲角,将安全排查和整改工作及时总结和通报,真正落实好安全第一、预防为主、综合治理的方针。在严格监管中,安全事故隐患得到消除,在



李朝朋

实战演练中,不断提升防范应变能力。2017年3月,李朝朋带领的长韶娄路面1标项目被国家安全生产监督管理总局授予“2015年度公路水运建设平安工程”冠名项目的荣誉称号。2017年4月,他带领的白明高速公路路面3标获得2016年度甘肃省公路工程平安工地“示范工地”达标先进单位的荣誉称号。

严把各道关口 节约施工成本

李朝朋在生活中比较节俭,在施工过程中更是严把各道关口,注重节约,并身先士卒创建“节约型项目”。一方面加强职工思想政治工作的教育,确立勤俭节约、艰苦奋斗和全面节约的观点;另一方面加强施工成本管理,编制施工预算和工程成本计

划,做好工程成本计算和成本分析工作,不断寻求降低工程成本的途径,挖掘降低工程成本的潜力。比如他要求收料人员严把各材料的进场关口,经常校验计量器具的精准度,确保进场材料的“质”和“量”符合要求。技术人员根据施工进度上报材料计划,做到不耽误、不积压、不浪费。再比如,施工过程中,在满足质量要求的前提下,他不断要求试验室优化配合比设计、测量向“毫米”要效益。在他的带领下,项目超额实现了制定的成本控制目标。

长龙卧叠嶂,千仞变通途。多少个昼夜是攻苦茹酸的过程,也是见证他带领这支路桥劲旅逐渐成长的过程。而今,驻足康庄大道,眺望延绵山脊,眼前呈现的是一幅幅秀美画卷,升腾起的是中交人的骄傲和自豪。