

创新时代,银行家的理性与激情

■ 本报记者 江雪

银行家一词,从狭义上讲,指的是以银行业为主业的企业家,别称为资本家、投资家;而从广义上讲,就是善于把孕育中的商业机会变成商业现实的人。

在中国工商银行工作了16年的姜建清是银行家;拥有蚂蚁金服、支付宝的马云是金融家。新旧体制的变迁、传统与互联网商业模式融合,已经成为当今时代金融业的特色。而企业家身份的更迭、交替,他们的理性与激情,也成为创新时代的别致景色。



王利博制图

姜建清、田国立:缘自家国情怀

2016年7月7日,在北京举行的主题为“未来银行之路·转型与突围:2016中国银行业发展论坛”上,获得“年度卓越银行家”的中国银行董事长田国立引起公众的高度关注。

那时,中国工商银行的新行长还没有到位,而退休的老行长姜建清同时获得“终生银行家”称号。

一个是“年度卓越银行家”;一个是“终生银行家”,岁月的涓涓细流在此为他们美妙的人生做着解说。

故事的主角之一姜建清,在2016年8月告别工作了16年的中国工商银行。在他那一代企业家当中,干干净净走完金融一生是万幸

的。那段时间,各大媒体都为这位“因为奉献了诸多建设性意见”而获奖的银行家写下了《姜建清,一代银行家》、《他的背影不孤单》等文章,为他送行。

而另一位主角——中国银行董事长田国立,在2015年6月经国务院批准任命为货币政策委员会委员,并入选“十三五”国家发展规划专家委员会成员。说起佩服姜建清,是源自于两人极其相似的家国情怀。60年代生人的田国立,1992年开始任建设银行北京分行副行长,期间他完成了北大攻读在职经济学硕士和法学博士学位。此后,他没有离

开过金融界。

因为早知道田国立在2010年就荣获了“第一财经金融价值榜年度‘金融家’”殊荣,所以,7月7日上台接受颁奖的姜建清好好准备了一番。

对于老一辈银行家来说,这是此生最难得的美好回忆。

五六十年代出生的银行家们,常常讲到百年前上海银行创办者陈光甫的故事以及“信誉是银行的生命”、“银行是靠信誉来生存”的人生信条。作为规模和盈利都是全球最大银行的掌门人,姜建清步入金融系统工作就认同“神话人物”陈光甫的理念。他特别希望自己在有生之年把

中国工商银行带入国际化的快车道。用行业研究者的表述就是——“姜建清的家国情怀,使其战略规划中的e-ICBC战略开启了互联网金融发展时代,为‘互联网+’和双创时代带来了新的金融推动力量。”

正是这样的战略,使得工行2015年前9个月的交易额突破了5000亿元。

在这个四年来银行业“一把手”亲自到场领奖最多的舞台上,姜建清深知,他将要告别中国的金融舞台,新金融领袖也将陆续登场。这位“金融老兵”表示,“退休后多读书,做一个浑身充满魅力的人。”

洪崎、吕家进、刘士余:以独特风采“抢风头”

2016年7月7日获奖的银行家还有中国农业银行董事长、“腹有诗书气自华”的刘士余。

“把意识形态放在了首位”、“把做有思想的银行”定为“贵族规矩”的刘士余常告诉媒体:“我是世界上最大银行的党委书记。”正因为他的思想意识里刻下了服务“三农”的使命,所以他多年来推崇的“发放贷款两亿多,却没有一笔不良贷款的‘饶才富精神’(饶才富是农行员工,创造10年贷款无逾期、无呆账、无挂账利息的业绩)格外受到行业的尊重。”

而深谙“农业银行短板”的刘士余没有忘记国有控股的大型商业银行“要有所作为”。2015年,他被行业人讲起的业绩包括“在习近平主席访英期间,中国农业银行在伦敦首发了

等值10亿美元的绿色金融债”。由此,评论家们表示:这是中资机构首单发行绿色债券,也是亚洲发行体发行的首单人民币绿色债券。也就是说,在重大国计民生项目上,刘士余带领中国农业银行展示了独特的优势和风采。

“另类银行家”还有中国邮政储蓄银行行长吕家进。

2016年,吕家进最开心的是,7月份英国《银行家》杂志公布的“2016年全球银行1000强排名”榜单中,中国邮政储蓄银行以2015年末总资产近7.3万亿元位居第22位;以一级资本近2690亿元排名第39位。而事实上,中国邮政银行在2015年12月就成功引入了瑞士银行、中国电信、蚂蚁金服、摩根大通、淡马锡、国际金融公

司、展展银行和腾讯、中国人寿、加拿大养老险基金等10家战略投资者。

这场资本盛宴不但搅动了金融市场,也使得进入邮政行业13年的吕家进有了“银行家”的美誉。某种程度上讲,专业化的称呼是对他多年来坚持“勤俭办银行”的最高奖赏。

2016年9月,当中国工商银行迎来“现任四大行中最年轻的行长”——49岁的谷澍时,中国银行董事长田国立清醒地认识到:必须开足马力继续向前。将“把握国际战略新机遇,谋划金融出海新格局,服务实体经济、践行金融报国,金融老兵谋篇布局、肩负百年中国银行新使命”的颁奖词内容落实在工作中。

时光飞逝到了10月15日。北京“2016中国新金融高峰论坛”再次聚

齐金融“大咖”。

人群中,那位看似清闲的人就是荣获“2013年中国最佳CEO”称号、行业内公认的“新时代银行家”、民生银行新董事长洪崎。本来,当日的论坛上他要谈谈民生银行这两年的改革,但媒体人的目光让他感觉到了“民生银行和平安银行的命运,很难在短时间割裂开来了”。

经过无数次金融风暴、人事纷争,被誉为“拥抱新金融、新技术的银行家”的洪崎,开始了气定神闲地演讲。事实上,那些竖起耳朵的人们10分钟后就被洪崎的“直销银行”理念“洗脑”了。聆听着银行家对“新金融”的解释,那些关于“颠覆临界点、突破技术、重视数据层面”的种种理论找到了依据。

马云、马化腾、冯军:摒弃帝国思想

银行家们没有忘记爱国者集团董事长冯军2016年9月在其微博发布的“爱国者银行已经获批”消息。

银行家们也没有忘记,在“城商行年会”上,中国银监会主席尚福林业透露的“今年民营银行申请已有14家完成论证,其中3家已批复筹建。已批筹的三家银行分别为重庆富民

银行、四川希望银行和湖南三湘银行”信息。

必须承认的是,过去几十年,因为企业发展需要融资而受到种种刺激的马云、刘永好、史玉柱们,渐渐实现了当银行家的梦想。他们的财富、业绩、理论、行业地位、国际影响力都已经和国际货币基金组织工作的

中国银行家朱民、张涛们一样,影响着当今的世界金融界。

新金融领袖的风采已经影响到传统银行家的情绪。

马云10月13日在杭州云栖大会上演唱《好久不见》的视频,刷屏了企业家、金融家的“微信朋友圈”。这让人们想起马云在“蚂蚁金服成立两周

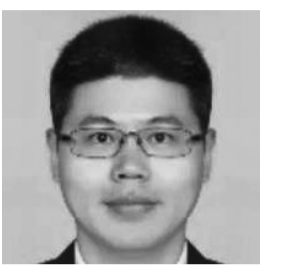
年年会”上说的话,他说,“互联网金融是21世纪支持整个世界发展的新金融体系。蚂蚁金服要永远摒弃帝国思想,创建一个更加透明、公平,让努力的人、正直的人、诚信的人有机会赢得未来财富的生态体系。”这些话让人们明白了他的理念:摒弃帝国思想,不负未来。

江湖



花长春入职国泰君安

据微信公众号券商中国报道:自任泽平离职后,国泰君安的首席宏观分析师一直空着。近日有消息称,日本大券商野村证券的经济学家已正式加盟国泰君安研究所,任泽平离职后空白了数月的岗位,眼下终于后继有人了。国泰君安研究所即将迎来该所第102员大将,名叫花长春。



解读:

有人说,既然这个职位似乎快被淡忘了,还有必要设置吗?还有必要如此隆重地聘请大券商野村证券的经济学家吗?

而且,国泰君安研究所所长黄燕铭有意将“花长春在国泰君安研究所定岗为首席环球经济学家”,这和原来“任泽平首席宏观分析师”的角色还是不同的。

回头看看,和当初任泽平离职的“爆点”效应一样的是,国泰君安再度制造了一个不小的行业“热点”,这是否会为“动荡不安”的国泰君安研究所提供一个好兆头?

可以理解的是,离开的任泽平毕竟素有A股市场“著名网红”、“牛市旗手”称号,投奔的又是方正证券,担任的是该券商研究所的首席经济学家及董事总经理。从哪个角度来讲都是“高于自己的过去”。

从证券业协会已经公示的“花长春于10月11日取得了中国境内的一般证券业务执业证书,获得日本一桥大学博士学位,一直在境外香港和日本工作”的信息看,花长春在拼优势的今天,或许更有发展空间。

既然当务之急是招兵买马,填上核心研究岗位的空缺总是大事、好事。

陈平“二进宫”失败

就在顺丰、圆通、申通纷纷借壳上市之际,宅急送高层却发生大变动,回归不到一年的陈平再度卸任。宅急送公告显示,10月9日起,宅急送CEO陈平卸任,原宅急送董事王洪涛出任新CEO。



解读:

陈显宝、陈东升、陈平三兄弟的分与合演绎了宅急送的起伏命运。

说到陈平,就一定说到宅急送这个品牌。而说到品牌,当然一定要说到“快递之父”陈平。本来,他这两年基本不参与社会性活动了,一心一意地“二次创业”,希望保住品牌。

“不到一年,再度选择离去”的陈平,一定体会到了“宅急送永远跟不上快递业后来者中通、圆通、韵达、顺丰”的舆论和事实压力了。面对夺回快递行业半壁江山的豪情,或许是资本化的难题难住了他。

行业人都明白,10年前是陈家三兄弟放弃了历史发展机遇。而10年后,历史机遇也放弃了他们。在总量达到207亿个包裹的2015年,中通、申通、圆通、韵达和顺丰的市场份额分别为14.3%、12.4%、14.7%、10.5%和8.2%的现实,宅急送的市场份额靠什么来支撑?

“起了个大早赶了个晚集”的确是陈平目前的现实。

牟其中再言创业

南德集团前董事长牟其中出狱后,喊出了雄心勃勃的创业计划,要在废墟上重建南德,有网友将其称为“褚时健第二”。对于这个称呼,牟其中说:“人家既然称我为‘狂人’,我就不会做第二,我就是牟其中第一。”



解读:

近日,“牟其中出狱”、“出狱后干什么”的话题,成为网民们关注的焦点。但是在媒体和企业家圈子却并不热烈。大家都在理性地对待这个事实:这是一个70岁的老人,一个倔强的老头,一个曾经非常武断的“狂人”、商人、企业家的故事。

当然,这并不妨碍、影响牟其中对自己能力和梦想的判断,哪怕这种判断遭到很多业内人的不解。

聪明的是,牟其中把“起点”放在了“给父母上坟”。这样的行为得到了亲友和邻居的支持,并为他“特意准备了鞭子和一瓶白酒”,也得到了部下、支持者的情感认同。

尽管很多往事令他不断唏嘘,但牟其中还是选择了坚强地面对现实,包括“必须再创业”。

此时,公众也很自然地将牟其中的命运与褚时健相比较。其实,不仅仅他自己不喜欢,就是褚时健也未必喜欢。

在命运的转折点上,牟其中只有靠自己才能把握好关键的一步。

(本报记者江雪整理、点评)