

招商局国际的出海生意

■ 本报记者 鲁扬

对于中国大部分港口企业来说,对接“一带一路”战略进行海外投资是今年开始的一个新课题,渠道和经验都还较少。目前国内港口大多采取的策略还是围绕“海上丝绸之路”沿线12个国家的15个港口,在缔结友好港关系的港口中,主动寻找、分析具有合作潜力的项目,分时间、分步骤、有层次地推进合作,通过管理输出、合资合作,加快国际化发展步伐。

近几年,招商局在15个国家和地区拥有了28个港口项目。截至2015年11月份,海外港口完成集装箱吞吐量达1450万TEU(英文Twenty Equivalent Unit的缩写,是国际标准箱单位,表示船舶装载集装箱的能力),同比增长13.2%,占总吞吐量19.1%。



王利博制图

亚洲:科伦坡经验

斯里兰卡科伦坡国际集装箱码头(CICT)是由招商局国际有限公司(以下简称“招商局国际”)与斯里兰卡港务局组成的合资公司,招商局国际持有该公司85%股权。现CICT共经营4个集装箱泊位,岸线长度1200米,堆场面积58公顷,设计年吞吐能力240万TEU。截至2015年11月份完成集装箱吞吐量138.4万TEU,同比增1.25倍。

斯里兰卡是南亚地区重要的海上交通枢纽,是太平洋到印度洋海上通道的“十字路口”,是印度次大陆货物进海外的重要中转港,扼守着中东和东亚之间的海洋运输线要冲,是美洲航线、欧洲航线、中东航线以及东亚

航线的重要路径,战略地理位置极其重要。

中国分别于2006年、2007年对斯里兰卡提供援助,建设科伦坡南港国际集装箱码头以及汉班托塔港。招商局国际第一个海外绿地项目就是斯里兰卡科伦坡南港国际集装箱码头项目,在2013年首期工程提前竣工投产后,招商局国际正探讨在斯里兰卡的深度开发,以港口为龙头,探讨港口、物流、公路、旅游及城市综合开发等全面合作,将斯里兰卡打造为国家21世纪“海上丝绸之路”的重要战略支点,辐射印度、孟加拉国等广阔周边市场。

招商局国际海外运营总监刘云树说,科伦坡港长期以来吞吐量增速在

1%至2%之间,区域优势难以体现。自去年4月南港码头提前全部建成投产后,科伦坡港服务效率大幅提升,2014年吞吐量增长14%,增速在全球30大集装箱码头中高居榜首。

数据显示,科伦坡南港国际集装箱码头(南港码头)2015年货物吞吐量预计可达150万标准箱,推动科伦坡港吞吐量创500万标箱历史新高。

刘云树说,过去两年科伦坡港的迅猛增长得益于南港码头提前建成投入运营。在世界航运业大船化趋势驱动下,作为南亚唯一能够接卸超大型集装箱船的码头,南港码头填补了科伦坡港空白,已成为越来越多大型船舶停靠的枢纽港,使科伦坡的区域航

运中心地位逐步得到加强。

南港码头由中斯合作建设,项目投资额为5.5亿美元,是迄今斯里兰卡已投入运营的最大外商投资项目,也是斯里兰卡批准的首批重要发展战略项目之一。斯里兰卡总理曾表示,在中国公司投资开发的科伦坡港口城项目重新开工及完工之后,斯政府将在港口城内建设首都科伦坡乃至南亚地区独一无二的金融商业中心。

科伦坡港口城项目是斯里兰卡迄今最大的外国直接投资项目,一期填海造地投资约为14亿美元,预计可带动二级开发投资130亿美元,将创造超过8.3万个就业机会,对科伦坡城市建设以及斯经济发展有着积极推动作用。

非洲:多形式合作

除了入股吉布提港口项目(PD-SA),招商局国际还有多项在非洲合作的项目。

2010年,招商局国际与中非合作基金合作以1.54亿美元的对价收购尼日利亚TICT集装箱码头的47.5%股权(其中招商局国际占股60%、中非基金占股40%),外方持股52.5%。该项目年吞吐量约为40万TEU。

拉各斯港(Lagos)是尼日利亚最大港口,位于西南部沿海奥贡(OGUN)河口,濒临贝宁(BENIN)湾的北侧,包括Apapa Port和Tin Can Island Port(以下称Tin Can)两大港区。Tin Can港内

部又分为A、B、C、D四个港区,共有7个件杂货泊位、1个干散货泊位、2个滚装船泊位和4个集装箱泊位。TICT是Tin Can的B港区特许经营商,经营4个集装箱泊位。

2006年,Bollere Group、Zim Integrated Shipping Services及尼日利亚TSE合资组建的TICT投得拉各斯港Tin Can岛港B港区集装箱码头15年特许经营权(期限为2006年6月1日至2021年6月1日),目前特许经营权还剩约11年,招商局国际入股后,TICT的特许经营权获得延期额外5年的延期。现时TICT的主营业务为从事对停靠于

TICT码头的船舶进行集装箱码头装卸、集装箱的码头内堆场堆存以及堆场内的集装箱水平位移等操作业务。截至2015年11月份,TICT完成42.7万TEU,同比增7.2%。

而招商局国际在西非的洛美集装箱码头工程建设项目也在稳步推进。2012年,招商局国际收购Thesar Maritime Limited 50%的股权。TML拥有洛美集装箱码头项目35年的发展和经营权(可再延续10年),根据多哥政府2011年12月授予的特许经营协议,发展和经营岸线达1050米的四个泊位和的53公顷堆场。

2015年3月初,招商局国际承建坦桑尼亚巴加莫约港项目,该项目投资额高达100亿美元。据了解,巴加莫约港位于桑给巴尔海峡之滨,该港口建成后,将把坦桑尼亚与亚欧大陆进一步连接起来,成为中国进入非洲大陆的重要交通落脚点。

根据合作协议,招商局国际将协助坦桑尼亚政府对巴加莫约经济特区综合开发项目及其配套的港口、疏港公路等配套设施进行总体规划、设计、开发、建设与管理。新港口的集装箱吞吐能力将达到每年2000万箱,成为非洲最大港口,是世界名港鹿特丹港口处理能力的2倍。

欧洲:合资控股

招商局国际与中远太平洋、中投海外组成一家卢森堡注册的三方联合合资公司,于2015年9月16日与Finna Holding及其个人股东签署有关土耳其Kumport码头股权的买卖协议。收购完成后,三方联合体实际控制Kumport 65%股权,收购代价为9.4亿美元;该码头另外的35%股权由阿曼国家储备基金持有。在三方联合体中,招商局国际、中远太平洋和中投海外所占股权分别为40%、40%和20%。

Kumport是土耳其第三大集装箱码头,位于马尔马拉海西北海岸的

Ambarli港区内,靠近首都伊斯坦布尔的欧洲部分,占据欧亚大陆连接处的重要战略地理位置,距离黑海航线必经的博斯普鲁斯海峡仅35公里,是黑海地区的门户。码头现有岸线长2180米,6个泊位,最大前沿水深-16.5米,可以接卸当今最大的集装箱班轮。目前其集装箱吞吐能力为184万标准箱,可进一步扩建至350万标准箱。2014年,Kumport共处理集装箱141.4万标准箱,占土耳其港口集装箱吞吐量17%,2009年至2014年复合增长率超过30%。

2013年6月,招商局国际以4亿欧元(约合321200万元人民币)收购法国达飞海运集团旗下全资子公司Terminal Link 49%的股权。Terminal Link在全球投资经营及开发15个集装箱码头,岸长超过1万7千米,遍及北欧、地中海、美国、非洲和亚洲(法国、摩洛哥、马耳他、美国、象牙海岸、比利时、中国和韩国),扩大了招商局国际全球策略布点。

随着中国劳动密集型产业转移,带来相关国家(地区)进出口贸易量的增加以及大宗资源类商品出口量的增

加,均会带来新增物流需求。码头作为最重要的战略基础设施之一,是国际经济、贸易和物流的重要节点,招商局国际借此机遇积极发展“一带一路”经济带的海外港口项目,招商局国际计划将CICT打造成为海外区域总部和创新实验基地(海外母港),从而为国内码头带来良好的互补和协同作用;依托海外母港,辐射到周边其他国家,加强其腹地经济发展,并借此平台在各方面进行创新探索,为全球化复制创造条件,进一步提升海外项目的国际化水平。

典型



吉布提:亚丁湾航运安全的支点

■ 本报记者 鲁扬

2013年1月,中国招商局国际有限公司与吉布提港口和自由贸易区管理局签订协议,以1.85亿美元(约合116550万元人民币)收购吉布提港口有限公司23.5%的股份。吉布提港口有限公司的核心资产包括多哈雷集装箱码头(DCT)、多功能港区(POD)以及包括外堆场(DDP)、修箱厂(DCS)和劳务外包公司(DLS)等其他资产。DCT总投资4亿美元,岸线长度1050米,吞吐能力150万TEU。POD岸线长度3200米,共有15个泊位,吞吐能力750万吨。截至2015年11月份,集装箱吞吐量共完成82.1万TEU,同比增5.7%。

当地媒体报道称,此次收购将会使港口运营现代化,最终使客户受益。2014年,中国企业中标吉布提港口码头建设项目。

吉布提位于红海与印度洋之间的咽喉要道,毗邻非洲和阿拉伯半岛间的曼德海峡,可辐射东非、中东、红海及印度西岸地区,是国际主要航线的必经之地和埃塞俄比亚的出海口,也是东非最大的现代化港口之一,目前法国、美国、德国和日本等国在吉布提均设有基地。吉布提是全世界最繁忙的航路之一,连接着红海和亚丁湾。对于中国经济命脉而言,这里的地理位置至关重要,加之吉布提与索马里接壤,就在亚丁湾海域,海盗丛生,肆意劫掠商船,对包括中国在内的很多国家海上运输安全危害极大,而吉布提国家小,财力不足,人口不足100万,无力为其他国家提供沿途安全保障。

吉布提港是吉布提的最大海港,具有重要的战略位置。21世纪初,一些国家为了远洋航行需求,同时为了打击索马里海盗活动的需要,吉布提港逐渐成为一个各国军舰补给的万国港。其中,中国护航编队一半以上的补给都要靠吉布提港。

中国商船长期以来在这一区域没有固定的补给站点,多是依靠综合补给舰或某个临近港口实施临时补给,如吉布提港和亚丁港等。如果中国政府或企业能在吉布提建设一个民用港口,不仅可以带动当地经济发展,为吉布提提供更多就业机会,还可为更多途经船只提供更好的公共服务。

此外,中国政府提出的“一带一路”经济发展战略也惠及吉布提,让吉布提也能共享中国经济发展的丰硕成果,是一举多得的好事情。

招商局国际拟按照“区港联动、综合开发”的思路,以吉布提港口为龙头,以点带面,向东非腹地深度拓展,开发建设吉布提自由贸易区,完善连接吉布提、埃塞俄比亚和南苏丹等国家的东北非物流通道,在埃塞等腹地国家建立内陆港、物流园区等物流节点,开发埃塞等国经济特区、自贸区、出口加工区等项目,并探讨向索马里等周边国家输出港口管理。

资讯



开滦建设进军国际建筑市场

近日,河北省商务厅发文同意开滦建设集团承包与实力、规模、业绩相适应的对外承包工程项目,并派遣实施上述对外承包工程项目所需的劳务人员。对外承包工程资质的获批,是开滦建设集团进军国际建筑市场的关键一步,打通了“走出去”的政策之门。2015年以来,该公司先后对德国西马格特公司热电冷联共项目,越南、老挝等国的钾盐矿工程及印度、哈萨克斯坦等海外矿山建设项目密切跟踪,并达成初步合作意向。(董天胜)