

【中国医药商业企业改革探路者 ①】

编者按

今年的政府工作报告中多处提及医疗和健康发展问题,一处是对建设方面的阐述,强调:“开展新一轮服务业综合改革试点,支持社会力量提供教育、养老、医疗等服务。推动服务业模式创新和跨界融合,发展医养结合、文化创意等新兴消费。”另一处是从改革的角度,指出:“全面启动多种形式的医疗联合体建设试点,三级公立医院要全部参与并发挥引领作用,建立促进优质医疗资源上下贯通的考核和激励机制,增强基层服务能力,方便群众就近就医。”还有一处是对监管方面的要求,强调:“支持中医药、民族医药事业发展。食品药品安全事关人民健康,必须管得严而又严。”可以说,国家已把医药健康产业的发展视为事关民生的大事。安徽华源医药股份有限公司20多年探索和取得的成功,诠释了我国医药健康产业发展的内在逻辑,很多经验和创新值得同行业学习和借鉴。

华源医药:抢抓机遇,深度布局大健康产业

本报记者 张晓梅 / 吴明 张骅

在中国医药流通领域发展史上,安徽华源医药股份有限公司(以下简称“华源医药”)可谓是先行的探路者,这家位于安徽省太和县医药商业企业,经过30多年的发展,已形成“买全国、卖全国”的医药商业航母和亚洲最大的医药仓库,全国近5000家医药厂家的6万多种药品在此交易。然而,勇于改革创新的华源医药人,并没有满足,他们从我国医药改革中发现了新的发展契机,将医药和服务的触角延伸到全国多个县、市。



华药会万商云集

立足互联网技术, 加快转型升级

在华源医药党委书记、董事长王军看来,从发展医养结合大健康产业,到构建全国性网络,再到加大医院药房药事服务,太和医药产业的路线图正日渐清晰。这一系列组合拳都是医药企业“做大商业规模、做强工业板块、做活平台经济、做好健康产业”的必由之路。

不唯规模,还要以科技、以创新制胜。华源医药正推进国家大数据战略的实施,与阜阳市第二人民医院等谋划合作共建一个以阜阳为中心、辐射全国的“大数据智能应用研究中心”,力争在大数据的战略发展中抢占先机。同时,开展大数据大健康项目的推广,建设“大数据早期癌症风险预测平台”、“大数据重大疾病预测体检中心”,开展“大数据新生儿重大疾病预测研究”等,并打造皖西北最大的体检中心。大数据与大健康的融合发展,将为太和医药市场的发展增添新动力,驱动产业升级,催生新业态,引领新发展。

王军介绍,除此之外,华源医药还将做活医药、物流、保健品、会展、电子商务等平台,打造百亿电商;到“十三五”末确保整体销售达到千亿元,并力争明年上半年在香港上市。

在采访调研中了解到,安徽华源医药所在的太和县,积极为企业创造良好的发展环境,除推动企业及人才“走出去”之外,太和县还大力引进人才。多年来,太和县吸引了国家“千人计划”、安徽省“百人计划”等各类科研人才568名,拥有医药高新技术企业9家,国家级技术中心1个,省级抗病毒医药实验室1个,博士后工作站1个。近年来,太和经开区现代医药产业园吸引了基因测序、3D生物打印、抗肿瘤和抗艾滋病药物研发生产等高端医药产业在这里汇聚。

太和县委书记杨波曾在阜阳(太和)现代医药产业发展高端论坛上介绍说:“太和县已经成为安徽省乃至全国医药产业的高地和投资热点。太和的医药发展有张力,太和将依托现代医药基地,战略性新兴产业基地的机遇,做好基地建设和产业发展规划,以龙头企业为带动、以创新发展为引领,加强生物创新的平台建设,不断延伸生物制剂、健康养老链条,力争2019年着力把太和打造成‘中国药都’。”

发力“大健康”, 参与公立医院改制

就医难一直是国人的一块心病,特别是一些县、市,由于公立医院受限于体制、机制和人才、资金等因素制约,医疗环境一直无法改善,有的县级医院甚至因病人稀少而难以维系。经历过改革阵痛的华源医药深知改革之重要,近几年来,他们一直在苦苦探寻大健康产业的发展新路。

2016年10月24日,对于华源医药而言,是个特别的日子。

历经15个月紧张建设,总投资上亿元、单体建筑面积5.4万平方米的六安市金寨县中医医院医疗综合大楼正式投入使用。

这栋综合楼共23层,集标准病房、标准手术室、重症监护室、血液净化中心、多功能会议室、远程会议中心、地下大型停车场等为一体,设施先进,是金寨县医疗单体规模最大的建筑。这座大楼由金寨县政府与华源医药共同兴建,是太和县“参与公

立医院改制,发展医养结合大健康产业”的一个缩影。

全国人口最多的县——阜阳临泉县拥有人口230余万,医疗资源紧张,一“位”难求。2016年10月,华源医药与临泉县政府及临泉县人民医院签署合作协议,共建临泉县第二人民医院,力争将该医院数年内打造成三级医院。

在大本营安徽省太和县,占地500亩、投资20多亿元的集休

闲、医疗、研发等为一体的太和源健康城已完成规划。

“为健康产业开启新的全国化布局,抢占全国健康产业价值链高端。”华源医药副总经理、战略综合运营部部长马茗介绍,华源医药抓住国家鼓励社会资本举办医疗机构的机遇,发展医养结合大健康产业,目前与全国各地近20家医疗机构达成合作意向,实现经济效益和社会效益“双赢”。

紧跟改革步伐, 抢占产业链终端

安徽是全国医药改革的先行者。近日,该省在全国范围内率先推行药品采购“两票制”。所谓“两票制”,即要求药品在流通过

消费者手中之前,只能开两次发票。其中,药企发货时给医药流通(商业)公司开一次发票,医药流通公司将药品配送到医疗机构

后再开一次发票。

安徽省食药监局药品化妆品流通监管处负责人介绍,“两票制”实施的目的是为了优化药品购销秩序,压缩流通环节。采购“两票制”意味着,药品经手一家企业,就必须直接送至医疗机构。因此,大型医药商业公司将迎来利好,小企业将逐渐出局。没有配送实体和配送能力的小企业会迅速出局。

为适应全国“两票制”的推行,华源医药加快在全国各地布局销售网络的速度。马茗介绍,2010年以来,华源医药开始在全国建设分销网络,截至目前,已重组了数十家子公司,并与全国

各地有终端医疗机构销售网络的数十家医药经营公司达成初步意向。与此同时,华源医药还与全国各地200多家公立医院建立药事服务和集中配送业务关系。

一位负责营销的华源医药负责人告诉《中国企业家》记者,推行“两票制”不仅解决假冒伪劣药品和器械进入医疗机构,而且通过减少流通环节降低药品成本,最终受益的是患者。

目前,华源医药正加快对外并购,实施“一县一公司”策略,加快构建全国性网络,今年全年并购企业不少于300家,托管医院药房和集配业务累计不少于300家。



华源物流园,拥有1500多台货运车辆,运输网络覆盖全国。