

访谈

多措并举精准发力 陕西国企确保四季度圆满收官

——访陕西省国资委主任胡保存

■ 本报记者 刘剑波

针对当前经济出现的新情况,国家自8月以来推出多项稳增长政策,面对经济增长“新压力”,中国经济在最后一个季度能否步入发力期,直接关系到全年目标能否如期完成,强大的稳增长政策储备正加快释放。陕西省国资委最近召开了陕西省属企业稳增长促投资暨降本增效工作推进会,深入贯彻落实国务院和陕西省政府工业稳增长促投资会议精神。为此,《中国企业报》记者对上任伊始的陕西省国资委主任胡保存进行了采访。



增长拉动作用大的企业的贴息,以及对工业品促销和工业稳增长做出突出贡献单位和个人的奖励。

据胡保存介绍,为了缓解工业增长乏力,陕西省委、省政府两次出台稳产促销保市场等举措,重点抓煤炭绿色外送通道、兰炭出省等,力保工业强劲增速,为经济平稳较快增长奠定了坚实基础。同时,统筹推进稳增长和调结构,在调速和增速上找准平衡点,果断进行动力切换,能源化工高端化、培育新兴支柱产业等领域取得重大突破,为全省经济实现中高速增长、迈向中高端水平聚集起强大的势能。

狠抓落实促改革

今年是深化国企改革的关键年、攻坚年,胡保存表示,陕西省属企业需要突出重点,狠抓落实,并努力在一些重点领域、重要环节取得新突破。发展才是硬道理,切实转变经济增长方式,拓展发展空间,尽快形成国有企业的竞争优势。

胡保存指出,一是要着眼抓好“六项改革”试点,努力在带动全局性改革上实现新突破;二是要着眼打造市场经济主体,努力在增强企业活力上实现新突破;三是要着眼提高国有经济效益,努力在优化布局调整结构上实现新突破;四是要着眼完善内外部监督,努力在加强国资监管上实现

新突破;五是要着眼发挥党的政治核心作用,努力在加强企业党建上实现新突破;六是要创新投融资方式,通过设立专项基金、置换地方存量债务、发行企业债券、调整固定资产投资项目资本金比例等,提高地方和企业投资能力,推动公共设施建设等重大项目落地,支持贫困地区发展,扩大有效投资。合理降低投资门槛,提高投资能力,增加有效投资,加快补上公共产品、服务及其他发展“短板”,通过改革促进结构调整和民生改善。

胡保存说,在经济全球化和科技进步不断加快的形势下,国有企业面临着日趋激烈的市场竞争。陕西国资委助力国企改革,从某种程度上说会使其更有竞争力,更有发展空间。

降本增效抓管理

在胡保存看来,今年前9个月陕西省属企业经济运行有喜有忧。喜的是,陕西省属企业实现利润总额162亿元,已经超额完成了全年100亿元利润目标;所有者权益5792.7亿元,同比增长8.2%,增速超过陕西省下达的6%的目标。忧的是,营业收入只完成了全年任务8720亿元的72%。所以,“要进一步增强紧迫感,切实把稳增长摆在突出位置,结合企业实际,认真贯彻落实陕西省政府工业稳增长促投资‘21条’举措,能源企业要

在经济全球化和科技进步不断加快的形势下,国有企业面临着日趋激烈的市场竞争。陕西省两次出台稳产促销保市场等举措,力保工业强劲增速,为经济平稳较快增长奠定了坚实基础。

确保实现正增长,非能源企业要积极开展销售,扎实推进重点项目的建设,全力推进实施创新驱动”。

降本增效是企业永恒的主题。胡保存说,今年供给侧结构性改革的一项重点任务,是要求企业通过抓瘦身健体、精益管理和风险管控三项工作,努力降低四项成本和两项费用:一是要大力推动集中采购、竞价采购、招标采购等措施,努力降低企业采购成本;二是要学习陕汽控股集团零库存管理经验,认真做好全产业链供应链管理,努力降低库存成本;三是要建立健全绩效考核和薪酬分配的联动机制,精简压缩管理部门和非科研生产经营人员,努力降低人工成本;四是要充分运用“三个市场”,扩大直接融资规模,努力降低财务成本,确保年内资产负债率同比下降1个百分点以上;五是要严格执行中央“八项规定”,严控“三公”经费支出、领导干部职务消费支出和非生产性管理支出,确保年内管理费用增幅下降2个百分点;六是要充分发挥“互联网+”优势,大胆创新营销模式,力争销售费用增幅下降3个百分点;七是要逐步退出低效领域,向主动减量要效益,主要是指对不符合国家能耗、环保、质量、安全等标准和长期亏损的企业要实行关停并转或者是剥离重组,加快处置“僵尸企业”。到2017年,实现经营性亏损企业亏损额明显下降。

混改风“刮”向垄断行业 电力、电信等央企拟推试点

(上接G01版)鼓励集团(股份)公司二级子公司以市场为导向,推进下属企业(含项目公司等)实现股权多元化。同时,在混合所有制企业积极试点管理层及骨干员工持股。

“深入推进混合所有制改革有利于提高国有企业治理水平。七大垄断行业混合所有制改革大幕拉开,是不容易的事。总理工作报告年年讲,总是不见大动静。”李锦称,“而现在,比混合所有制改革更紧迫的事情,是资本的引入。我国民间投资持续下滑,根源上在于‘玻璃门’、‘玻璃墙’问题始终得不到有效解决。各级主管部门应进一步明确准入行业、准入门槛等细则,更多成功案例将有助于促进社会资本参与到混合所有制改革中来。”

地方国企改革全面提速

作为国企改革的前沿地区,上海、广东、山东、江西、四川、福建、重庆等多个省市近期公布了各自的国企改革细化实施方案,纷纷将着力点瞄向了以混合所有制为导向的市场化改革,并有大范围铺开来的趋势。

以重庆市为例,在推进国企混改方面,重庆市通过扎实推进PPP投融资项目,推动国资国企混合所有制改革。2016年重庆市拟重点推进的PPP项目有13个,项目总投资约613亿元。与此同时,重庆市属国企还会进一步发力,根据自身实际分别采取增资扩股或部分股权转让等方式,引进核心技术或资金,增强企业实力,并通过其他投资者特别是民营投资者的进入,转换企业体制机制,促进企业发展。

陕西省国资委主任刘阳表示,2016年是全面推进国企改革的落实年、关键年、攻坚年,目前陕西省国企改革工作已全面铺开。到2017年,大多数省属国有企业实现股权多元化,国有资产证券化率提升10%以上。到2020年,国有企业基本建成现代企业制度,混合所有制企业成为市场经济的主要微观主体,国有资产证券化率再提高10%以上。

江西省此前提出,计划用5年时间引进战略投资者,七成国企发展成混合所有制经济,大力推进开放性市场化战略重组,打造国企改革的“江西样板”。目前,江铜集团、江西省旅游集团等5家省属集团混改正有序开展。

山东省政府为了助推混改,制定出台了19个与国有企业改革相关的文件,将改革任务细化分解为20类70项逐个“击破”;此外还成立了山东国企改革发展基金,一期将形成200亿元规模,2只子基金已设立。山东省国资委相关负责人介绍,国惠基金下一步的一个主要定位就是参与混合所有制改革,在引入社会资本方面发挥独特作用。

李锦认为,目前混合所有制改革主要聚焦于两条主线,一条是围绕去产能、供给侧改革的任务,在国企的重组中引入社会资本,通过混合所有制改革化解过剩产能、实施供给侧改革;另一条是由发改委牵头,围绕七大垄断行业的中央企业推进混合所有制改革试点,以达到“完善治理、强化激励、突出主业、提高效率”的预期目标。

国家发展改革委副主任连维良表示,“在防止国有资产流失的前提下,积极探索实现国有资产保值增值的改革路径。强调要‘改’而‘混’,不能为‘混’而‘混’,混合是手段,核心是深化改革。”

资讯

中铁五局总经理张回家检查蒙华铁路项目

10月12日,中铁五局总经理张回家在中铁五局副总经理蒲青松的陪同下对机械化工蒙华项目洛宁西站、故县特大桥、洛河大桥等工地进行了检查。机械化工副总经理雷建华全面介绍了洛宁西站标准化综合区段建设、蒙华铁路重点工程洛河大桥的施工生产等情况,并汇报了项目班组责任制落实、技术、质量管理升级等开展情况。张回家总经理对中铁五局蒙华铁路项目15标一工区快速进场、均衡生产、技术创新、全面坚持作业标准化等方面给予了充分肯定,要求项目在年底的技术质量管理升AA级上带好队伍。(谢永彬 程泽林)

滨洲项目在全线三季度考核中再次夺冠

中铁五局滨洲铁路电气化改造工程项目继二季度考核夺冠之后,再次以总分91.9分的优异成绩在全线三季度考核评比中名列榜首。滨洲铁路电气化改造工程ZQTJ-IV标段施工任务,管段全长348.7公里。二季度在全线考核评比夺冠之后,项目部党政领导团结带领全体参建人员,弘扬“知行合一、永争第一”的精神,根据业主确定的节点工期要求,结合实际,强化目标责任考核,大力推进标准化管理,确保了既有行车安全和施工生产任务顺利完成。哈尔滨铁路局已经锁定12月30日滨洲铁路电气化改造工程全线开通目标。(李志勇 罗亚惠)

中铁五局成都地铁维保获信誉评价第一名

10月12日,成都地铁运营公司发出通报,中铁五局成都地铁3、4号线维保项目部荣获第三季度质量安全及履约信誉评价考评第一名。本次考核评价是成都地铁运营有限公司组织对成都地铁委外的34个相关单位进行的第三季度质量安全专项考评及履约综合考评工作。为此,项目部研究制定了提升信誉评价方案,经过强化业务技能和质量安全教育培训,各工区人员业务技能和安全意识得到提高,维保质量得到迅速提升,受到了成都地铁运营有限公司的一致好评,在此次信誉考评中以99分的好成绩荣获第一名。(蒋方槐 唐青 史娟)

精打细算出效益 砥砺奋进谱华章

——记中铁十六局集团五公司昌赣客专四分部项目经理马宝利

■ 杨朝清 刘颖

2003年,马宝利从长安大学毕业后进入中铁十六局集团,如今,37岁的他已是中铁十六局集团昌赣客专8标四分部项目经理,高级工程师。

马宝利在13年的工作生涯中,先后参与了新麻、铁阜高速公路、哈大客运专线、甸头立交桥、国电宁夏英力特铁路专用线、永宁黄河公路大桥、曹妃甸港区铁路扩能改造工程、昌赣客专等工程项目的建设。历任工程部部长、副总工程师、架子队队长、常务副经理、总工程师、项目经理等职务,长年累月浸泡在施工现场的他从一个肩不能挑的文弱书生成长为一名有责任担当、懂施工管理的工程项目管理者。

工作中马宝利认真负责、刻苦钻研、精打细算,为项目创造了信誉、效益双丰收,曾连续四年被公司授予“优秀党员”,连续三年被宁夏中铁建宁东路桥投资发展有限公司评为“先进工作者”,被银川市交通运输系统评为“2014年度先进个人”等。

2015年是马宝利事业的转折点,这一年他实现了由项目总工到担当

一面的项目经理的华丽转身。曹妃甸港区铁路扩能改造工程是五公司在唐山曹妃甸滚动发展的一个项目,同时也是存在潜亏的一个项目。

项目涵洞全部为接长、排水、过水涵洞,马宝利带领项目团队多次到现场勘测,了解到多处涵洞已经失去原有的功能,决定采用封堵失去功能的涵洞,经过多方奔走,积极与地方协商沟通,同意取消43座涵洞(原设计53座),既避免了临近既有开挖涵洞的风险,又为企业减少了投资。此项决策受到业主及太原铁路局的高度赞扬。

2015年11月项目进入线路拨接的关键阶段,马宝利带领项目团队协同合作,密切配合,超前完成任务,受到太原铁路局副局长王全献高度赞扬,并为项目部发来喜报。

马宝利带领他的团队,精打细算出效益,原本潜亏的项目在他的带领下超额完成上交款,超额完成业主年度计划,得到了业主高度赞扬。

昌赣客专8标四分部赣州赣江特大桥是中铁十六局集团公司2015年10月26日中标的一个重点项目,这一项目的中标是中铁十六局集团继“纳

潮河大桥”、“永宁黄河大桥”等斜拉桥项目的成功承建后,以品牌为优势,勇夺斜拉桥项目施工的又一次壮举。

2016年3月,马宝利临危受命,紧急调往赣州支援赣州赣江特大桥项目建设。赣州赣江特大桥是全国乃至全世界第一个大跨度无碴轨道高速铁路斜拉桥,施工工艺复杂、难度大、工期紧,且处于通航河道施工,是全线的重难点及控制性工程。

马宝利到任后迅速进入角色,组织带领团队完善各项施工方案,并把标准化建设融入施工生产和项目管理过程的各个环节。通过一系列措施,积极推进标准化管理,全面提升项目管理标准化水平。昌九城际铁路有限公司(业主)多次组织全线施工单位到赣州赣江特大桥项目现场进行观摩学习,项目施工标准化得到上级及各级兄弟单位的好评。自马宝利接任项目经理以来,多次荣获昌九公司赣州指挥部颁发的“质量安全绿色通知书”,目前项目建设进度满足施组需要,各项工作有条不紊推进中。

在责任成本管理中,马宝利明确思路,以项目经理责任书为基础制定目标和决策,将责任成本核算组作为



马宝利(右三)带领领导班子成员现场办公

成本控制管理的枢纽,按组成和职能的不同分成四个成本控制板块:生产调度组、技术组、材料组、财务组分别进行成本核算。成本核算组编制项目实施成本,作为材料采购单价的依据;根据施工生产率实时调控,动态管理生产要素;财务组每月分析成本控制过程中的问题并及时解决,实施调控,以保证成本控制的目标得以实现,将经济效益最大化。

靠责任赢在起点,靠意志赢在过程,靠追求和信念赢在结果。马宝利以无悔的追求支撑着他风雨兼程,以自己的一言一行诠释着对人生、对企业和对岗位的热爱。他身上涌现的求真务实、踏实肯干的敬业精神;艰苦奋斗、无私奉献的崇高思想;知难而进、开拓前行的精神,将化作一股力量,激励鼓舞更多的年轻人用无悔的青春在中铁五局成长的道路上谱写新的篇章。