

# 用创新创业完成结构调整



创新是新常态下经济发展的动力。新常态,有两个重要的目标,第一个目标是中高速的发展,第二个目标就是产品技术迈向中高端。有这样一个例子,大家都知道经济有一个大的长周期理论,经济发展20年左右就会衰退,1965年到1985年期间,欧洲经历了衰退,这段时间美国却经历了繁荣,同时美国新增就业4000万人,从7000万人就业增加到1.1亿人。美国为什么在长周期理论衰退的时候,它却经历了繁荣呢? 德鲁克概括为创新企业家精神。美国从管理经济进入到了一个创新经济或者企业家经济。在新常态下,我们现在要结构调整,传统的产能要退出,蓝领的工人也要转型。在这个时刻,要解决这些问题,必须靠新的方法,这就是创新和创业的方法。

中国建材这些年进行了大力的创新,中国建材的创新有三条曲线,在水泥、玻璃这个行业里面进行结构性调整,去产能,瘦身健体,大力发展新型建材、新型房屋和新能源材料,积极探索技术服务和创新服务。2015年,水泥价格每吨下跌了50元,中国建材旗下的三星产业和服务业、中国建材等

取得了65亿元的利润,渡过了那次难关。

但是,如何进行有效的创新。创新有风险,如何回避这个风险呢? 那就是必须进行有目的的创新,这样可以减少90%创新风险,所以创新必须有效有目的的创新,创新可以学习,也可以实践,有方法可依。中国建材有一种方法叫集成创新,什么叫集成创新呢? 就是把独立的创新和模仿式创新,把各种要素组合起来,这就是集成创新。在发达国家,集成创新成果占到60%,独立创新占到30%,像我国这样一个转型的国家,应该大力加大集成式创新。

重视商业模式的创新。今天的创新绝大多数并不发生在技术创新这个领域,虽然高技术、技术创新是非常重要的创新,但是商业模式的创新更是大量的创新。美国在1965年到1985年那段时间里,高科技的创新安排了600万新增就业,而商业模式的创新,安排了300多万就业。创新不只是一要重视技术创新,一想到创新,往往只想到高科技,中科技、低科技、零科技都是可以创新的,而且商业模式的创新是最重要的创新方式。

同时,必须营造一个企业家社会。谈到企业家一直是争论不休的事情,什么叫企业家? 企业家和性格和财富和所有制是没关系的,企业家的核心是创新,再就是创造价值和顾客。所以不是说你的位置高就是企业家,如果你没有创新,只能是企业的领导者或者是企业的管理者,不能算是企业家。鼓励企业管理人员都要有创新精神,大家才能成为真正企业家。

企业家的精神,应该在于创新和捕捉机遇;企业家的社会,中国需要一大批企业家,不只是大企业家,更需要一大批铺天盖地中小微企业的企业家,因为这些企业家的成长可以增加我国中产阶级,减少两极分化,从而跨越中等收入陷阱。同时,企业家的社会是创新的社会,是一个创造财富的社会。因此,需要全力以赴营造企业家的社会,让整个社会在企业家的带领下创造财富,达到全社会的均富和共富。

(本文系中国建筑材料集团公司董事长宋志平在2016年全国企业家活动日暨中国企业家年会上的主题演讲,有删节)



## 中韩企业对话：创新增长模式务实合作

中韩高层财经界对话会举行  
共议促进东北亚经济繁荣

▶ 本报记者 梁隽好

2016年6月18日,第11届中韩高层财经界对话会在黑龙江省哈尔滨市举办,本次会议由中国企业联合会与韩国全国经济人联合会共同主办,主题是“深化中韩企业务实合作 促进东北亚经济繁荣”。

中国企业联合会、中国企业家协会会长王忠禹、韩国全国经济人联合会会长许昌秀出席会议并讲话。黑龙江省省委副书记、省长陆昊出席会议并做了省情介绍,提出了相关合作建议。中国企业联合会常务副会长兼理事长李德成、黑龙江省人民政府副省长胡亚枫、黑龙江省企业联合会会长刘海生等领导与百余名中韩企业家代表共同出席了会议。会议由中国企业联合会驻会副会长李明星和韩国全国经济人联合会常务严致成主持。

王忠禹指出,中韩经济结构互补,合作潜力巨大,两国在汽车、钢铁、造船、化工等产业领域都拥有大型企业和优质产能,在资金、技术、装备配套等方面各具优势,这些优势可以同周边特别是东盟等区域国家发展需求相对接,重点在基础设施建设、工程机械、建材、电力等领域开展国际产能合作,打造三方合作新品牌,为各自发展和区域经济增长以及全球经济复苏增添新动力。

王忠禹表示,希望对话会能取得务实成果,为促进东北亚的区域发展和中韩企业的务实合作发挥积极作用。他说,中韩两国都是东北亚的重要国家,经济发展基础扎实,两国经贸合作态势良好。中韩两国与日本、俄罗斯、蒙古等周边国家的经贸合作也在不断深化,整体东北亚区域经贸合作也呈现出良好前景。东北亚地区是中国“一带一路”战略的重点区域,也是韩国“欧亚倡议”的东方枢纽。中韩两国应以东北亚的合作发展为背景,以中国“一带一路”战略与韩国“欧亚倡议”的有机结合为动力,创新合作方式,扩大合作领域,提高合作水平,有效推进东北亚区域合作。

许昌秀在发言中指出,中国是韩国最大的贸易对象国,韩国也是中国第四大贸易伙伴国,两国是互为不可或缺的重要合作伙伴。他认为最近韩国经济正在面临着结构性问题,韩国经济下行压力日渐凸显,现在两个国家均在追求质的改变,致力于国家经济创新和新的增长模式,此时两国紧密合作,定能实现质和量的飞跃,成功实现经济社会转型升级。去年年底生效的韩中FTA,为两国紧密合作打下良好的基础。以此为契机,韩国与黑龙江省积极开拓新的商业机会,必将能够为韩中两国中长期发展做出大的贡献。

陆昊认为,黑龙江省过去和韩国产业界的沟通不够充分,加之发展环境方面还存在着一些问题,所以与韩国开放交流是不够的,但是差距也正是发展的潜力。基于目前对韩国产业界的了解,黑龙江省可以在生态农业及食品工业、畜牧业领域开展与韩国的合作。

参加本次会议的企业家代表有中国大唐集团董事长陈进行,中国电力建设集团有限公司副总经理王斌,北京汽车集团有限公司董事长徐和谊,上海国际港务(集团)股份有限公司董事长陈戌源,重庆市农业投资集团有限公司董事长王义昭,北京联合智业集团董事长陈勇,汇桔网董事长兼总裁谢旭辉,九三粮油工业集团有限公司董事长杨宝龙,泰尔重工股份有限公司董事长郇正彪,韩国韩亚航空董事长金秀天,韩国CJ中国本社总裁李哲禧,现代汽车集团副社长谭道宏,韩国浦项(中国)投资有限公司代表法人韩成熙,韩国LG北京办事处首席代表权勇民,韩国大宇建设北京代表处首席代表成宇镇,韩国环保伙伴株式会社代表理事、会长田春植等。部分中韩企业代表发言,围绕主题,就“一带一路,加强海外基础设施建设合作,中韩自贸协定,绿色制造,绿色农业,绿色食品,知识产权,旅游及人文交流,医疗产业,循环经济”等内容进行专题讨论。会议对中韩企业进一步加强务实合作起到了积极促进作用。

### 链接

中韩高层财经界对话会是中国企业联合会和韩国全国经济人联合会共同创建的友好交流与合作机制,为双方企业界和经济界提供了高端交流平台,促进了两国企业之间的务实合作。

# 从要素驱动向创新驱动转型



当前中国经济进入新常态,L型的走势基本确立。目前中国企业已经走过了由小到大的发展阶段,现在正在面临着由大到强的上台阶时期。而大家所熟悉的投资拉动和产能扩张的发展模式,已经无法支撑从量变到质变的飞跃,出路只有一个,那就是迅速、坚决、全面地从要素驱动向创新驱动转型。

那么怎么创新? 第一,需要产品结构的优化。第二,需要商业模式的升级。第三,需要发展格局的拓展。

大变局孕育着大机遇,大时代呼唤着大创新。新时期对企业家提出了新的要求,什么要求呢? 企业家必须是洞察洞见趋势的战略家、知行合一的实干家、与时俱进的改革家。就北汽而言,北汽将以互联网+重构价值链,从结构优化调整产业链,实现从传统的制造业企业向制造服务型和创新型企业转型。北汽将通过智能互联、大数据、共享经济这些新思维和新技术来进行商业模式的创新,实现从汽车的产品供应商向出行解决方案的供

应商升级。我们将大力发展新能源汽车、智能汽车以及我们具有比较优势的越野车系列的产品,用迭代的产品和差异化的优势,实现从追随向领跑者的跨越。

现在北汽正处在可以说是浴火重生这样关键的时刻,历史选择了北汽,北汽只有昂首挺胸,大步向前。

(本文系北京汽车集团有限公司董事长徐和谊在2016年全国企业家活动日暨中国企业家年会上的主题演讲,有删节)

# 协同创新共享国内外舞台



创新是一个国家一个民族发展的重要力量,是推动人类社会进步的重要力量。党的十八大明确提出,科技创新是提高社会生产力和综合国力的战略支撑,必须摆在国家发展全局的核心位置,强调要坚持走中国特色自主创新道路,实施创新驱动发展战略。

在创新发展战略下,有一种创新模式,得到社会各界愈来愈多的关注,它就是协同创新模式。协同创新是指围绕创新目标多主体、多元素共同协作,相互补充、相互协作的创新行为,它是一种取长补短的智慧型。中广核工程有限公司在过去近十年的核电工程建设中,就探索出一条独具特色的协同创新之路,我们称之为中广核AE模式。

为什么会形成这种模式呢? 它形成特定的历史背景,主要是体现在三个方面:第一,核电快速发展的需要。从2004年起,我国提出了积极发展核电方针,核电发展步入快车道,中广核多个核电项目相继开工,与此同时面临着国内核电工业体系整体较为薄弱,自主化水平较低的状况,整个核电行业亟待创新提升。第二,安全优质高效建设多个核电项目的需要。核电项目工程是典型的大型复杂系统工

程,参与单位众多,关系复杂,能否与参建方协调关系,实现步调一致,直接关系到核电工程建设能否安全高效推进。第三,核电技术升级换代的需要。我国核电是引进消化吸收再创新发展的,在多个项目推进的同时,一直积极推动技术改造和升级换代,致力于研发出具有完全自主知识产权的三代核电技术。

在上述背景下,中广核工程有限公司通过与国外先进同行对标学习,以在建项目为纽带,充分发挥产业龙头作用,积极搭建协同创新平台,主导并带领核电工程全产业链相关单位进行协同创新。在核电多项目建设、自主化和国产化,自主三代核电型号、华龙一号研发等方面取得令人瞩目的成绩。为我国核电产业实现“走出去”奠定了坚实的基础,同时也推动我国核电工程产业链形成了共生互生再生的产业生态圈。

中广核模式有以下主要特征,以龙头企业为主导,在协同创新的体系下,同样需要强有力的龙头企业,来承担推动与协调创新主体和创新科技核心要素深度融合的重任,让协同成为形式上的拼盘,中广核工程有限公司

作为核电工程总承包商,作为核电工程建设与研发的总枢纽,义不容辞地承担了这一重任。在我们主导与推动下,这一协同创新体系逐步形成。以实体化协同组织为支撑,协同创新体系支撑需要较为紧密的组织进行支撑。以市场为纽带,核电广阔的发展空间以及广阔的海外核电市场,这是协同创新体系得以形成与保持的重要纽带,也是各企业愿意参与协同创新的基础。以技术创新为着力点,协同创新只是一种模式,最终着力点是技术创新,技术创新是各单位进行协同创新的共同理想和目标。共同的文化促进凝聚。责任有界,任务无界,对最终结果负责的文化理念,得到各单位的广泛认可与自觉遵守。

当前核电进入新的发展阶段,三代核电技术发展和“走出去”对我们提出更高的要求,我们将继续秉持协同创新的理念,与各合作伙伴分享协同创新的成果,共同在国内外各地舞台上展翅翱翔。

(本文系中广核工程有限公司总经理束国刚在2016年全国企业家活动日暨中国企业家年会上的主题演讲,有删节)



2015—2016年度全国优秀企业家接受表彰