▶ 本报记者 李霂轶

中马钦州产业园正在下一盘很大 的棋。作为中国和马来西亚两国共建 园区,中马钦州产业园承担了一定的 国家责任。但比较而言,中马钦州产 业园所处的广西钦州的产业基础条件 有限,为了最终建成中马示范园区,实 现"两国双园",中马钦州产业园试图 走出一条园区共建的新路子。

中马钦州产业园是继中新苏州工 业园区、中新天津生态城之后,中外两 国政府合作建设的第三个园区,中马 两国总理在2011年4月达成共识,时 任总理温家宝指示:广西钦州中马产 业园区是双方在中国西部地区合作的 第一个工业园,具有示范意义。由此 可见,中马钦州产业园的国家责任,不 仅要建成中马合作的旗舰项目、示范 园区,还要建成东盟甚至国际上的示 范项目。而这对于在广西起步的中马 钦州产业园无疑是个挑战。

双园应势而生

中马两国的联系一向紧密。

自2009年起,中国已连续7年成 为马来西亚最大贸易伙伴,也是马来 西亚目前最大的进口来源地。2014年 9月,钦州港又与关丹港缔结国际姐妹 港关系。2012年,在中马两国总理的 共同推动下,由中国和马来西亚共建 的马中关丹产业园区在关丹开园。

"中马在钦州的合作园区——中 马钦州产业园是在2013年2月开园。 中马一直保持着非常紧密的经济合 作。"中国马来西亚钦州产业园区管理 委员会常务副主任、广西钦州市委常 委高朴介绍,中马双边贸易额连续多 年超过1000亿美元,预计两年之后超 过1600亿美元,五年之内超过2000亿 美元,相较而言,中国和印度的贸易额 仅仅在800—1000亿美元。

高朴告诉《中国企业报》记者:"东 盟各国之间经贸合作,正从黄金十年 进入钻石十年,特别是'一带一路'提 出后,中国和东盟各国之间如何进行 产能合作,是摆在中国和东盟国家领 导人面前的重要课题。"

马来西亚总理纳吉布曾表示:在 中国提出的"一带一路"倡议和亚投行 的筹建过程中,东盟均扮演了重要的

马来西亚在东盟中具有重要的地 位,中马之间持续紧密的合作,也一定 程度上带动了东盟的合作发展。而在 高朴看来,中马钦州产业园的发展也 是如此。"目前我们的定位是建设中马 合作旗舰项目和示范区,构建两国双 园合作架构,真正实现产能对接。同 时我们也是走入东盟的跳板和桥头 堡。"高朴介绍,国务院办公厅此前专



马中关丹产业园区未来发展可期待

门为中马钦州产业园作出了一些政策 规范,总体思想是投资便利化、贸易自 由化、经营国际化、管理法制化。

"我们正在按照国际园区的要求 和自贸区的要求,做进一步的管理和 实践。"高朴强调,国内外园区的开发, 也从单一的引进外资模式,走向了更 加国际化的发展,创造了新的发展模 式。中国各地的产业构建不完全相 同,但都是基于互利合作、产能合作、 资源整合为特征的发展,这是对中国 发展新趋势的适应,也是对发展外向 经济、对东盟发展,尤其是对"一带一 路"新格局的适应。

荒山野岭三年变成园区

目前,中国-马来西亚钦州产业 园区是一个集工业、商业、居住三位一 体的产业新城。总体规划面积55平 方公里,园区的产业定位以装备制造 业、电子信息业、新能源及新材料、农 副产品深加工、现代服务业为主导。 起步初期以贸易物流和进出口加工制 造为主导。园区按照"政府搭台、园区 支撑、企业运作、项目带动、利益共享" 的合作模式,建成高科技、低碳型、国 际化的工业园区。

"我们完全是从零起步,三年前这 里还是荒山野岭,园区去年年底完成 启动区的基础建设,三年投资了30多 个亿发展起来。"高朴介绍道,2016年 开始,他们就从打基础转向引项目,目 前大概布局了超过55个项目。而中 马钦州产业园的总体规划主要分三期 进行,第一期的规划是7.87平方公里, 这也是中马钦州产业园的启动区。

个项目的布局,并且集中了大量的高 科技项目。同样是中外合作园区的苏 州工业园区用了六年的时间打基础, 不得不说,中马钦州产业园的发展速 度很是惊人,这和东盟、"一带一路"等 利好的促进不无关系。

"我们在发展模式上做了一些创 新,除了早期的粮油项目是比较基础的 以外,现在的项目清一色的是高科技技 术产业,投资超过了400亿元,产业布 局已经完成。"高朴向《中国企业报》记 者介绍,截至2015年底,已入园和即将 入园项目共42个,总投资达226亿元, 将带来年产值达951亿元,税收43亿 元。其中,总投资6.5亿元的港青油脂 项目已于去年4月份建成投产,年产值 可达60亿元;慧宝源生物制药项目(一 期)、加工贸易园(一期)将于近期竣工 投产;维龙高压输变电设备生产基地 (总投资40亿元,一期15亿元)、弘信创 业工场(总投资约5亿元)、保利协鑫分 布式能源(总投资约9亿元)、毛燕进口 加工基地等项目即将开工建设。

"跳"出广西园区可复制

随着各类项目不断进来,中马钦 州产业园将加速征迁扩园,预计2020 年将15平方公里项目开发完毕,高朴 透露,目前他们并不缺项目,随着全面 开发不断推进各项利好的持续刺激, 这一开发目标极有可能提前完成。

而此前,高朴还在担心广西的资 源、技术并没有达到国际甚至一线城 市的发展水平,而技术、环境、人才等 因素将直接影响到产业园的发展。如 今看,中马钦州产业园发展模式的创 新,让他信心倍增。

"我们从产业发展的形态进行创 新,引进一批平台,我们称之为科技经 营产业发展平台,要把技术和经营性 整合,一个平台有一个龙头,一只基 金,一个服务基地,再加上一个加速基 地,让一批企业入驻。"据高朴的介绍, 中马钦州产业园打造的是一个全方位 的产业社区,在这个社区里,进驻企业 免三年租金,具备条件的企业可以享 有直投基金、股权基金,同类型的企业 共享一个平台,而入驻中马钦州产业 园的企业大多是"轻资产"为主的高新 技术企业,并不需要太多的土地。

在人才方面,高朴表示:资金、项 目都可以引进来,但在人才方面,只能 找一流的合作伙伴,比如说他们的医 药产业,是和北大合作。而在基金管 理方面,他们和中国最大的并购基金 东方汇富合作,对方把产业并购到广 西来。这是一个互赢的过程。在对外 宣传方面,他们和新华社等进行宣传、 产业合作,这让他们跳出广西,找到更 好的发展方式。

一个值得倡导的发展方向是—— 中马钦州产业园的项目和企业在愈加 成熟后将走向东盟和国际。据介绍, 草药研究中方更先进,但是马来西亚 的草药资源更丰富,双方便可以在这 方面进行合作,还有我们比马来西亚 更先进的电子商务、钢材制造等都可 以走出去。另外,中国可以把马来西 亚的棕榈油、燕窝产业等引进来,因为 跟马来西亚仅有3000万人的市场相 比,中国的发展空间要大得很多。

高朴同时透露:在未来,中马钦州 产业园或成为法定机构,具有一定的 管理权限。而这将为中马钦州产业园 带来新的发展。

促进国际产能合作 浙江创建合作园模式

近年来,浙江省全面启动了中外合作产业园创 建的有关工作,以平湖日本产业园、镇海北欧工业 园、余姚中意宁波生态园为代表的省内园区,已为 浙江全省中外合作产业园建设积累了一定的经验。

● 中外共建合作产业园

中外合作产业园区是指以特定国家为产业合作目 标,根据该国产业转移趋势和投资意向偏好,进行园区基 础设施建设和生活配套,并通过两国政府、园区、企业三 层次的合作,实现两国产业链分工合作和高端项目集 聚。近年来,浙江中外合作园快速发展,其背景是因为契 合了宏观、中观、微观的多层次需求。

①在全面深化开放的背景下,中外合作产业园是浙 江深度融入世界经济的有益尝试。

②在国际产业转移新趋势下,中外合作产业园建设 是浙江实现国际产能对接的有效途径。

TPP、TTIP将更新国际合作游戏规则,一批以成本为 竞争力的产业将加速转移,尽快建设有针对性的平台、精 准的吸纳和集聚特定行业,是在为国际价值链分工、产业 分工中谋得更有利的地位打下基础。

③在国际合作和开发区发展新常态中,中外合作产 业园建设能契合多方共同的需求。

● 合作园建设借力发展

该省自启动"浙江中外合作产业园创建工作"以来, 他们从"五个一"入手,推动合作园建设。

▲推动一批合作

从去年以来,全省各地创建中外合作产业园的积极 性很高。萧山、嘉兴、金华、舟山、杭州湾上虞等开发区, 都在当地政府的支持下,启动了"中外合作产业园"的创 建工作。

▲认定一批园区

在调研的基础上,该省先后认定了10家省级"国际产 业合作园"。这10家省级"国际产业合作园",和现有的国 家级中意(宁波)生态园一起,构成了浙江开发区"1+10" 的中外合作产业园格局。

▲启动一轮推介

浙江省先后联合举办了"2015中韩产业合作(温州) 峰会"、温州在上海的推介等;在浙洽会上对一批园区进 行集中展示、在上海进行集体路演;带领嘉兴、舟山、平湖 等赴目标国别进行对接等。

▲打通一条渠道

即为创建国家级国际生态园打好基础,争取打通"省 级"到"国家级"的渠道。

▲出台一个意见

在江苏、山东两省考察和调研的基础上,该省出台 《国际合作园产业园指导意见》,总结全国开发区、全省开 发区在中外合作产业园建设上的工作经验,并为下一步 有效开展工作明确方向。

●建成22家产业园

从目前情况看,浙江省共有22家开发区开展了中外 合作产业园创建工作。这22家园区有三个典型特点:

一是国家分布偏向欧美。22家开发区中,5家合作伙 伴为亚洲国家、4家为美国,其余13家为欧洲。其中,欧 洲又以德国为重点,有3家开发区开展了与德国的合作。

二是园区大多在近年启动。22家开发区中,除杭州 的新加坡科技园、镇海的北欧工业园、平湖的日本产业园 外,其余19家均为2014年左右启动的园区。其中,萧山、 慈溪滨海、嘉兴、嘉善、金义、衢州、舟山7家为2014年全 省开发区会议后,启动创建工作的园区。

三是地区分布和外资分布基本一致。杭、甬、嘉三个 地区的园区占了12家,其中嘉兴地区为5家。但是地区 的不均衡并不代表质量的不均衡,从申报材料看,温州、 衢州的中韩产业园,不论在引进项目质量,还是合作深度 上,都有很好的表现。

● 园区建设显著提升

从22家中外合作产业园的发展和建设现状来看,浙 江省的中外合作产业园与之前打造的"外商投资新兴产 业示范基地"相比,园区建设和项目质量都有了显著提 升,具体表现在:

▲合作目标立体化

摒弃原有的广撒网的合作方式,将中外合作产业园 的合作目标定位为通过政府、商会、协会、机构、中介建立 立体化合作网络。

▲园区品牌高端化

通过合作网络的提升,"中外合作产业园"的品牌也 在不断高端化。

▲合作业态多样化

"中外合作产业园"的业态从单纯的二产,向二三产 联动发展。

▲项目合作深度化

中外合作产业园的合作,已经从企业的"引进来",深 化到企业、产业、行业的"走出去"和"引进来"相结合,从 单纯的资本流动,深化到技术、人才、资本双向流动相结 合,并形成了多种新型的战略合作关系。

(本报记者综合整理)

本版主编:萧一鹏

三年时间,从荒山野岭到超过55

"未来园区"为园区新模式提供想象空间

💟 李霂铁

记者手记

近两年,产业园区迅猛发展,产业 园区一度被视为金矿,但在新常态经 济时代,GDP似乎告别了高位发展后, 囿于发展周期长、入驻企业不足、运营 难以实现等因素,众多产业园区的"掘 金者"落荒而逃,业内不乏产业园区、 众创空间难以为继的声音。但好的产 业园区,其发展路径绝不是一哄而上 又一哄而下的"鸟兽散"过程,我们更 愿意把现阶段解读为产业园区深度调 整阶段。

就拿中马钦州产业园来说,他们 正在做"未来园区",在目前的阶段,更 直白的说法是4.0园区。以中国马来 西亚钦州产业园区管理委员会常务副 主任、广西钦州市委常委高朴的话说: 1.0园区大多是工业集中区,2.0园区 以产业新城为主要代表,3.0以科教园 区为主要发展方向,4.0园区则是按照 国际规则建设的自贸区版的园区。

当然,从1.0到4.0是个递进的过 程,但二者之间并不是否定的关系,而 是传承关系。中马钦州产业园背负着 "中马示范园区"的国家责任,但园区 所处的广西当地,并不具备独好特有 的产业基础条件,但是,随着互联网的 发展,园区的发展业已出现了更多的

对于中马钦州产业园来说,4.0园 区的发展足以使得园区在广西完成一 个完美的跳跃,而建设园区通达世界 的"罗马大道",便是借助互联网的发 展模式。

目前,我国的产业园区一般是地 方政府为主导,权力比较集中,通过引 进项目、全面招商等发展,部分园区直 接靠土地经营,将土地卖掉,资金再用

在众多发展特点中,产业园区对 入驻企业的优惠是极其普遍的重要特 点,优惠力度足具吸引力,因为这的确 是促进产业园区、产业经济快速发展

的有效手段。但是,在众多的业内人 士来看,园区的优惠政策,在某种程度 上是一种不规范的行为。一个有意思 的现象是,在泰国等国家,产业园区对 企业也实行优惠政策,而在西班牙、法 国等发达国家,其园区发展的优惠政 策极少,换句话说,只有欠发达地区的 园区才有一定的政策优惠。

在众多的国外园区发展中,中法 园区的相似点较多。中法园区的发展 都是以国家为主导,属于自上而下的 发展,在法国,产业集群的模型是由国 家设定的,优秀的集群通常具备三个 组成部分:企业、研究所、高校。在我 国,这三部分同样是极其重要的园区 构成要素。一个有趣的现象是,法国 企业在中国选择园区入驻的重要衡量 标准之一,便是周边是否存在可进行 实验研究的配套。

据悉,法国各个领域的集群约有 70个,每个园区都实现了专业化发展。 值得一提的是,中马钦州产业园

将打造的是产业社区,每一个产业都 存在产业链式。一个平台有一个龙 头,一只基金,一个服务基地,再加上 一个加速基地,让一批企业入驻,而众 多的平台便形成了产业社区,这或许 成为产业园区的发展方向之一。

今年上半年公布的"十三五"规划 有不少涉及产业园的发展之路,比如: 未来五年,政府对"双创"持续发力;推 进众创空间等孵化新模式成长;重点 打造多个强大带动力的创新型城市和 区域创新中心以及自贸区;除了京津 冀之外规划长三角、珠三角区域成为 产业聚集重点区域,重点拓展智能制 造等多项新兴产业发展……

从"十三五"规划的文字中我们能 清晰地看到,园区发展政策利好不断, 产业经济的结构调整愈显迫切,产业 园区尤其是中外合作园区的责任重 大。关于园区4.0我们有太多的设 想,但"未来园区"可能更需要中马钦 州产业园等为我们提供解读范本。