

特别报道

# 创业者模式 助推华源医药集群式发展

肖明 梅骅

3月6日,位于安徽省太和县的安徽华源医药股份有限公司(简称华源医药)旗下的华源医药商城平台的电脑屏幕显示,仅3月1日零时到3月2日零时,华源医药商务网站日点击人次突破百万,拥有各类会员数10万名,线上日均销售药品达百万元之多。华源医药是如何在一个小县城里发展得如此风生水起?带着这个疑问,我们深入一线探寻华源医药的秘诀所在。



安徽省委书记王学军视察安徽华源

## 抓住每一次改革创新的关键点

华源医药的前身是太和县医药公司,在上个世纪90年代初期,和全国所有县级医药公司一样债台高垒,濒临破产倒闭。在以王军为首的新一届领导班子上任后,经过一系列的改革创新措施使企业获得了新生,并一跃成为全国医药商业企业的新星。特别是在实行“五统一,一分销”等科学规范管理后,从管理上规范了流程体系,强化了科学性,逐步走上了一条现代医药商业企业的运行轨道。形成了“买全国,卖全国”的市场格局,成为我国医药市场的“晴雨表”,被业界誉为“太和模式”。

医改一直是事关千家万户的民生

大事,如何让医疗机构获得廉价药品,将质量有保证的低价药品惠及普通百姓。为此,全国各大医院都推出了招标采购、零差价售药等改革措施。华源医药管理层认为,国家的这项改革虽然给医药商业企业带来了诸多挑战,但同时也为医药商业企业创造了新的发展机遇。

在这方面他们主要做了三件事,一是进入医院招标,实行医药托管,将平价药直接送到医院。截至2015年底,与173家医院签订药房托管、集中配送协议,全年拉动销售7.3亿元。控股金寨县中医医院,成立金寨华源医院投资

管理有限公司,新建23层的金寨县中医医院医疗综合大楼已顺利封顶,预计今年下半年投用。

二是抓住各地医药商业企业改制之机,收购和参股全国医药企业。2015年,湖南华源鑫庆医药有限公司、辽宁华源正大医药有限公司先后挂牌成立,完成了内蒙古华源医药、扎兰屯宝中药业、兰州腾达陇兴医药、江西恒润泽医药、安徽华源佑众、安徽茂恒医药、安徽省固镇县博济药业、湖北中杰药业等8家公司的并购。对外并购企业达到23家。

三是依托“互联网+”技术,发展电

子商务,打造百亿电商。“互联网+”为医药物流带来巨大的发展机遇、空间和市场。华源医药电子商务起步较早,基础较好,华源医药网站现为全国最大的医药门户网站之一,拥有各类会员10万名,涵盖了医药行业上下游整个产业链。2010年底,华源医药就组建了网络营销中心,打造网上交易平台,推出了“创业者模式”。目前,“创业者模式”已拓展到1000多个县区,网上年销售实现10亿多元。今年还将开通华源医药商城,加快大药房连锁公司加盟店的推广,开展B2B、B2C业务。到2018年,网上交易争取实现100亿元。

## 善谋事敢创新多业态集群发展



华药会万商云集

华源医药并不仅仅局限于医药商业配送、零售领域,公司党委书记、董事长王军说,早在几年前,公司就开始实施“工商并举、两轮驱动”战略,依托商业优势,发展医药工业,目前下属上海华源安徽仁济制药、宁夏沙赛制药、安徽锦辉制药、安徽广生药业等四家制药企业拥有大容量注射剂、冻干粉针剂、固体制剂、片剂、颗粒剂、丸剂等200多个品种,近300种规格,产品质量可靠,

畅销全国。

王军说,2016年,工业企业将会会进一步发展提升。重点启动仁济制药二期工程建设,项目总投资7亿元,2017年6月竣工。项目建成后,年产丸剂1700万瓶,片剂68亿片,颗粒剂6.8亿袋和头孢粉针剂3.74亿支,可实现年销售9.4亿元,利税3.4亿元,解决500多人就业。

华源融资担保公司业务不断拓展,

2015年实现营业收入1090万元,与上年相比增长53.5%,实现净利润614万元,与上年相比增长17%,没有一笔代偿、逾期和坏账发生。

2015年,华源物流公司营业额3.7亿元,与上年相比增长426%,实现利润1167万元。通过中国物流与采购联合会专家组的复评,获得了国家4A级物流企业的再认证,在中国物流与采购联合会主办的“2015全国医药物流行业年会”上,荣获“中国医药物流行业优秀医药物流中心”、“中国医药物流行业优秀物流服务商”称号。

华源保健品公司认真贯彻上级主管部门“四非专项整治行动”精神,实施了“七统一”管理,促进了保健品市场的健康有序发展。

安徽华源大药房连锁有限公司成为阜阳市首批通过新版GSP认证的零售连锁企业,2015年公司发展门店106家,已通过新版GSP认证门店91家。

推动华源医药奶粉直营店全国连锁终端网络建设,形成一镇一药店销售奶粉模式,已有806家药店加盟,分布在7个省份35个县区,实现奶粉及华源

品牌产品销售3150万元。

华源医疗器械交易中心已与408家企业签约合作,其中器械类233家,耗材类175家,已建立联系的生产厂家1451家。授权公司经营器械和耗材产品达40571个品种。

华源国怡医疗、华源国际饭店、药械公司、文化传媒等下属各个子公司也都得到了新的发展。

从2008年开始,华源在太和县连续举办了八届华药会,每届大会均有2000多个厂家布展,展区人流量均在10万人次以上。去年4月8日至10日,公司在华源医药物流园成功举办第十一届中国华药会暨第三届安徽华源医药采购促销节,大会以“廉价药、放心药、大展示、大促销”为主题,吸引了全国4000多家药品生产企业、保健品企业、医疗器械企业参展,会展面积5.8万平方米,6万多个批次、3万多个品规的药品参与现场议价促销,吸引了全国各地5万多家医药商业企业、医院、连锁药店前来现场采购。现场销售药品3亿多元,达成销售协议金额近30亿元。会展平台日益成熟,树立了企业品牌,活跃了地方经济。

### 手记

有人说华源医药是改革创新的产物,更确切地说是有一帮人在我国改革开放的大环境下,善把机遇,敢干改革,勇于创新,才将一个县级医药公司发展成为一个以华源医药为核心,辐射全国,集各种业态为一体的产业集群。总结起来主要是把握了三个关键点,一是上个世纪初新一届班子的改革创新,将分散的资源进行整合,形成了经营合力;二是世纪之交的科学、规范、严管,保住了优质资源和大量人才;三是企业建立了现代化的体制和机制。医药产业事关国人生命安全,是民生中的大事,华源医药一定会在不断改革创新的征途中为全国百姓输送更多安全、廉价的医药、健康产品。

### 企业名片

安徽华源医药股份有限公司是一家现代化国有医药企业,位于安徽省太和县。公司前身为太和县医药公司,成立于1953年。90年代初期,企业负债上千万元,濒临破产倒闭。1991年后,在新一届领导班子的带领下,逐步走上一条以整顿求生存、以规范促发展的逆转之路。

公司按照“做大商业规模,做强工业板块,做活平台经济,做优健康产业”的战略部署,积极应对医改政策带来的各种影响和挑战,实现了快速健康发展。目前,公司在全国各地拥有39个子公司、上万名职工。建有现代化仓库20万平方米,药品日常库存量价值16亿元,4000多医药厂家的6万多个品规的药品在公司集散,形成了“买全国,卖全国”的经营格局,销售行情被誉为全国医药商业的“晴雨表”。

公司销售额连续9年超过百亿元,2015年销售额246亿元,上缴税金2.2亿元,位居中国医药商业企业第10位、安徽医药商业第一位,阜阳市百强企业第一位。公司先后荣获“中国重点商业流通服务企业”、“改革开放30周年卓越贡献企业”、“中国百佳创新示范企业”等荣誉称号。

2011年4月8日,习近平同志视察了安徽华源医药,对华源医药的发展及对地方经济的带动作用给予了充分肯定和高度评价。

公司实行“五统一、一分销”的经营管理模式,以规范救市、质量立市、诚信兴市、服务活市,被业界誉为“太和模式”。2000多台电脑联网管理,严把药品购进关、入库验收关、储存养护关、出库复核关、对外销售关等五个关口,构筑了严密的质量防火墙,保证了药品的质量,保障了人民群众的用药安全。

公司实施“工商并举、两轮驱动”战略,依托商业优势,大力发展医药工业,下属上海华源安徽仁济制药、宁夏沙赛制药、安徽锦辉制药、安徽广生药业等四家制药企业拥有大容量注射剂、冻干粉针剂、固体制剂、片剂、颗粒剂、丸剂等200多个品种,近300种规格,产品质量可靠,畅销全国。

公司还大力发展平台经济,重点打造了物流、会展、电子商务、保健品销售、医疗器械、奶粉等多个平台。



安徽华源医药下属仁济制药厂区



投入5亿元建成占地335亩的华源物流园



现代化药品仓库一角

## 现代物流打造医药流通血脉

物流是医药流通的血脉,近年来,华源医药先后投入6亿多元,建设了占地335亩的华源医药物流园,整合了100多家物流资源,成立了华源物流公司,拥有2000多台货运车辆,已成为以药品运输为主、其它商品流通为补充,立足苏鲁豫皖、网络覆盖全国的现代化物流平台。

华源物流先后被评为国家“AAAA级物流企业”、“安徽省五星级物流企业”。华源医药物流园被安徽省发改委批准为省级服务业集聚区。也是安徽省发改委批准的省级服务业集聚区。

园区支撑着物流、保健品、会展、电子商务等几个平台,在繁荣三产、促进就业,拉动经济等多个方面发挥着重要作用,物流园区带动就业人数在2万人以上。

王军说,为给医药“千亿产业”提供有力支撑,华源医药下一步拟启动医药物流园二期扩建项目,投资6.2亿元,新扩园区300亩,着力打造“五个园中区”:

一是医药物流集聚区,再建设10万平方米药品仓库,缓解仓库和物流站所库容紧张现状。

二是建设3万平方米中药材交易

市场,打造新的交易平台。

三是保健品经营集聚区,建设10万平方米保健品仓库,按照药品管理的模式管理保健品,用3年时间,把保健品产业打造成百亿产业。

四是医疗器械、耗材经营集聚区,建设10万平方米医疗器械、耗材仓库,吸纳全国医疗耗材企业产品入驻展示、交易,打造全国较大的医疗器械、耗材交易平台;今年新建了医疗器械交易中心,已与西门子、飞利浦等国内国际120多家企业签约授权,入驻品种1000多个,到明年签约企业300家,入驻品

种2000个,基本满足县级基层医院设备及耗材采购需求。

五是建设快递产业集聚区,吸纳全县所有快递企业入驻园区。五个集聚区建成后,形成互为依托、相辅相成的华源大健康产业园。

王军透露,同时投资3000万元,建设现代物流信息平台,把华源物流园打造成国内一流的现代化、信息化、智能化的“智慧物流园区”。争创国家5A级物流园和国家示范物流园。充分利用政府给予的奖励政策,3年内,使物流业年营业额达到30亿元。