访谈

中科招商集团董事长兼总裁单祥双:

做实双创,微天使将全国范围落地

本报记者 丁国明

8月19日,由山东省淄博市政府和中科招商集团双创新生态核心企业北京创客网络科技有限公司共同发起成立的“淄博微天使联盟双创综合体”在淄博市高新区举行落地仪式,宣告首个“山东半岛国家自主创新示范区”基地正式落地淄博。中科招商集团董事长兼总裁单祥双在接受《中国企业报》记者采访时表示,中科招商集团未来还将与国内其他城市加强合作,逐步推动双创综合体在全国范围内落地。

中科招商集团董事长兼总裁单祥双(中)

棋落淄博

《中国企业报》:搞创新创业一般会首选北上广深这些主流城市,微天使联盟设立双创基地的第一站,为什么会选择淄博?

单祥双:中科招商在搭建双创新生态过程中,重点培育三大主体:一是创业教育,通过创业教育点燃创业激情、普及创业技能、提供创业支持,从而使大家在创业路上少走错路、弯路,走对路;二是创业投资,中科招商最初就是做创业投资的,所以不忘初心;三是创业服务。这三大方面形成了创新创业的生态体系,同时与其他方面联系起来就构成了要素集成。基于此,中科招商目前双创新生态成员企业共有100多家。

中科招商最早提出的“三基”工程,即设基金、建基地、兴基业。设基金是解决资本支持的问题,建基地是解决平台支持的问题,兴基业最终是解决产业支持的问题。兴基业也可以看做是解决创新创业问题。因此,兴基业是双创中“三基”工程最重要一环,兴基业是目的。

《中国企业报》:那么,兴基业怎么能兴起来呢?

单祥双:可以说传统的线下是比较难做的,但是微天使联盟则是将线上资源与线下优势结合起来,形成了微天使联盟的新模式。也就是说,先把众创聚合起来,再选择众创适合的区域落地,选择适合的基地进驻,再配套相关的创业教育、创业投资、创业服务,就构成了全新的众创空间模式。

选择落地淄博,本身就是创新。北上广深这些城市企业群落较大,群体较多,比较容易汇聚力量。但是,淄博汇聚这些力量还有难度,同时像淄博这样急需转型升级的城市,在中国有很多,具有广泛的代表性、示范性,如果可以将淄博市的众创空间做好,无疑是走出了一条新模式、新范式和新路径,那么在全国搞众创就能变成现实和可能。

值得注意的是,淄博的众创空间刚起步,首轮就汇聚了40多家战略性新兴企业,这些企业不光解决汇聚众创的问题,更是助力当地传统产业转型升级,同时还不同程度地解决了当地的就业问题。所以,通过创业来拉动转型升级,服务转型升级,并且通过创业把当地未来战略性新兴产业集群培育孵化起来,从这个角度来看,落户淄博具有广泛的示范意义。

做实双创

《中国企业报》:微天使可以说是一个金融企业,包括中科招商是一个老牌的PE。那么在双创综合体形成中需要政府金融企业的合作,这中间的决策应该是怎样的?

单祥双:中科招商最早就是在做双创,只不过是通过资本支持来推动双创发展,目前已有15年的历史。期间,成功的企业很多,失败的企业也不少,中科招商不仅从中积累了丰富经验,也吸取了很多教训,所以能够清楚地认识到怎样务实地、踏实地出实招、真招、硬招解决双创问题。

在双创中,其实最缺的是资本。因此,我们在双创领域实施“资本+双创”、“互联网+双创”、“产业+双创”的模式。我们在把三股力量汇聚到双创中时发现,不实施“资本+”,不解决资本支持,那双创这枚棋就不可能激活。当然,只有资本支持也是远远不够的。还需要“互联网+”,因为用互联网可以网聚更多的资源和力量,并能够更高效地支持双创。所以,微天使联盟在实施“互联网+”的同时还依托中科招商实现了“资本+”。此外,中科招商长期投资形成了庞大的企业集群、产业集群,在地方转型升级同时形成了庞大的存量产业集群。用“3+”的理念来助力双创,双创就能够做实。

《中国企业报》:你提到的做实,那么这个做实的体验是什么呢?

单祥双:解决众创的问题就需要“3+”,就是“资本+”、“互联网+”、“产业+”,“3+”既接天线又接地气,这就破解了中国双创,尤其是在二三四线城市发展双创的瓶颈。

来看淄博市,淄博是老工业基地,淄博的工业历史非常辉煌,存量大,那么产业的转型升级谁来转?靠什么转?产业转型升级需要资本、人才和技术,我们通过双创综合体就可以汇聚这些方面,实现与上市公司对接,既可以实现当地的传统产业转型升级,又可以为当地培养出战略性新兴产业集群。

《中国企业报》:现在传统产业的转型升级,在任何一个城市难度都非常高,在北上广深这些城市,传统产业还算是比较开放,但是在其他城市可能就比较封闭,那么如何让封闭的变得开放起来呢?

单祥双:现在再封闭下去就没有出路了,所以逼着很多地方不得不开放。

微天使联盟进入这40多家企业,对接的就是淄博以新材料为主的传统产业,这些企业其自身有强烈的开放需求。政府也支持企业开放,推动企业开放。服务企业、帮助企业转型升级,不是见一次面就能解决的,需要天天在一起摸爬滚打,和企业一起研究转型升级的问题,直到企业转型升级成功。转型升级其实很简单,通俗一点说就是做减法和加法:减就是去产能、去库存;加则是技术和人才。

(上接G01版)

各地进入政策落地期

据不完全统计,目前全国至少已有25个省份出台了国企改革方案,近40个地级市发布了2016年的国企改革工作计划。其中,提高证券化率、清理“僵尸企业”、兼并重组等方面的改革均取得了较为明显的进展。此外,以混合所有制为导向的市场化兼并重组也将加速,包括整体上市以及整合重组都是下一步地方国企改革的重点。

作为国企改革排头兵的上海,将金融创新与国资改革相结合。上海市政府发布《上海市人民政府关于本市推进供给侧结构性改革的意见》,提出将以深化国资国企改革为重点,利用国内外多层次资本市场,推动具备条件的国有企业集团整体上市或核心业务资产上市,并加快建设面向国际的金融市场,扩大跨境人民币融资渠道和规模。截至目前,有18家上海市国资上市公司筹划资产重组。

据上海市政府副秘书长,市国资委党委书记金兴明介绍,上海将全面完成市管企业公司制改革,加快企业集团整体上市和核心资产上市,确保整体上市企业占竞争类企业总量40%以上,“十三五”末力争超过50%。今年要在实现金融企业国资统一监管的基础上,探索“实体经济(产业)+虚拟经济(金融)+技术经济(互联网)”新模式,实现产融结合。

山东提出要“跑好改革最先一公里”,已基本搭建新一轮国企改革的制度框架。目前山东设定的70项改革任务中,除员工持股办法需待中央明确相关政策外,其余已全部完成。划转国有资本充实社保基金、组建改建国有资本投资运营公司、完善公司治理结构、推进高管人员契约化管理、经营性国有资产统一监管、实施财务等重大信息公开、建立防止利益冲突机制等改革举措均走在全国前列。此外,山东省还着力实现经营性国有资产统一监管,“大国资委”监管框架初步形成。

作为老工业基地的重庆,重点领域的改革亮点频现。积极搭建国有资本投资运营“3+3+1”平台,推进建工股份等国企优质资产证券化,加大供给侧改革力度,加快“僵尸企业”和空壳企业处置。今年以来,重庆市以资本为纽带、以重组为主线,围绕增强国有企业活力、提高国有资本运营效率,不断深化国企国资改革,改革红利得到有效释放。

目前新一轮全面振兴东北经济已经开启,国有企业成改革“先锋军”。今年上半年印发的《中共中央、国务院关于全面振兴东北地区等老工业基地的若干意见》明确提出,支持总部设在东北地区的中央企业先行开展改革试点。加大中央国有资本经营预算对东北地区中央企业的支持力度。加快推进地方国有企业改革,支持探索发展混合所有制经济的具体模式和途径。

下一步重点关注三方面

首旅集团党委书记、董事长段强表示,国企改革有自身的逻辑,是一个非常复杂的系统工程,单改哪一项都是不够的。这也是我们在改革实践中认识到的。

有业内研究者表示,前一阶段的动作为继续推进国企改革打下了较为牢固的基础,也进一步坚定了国企改革的信心。下一步,无论是央企还是地方国企,各项改革都将会不断深化,预计兼并重组、去产能以及地方混合所有制改革这三个方面的力度会进一步得到加强。

央企重组将会以多种形式向前推进。资深国资专家李锦认为,在“大企业时代”背景下,按照国内外市场竞争与央企瘦身健体的内在需要,在今后一段时期内,重组将成为国企供给侧结构调整的中心枢纽,以强强联合为龙头,兼并重组、专业化整合、拆分重组、内部资源整合、并购重组、混合参股、关停并转、托管与混合经济等多种方式运用的案例将不断涌现。

方正证券首席经济学家任泽平指出,未来,央企在军工、通信、基建、能源、化工等仍有大量企业存在合并的可能性和必要性,国资委将全面铺开央企改革试点工作。从地方层面来看,地方国企的兼并重组也是重点,多地已设定较为量化的兼并重组目标,要求缩减地方国企数量及打造大型企业集团。

国企去产能将会结合供给侧改革继续加速。此前,国资委宣布将全面铺开央企改革试点工作,主要有两个工作方向,一是结合供给侧改革,推动中央企业瘦身健体、提质增效。尤其是在能源性央企的去产能上更是定出了明确的硬性目标,即从2016年开始,争取用2年时间压减中央企业钢铁煤炭现有产能的10%左右,3年内处置央企子公司中的345家“僵尸企业”,用5年时间压减央企钢铁、煤炭现有产能的15%左右,使中央钢铁煤炭企业结构更加合理,活力和竞争力显著增强。

地方国企改革承压提速,混合所有制成亮点。作为国企改革的前沿地区,地方国资委的改革压力颇大,但也动力最足。

以重庆市为例,在推进国企混改方面,重庆市通过扎实推进PPP投融资项目,推动国资国企混合所有制改革。2016年重庆市拟重点推进的PPP项目有13个,项目总投资约613亿元。与此同时,重庆市属国企还会进一步发力,根据自身实际分别采取增资扩股或部分股权转让等方式,引进核心技术或资金,增强企业实力,并通过其他投资者特别是民营投资者的进入,转换企业体制机制,促进企业发展。

山东省政府为了助推混改,制定出台了19个与国有企业改革相关的文件,将改革任务细化分解为20类70项逐个“击破”;此外还成立了山东国惠改革发展基金,一期将形成200亿元规模,2只子基金已设立。山东省国资委相关负责人介绍,国惠基金下一步的主要定位就是参与混合所有制改革,在引入社会资本方面发挥独特作用。

辽宁省政府为了引入战略投资者,积极发展混合所有制经济,向省内外战略投资者首批出售本钢集团、华晨集团、交投集团、水资源集团、辽宁能源集团、辽渔集团、抚矿集团、沈煤集团和铁法能源等9家企业的股权,全面推进“混改”。根据沈阳产权交易所公告,本次推出的9户省属国有企业,涉及总资产近6700亿元。据辽宁省当地有关人士介绍,这是辽宁省的核心家底,不仅资产质量好,而且有些盈利也很强。

近期,多省市纷纷制定相关细化方案,将着力点落在了以混合所有制为导向的市场化改革,并有大范围铺开的趋势。

六盘水快报

六盘水石油筑牢防线确保安全生产

2016年G20峰会于9月4日至5日在杭州召开。为进一步加强安全工作,筑牢安全防线,确保G20峰会期间安全生产,中石化六盘水石油分公司从8月中旬起对所辖加油站、油库开展安全专项整治工作,把贵州省委、省政府提出的“会在杭州、玩在贵州、确保安全”的要求落到实处。一是强化全员安全教育,组织员工再次学习公司的安全制度、安全禁令和操作流程。二是开展隐患大排查,采取“谁检查,谁负责”的原则,分管安全的领导带队重点查库站隐患,确保问题查得准,隐患整改及时。三是加强对承运车辆的管理。明确物流管理部门对承运车辆的资质、车辆的安全状况进行检查,确保运输过程安全。四是做好应急防范。严格值班纪律,确保发生紧急情况能及时有效处理。(颜国文)

六盘水石油规范油品配送有新招

近期,中石化六盘水石油分公司联系经营服务实际,不断加大对成品油运输的监控管理力度,着力推进多项举措,抓实抓好油料运输的全过程、全方位动态防控管理,有效使油品配送更加规范、高效。一是加强承运车主和驾驶员责任意识教育,分公司“打击偷盗(换)油料办公室”经常性组织油品配送承运单位各承运车主、驾驶员学习相关制度规定,并签订“安全责任书”和“驾驶员安全责任书”,进一步明确分公司的监管权利和承运单位的配送义务。二是加强视频监控管理,并联合地方执法部门定期或不定期地开展监察和打击行动。三是加强数质量管理,杜绝油品非正常损耗和数质量事故发生,为油料配送的安全性和准确性管理持续提供灵活的运作机制和组织保障。 (周实彤)

六盘水石油以培训带动服务水平提升

为进一步提高加油站员工的服务水平和沟通技巧,提升加油站员工的营销推广能力,近日,中石化六盘水石油分公司针对加油站服务水平有待提高、沟通技巧亟待提升的现状,邀请保险公司销售人员前来针对加油站服务规范、仪容仪表、行为礼仪、沟通技巧等开展培训。

培训中,保险公司讲师精心制作课件,把单调枯燥的商务礼仪知识,用通俗诙谐的语言表达出来,并采用教学互动和PPT教学形式,让广大学员明白了在加油服务和与客户交往中的基本要求。加油站作为中石化的窗口,服务水平的高低、沟通技巧的好坏,不仅影响着销售数据,更重要的是代表了公司形象。通过本次培训,让员工们弥补了礼仪知识的欠缺,为以后加油站服务水平和现场营销软实力的提升奠定了基础。 (汤雷峰 朱庆)

晋江供电公司:配网10kV线路突破千条

日前,随着110kV葛洲变电站10kV协顺线和安泰线的正式投运,晋江供电公司配网10kV线路突破1000条,成为福建省首个配网10kV线路突破千条的县公司。

千条配网线路为打造晋江坚强电网提供了厚实的线路基础。这千条银线见证了晋江电网的飞速发展。近年来,随着晋江市经济社会发展全面驶入快车道,电力体制改革的步伐进一步加快,用电负荷快速增长,对供电质量、供电可靠性的要求大大提高。截至目前,晋江电网有500kV变电站1座,220kV变电站8座,110kV变电站40座,主变容量460.2万千伏安,110kV输电线路总长度412千米,10kV及以下线路长度4813千米。覆盖全市19个乡镇街道,保证了全县52万用户的生活和工农业生产用电。

为服务晋江市经济社会发展,晋江供电公司始终把加强电网建设作为第一要务来抓,并以“适度超前”为原则,科学规划、滚动修编、超前实施,不断优化供电环境,加快电网建设。该公司切实加强配电网建设与运行维护工作,结合地方经济发展和局部供电“瓶颈”,强化隐患排查整治,开展配网供电能力、运行状况分析,完善配电网电压质量管理预控措施,不断提高供电质量。 (叶端端 李学太)

中国企业500强中的国企观察

(上接G01版)

国企净利润下滑,亏损面持续扩大。

从绩效指标看,国有企业整体不如民营企业,净利润出现下滑。2016中国企业500强中,295家国有企业实现净利润2.59万亿元,同比减少2.38%,而205家民营企业利润同比大幅增长了28.06%。但从营业收入利润率角度看,国有企业要明显好于民营企业;2016中国企业500强中国有企业的营业收入利润率为5.74%,好于民营企业的5.20%,表明国有企业每百元营业收入的成本总体上低于民营企业。

国有企业亏损面扩大,亏损额增加。

2016中国企业500强中,有60家国有企业的当年净利润出现亏损,共亏损1738.42亿元;与上年相比,亏损国有企业数量增加了24家,亏损金额增加了969.16亿元,亏损面和亏损金额都明显扩大。

诚然,不可否认,经营绩效方面的不足并不完全是国有企业自身造成的,税负不均等一些非经营性因素也对国有企业绩效水平存在较大影响。2016中国企业500强中,国有企业的综合税负从上年的7.62%提升至7.92%,而民营企业的税负则从3.34%降至了3.25%,国有企业的税负明显高于民营企业。由于承担了额外的稳定就业的社会责任,与民营企业相比,国有企业的人员压力要大得多,为此支出的人员成本自然也比民营企业高得多。

(作者单位:中国企业联合会)