



## 煤企生死考： 去产能难题待破

本报记者 张晓梅/吴明 张峰

在中国经济转型升级以及煤炭市场持续低迷的背景下,我国华东地区主产煤省份安徽省的四大矿业集团均进入了困难期。《中国企业报》记者了解到,虽然这四大煤矿在转型升级上也采取了一定措施,但成效并不显著。目前,各矿除了强化管理,降低成本外,有的矿井已经开始减员、减产,甚至有的矿井组织员工外出打工进行自救。然而煤炭市场冰河不消,一场生与死的大考正在眼前。

### 煤企的艰难生存

在经历长达10年的“黄金时代”后,煤炭行业从2012年开始走上了下坡路,甚至出现了“量价齐跌”的惨烈景象。2015年12月30日,环渤海动力煤价格指数仅为372元/吨,煤炭价格已被拦腰斩断。

1月7日上午,在淮北矿业集团公司的一个客户交流座谈会上,大家最关心的话题还是煤炭价格。分管经营的副总经理邵华说:“自2015年11月份以来,来访的客户大多要求降价,现在虽然正值隆冬,本来应是用煤旺季,但煤价却只是小有回升,最令企业不安的是不知这样的回升能持续多久。”

据淮北矿业集团公司分管财务的副总经理孙方介绍,由于连续亏损,职工工资开始减发,去年以来只能维持在工资总额的80%,原来国资委确定的管理层年薪酬也已无法兑现。从此淮北矿业由于稀有煤种占比最高,可以利用煤种的高附加值抵扣一部分普通煤种的价格冲击,可是随着钢铁等产业对稀有煤种的需求下降,这种优势已荡然无存。

与之相伴的皖北煤电集团公司的日子也不好过,本来底子就较薄,在此如此大的市场压力下,不仅员工工资减发,而且还要想办法谋求生存。皖北煤电集团董事长杨军说:“宏观经济下行的压力依然很大,我们一方面是生存压力,另一方面是内部职工的稳定问题,眼看春节将至,谁都想着平安、团圆、祥和,而煤企却在生存线上挣扎。”

淮南矿业虽然前几年与江浙等省份合作投资了一部分电力企业,在煤价上并没有吃太多的亏,但由于工业企业的长期不景气,用电量却一直处于负增长之中,虽然进入冬季用电量稍有回升,但远不能与以往高峰期相比,再加上同样面临老矿井问题,也难逃“巨亏”之厄运。而新集公司的投资人已退出;如果不能在两年内止住亏损,他们将考虑关闭部分矿井。

面对这种现状,安徽省国资委党委书记、主任许继伟认为:这次煤炭行业变化与任何时候的调整都有所不同,最主要原因是与国家经济调控和转型的战略要求相关联,因此,煤炭价格在短期内将无法恢复。面对生死存亡的紧要关头,煤企首先要自救,要用困难倒逼自己改掉有企业的痼疾,从管理机制创新上降低成本,提高运行质量。



CNS供图

### 减产设限

根据煤炭工业协会的数据显示,目前国内各类煤矿产能相加已经超过50亿吨,而2014年官方给出的煤炭消费量仅为35.1亿吨,预测2015年销量将再度收紧。

据记者了解,针对产能过剩和高库存压力,国家相关部门有一个这样的设想,假如全国煤炭行业所有矿井在国家法定节假日(含双休日)全部停产,那将影响产能近三分之一。

对此,孙方也曾向记者算过这样一笔账:

“全国法定节假日加上双休日大约119天左右,接近全年时间的三分之一,一年减少产能达15亿吨,这样煤价将会一夜升起。”孙方向记者展示了《张安徽省人民政府部门发出的全国法定节假日(含双休日)停产摸底通知书,但他同时认为,这一政策执行起来难度很大。“谁来监督?如何监督?如果我们停产了,别的矿偷着开采,这一政策将无法执行。”孙方说:“如果国家以立法形式加以确定,有人或政府相关部门进行监督,这未尝不是一个好办法。”

实际上,煤炭行业的调整并非首次。早在上世纪90年代,煤炭行业也经历过一次卡车车市的下滑,1997年全行业还实现利润50.6亿元,但一年之后全行业却亏损了4.26亿元,1999年亏损额达18亿元。随后国家采取了坚决关闭小煤窑的强制措施,1998—2001年,全国共淘汰出局5.8万个煤矿,占到当时小煤矿总数的73%。2002年,煤炭行业在全国大幅削减产能的情况下实现了反转,迎来了之后的“黄金时代”。

然而,在经历了8年内累计3.1万亿巨额投资的“黄金时代”后,煤炭行业再次出现产能过剩的状况。

淮南矿业集团一位分管销售的副总经理说:“谁都知道煤炭的产能严重过剩,可谁都不愿把产量降下来,以前电厂在冬季的煤库存量最少也在15天以上,现在就把仓库放在煤炭企业里,因为每个产煤企业都是煤山高起,他们并不担心会‘断炊’。如果真的把产能降下来,首先电厂就会紧张起来,煤企的日子马上就将在线上挣扎。”

皖北煤电集团董事长杨军超说:“在各方面国家都在想办法,2015年12月23日,在国务院召开的常务会议上提出,从2016年1月1日起下调燃煤发电上网电价,全国平均每千瓦时降低约3分钱,降价金额重点用于同幅度降低一般工商商业销售电价,支持燃煤电厂超低排放改造和可再生能源发展,并设立工业企业结构调整专项资金,支持地方淘汰煤炭、钢铁行业落后产能中安置下岗失业人员等。随后在全国工业和信息化工作会议上也有人提出,利用工业结构调整专项整治专项资金,有助于特困行业过剩产能的化解,但具体到地方政府,具体到企业还有个过程。”

安徽首位煤炭行业专家认为,对待安全隐患大,出煤量少的矿井一定要坚决予以关闭,这是减轻企业负担最有效的办法,政府要做的就是帮助安置工人,从财务上核除被关闭矿井的资产。同时,要敢于痛下决心去产能,无论是节假(含双休日)停产也好,还是直接关停矿井也罢,只有把产能真的降下来,煤企的优质资源才有活路。可是,像安徽这样的煤炭大省,还有钢铁、建材等其它传统行业也存在产能过剩问题,如果这些产能行为都压在地方,其难度可想而知。

史学忠原是皖北煤电东煤矿修护区的一名巷修工,在煤矿工作已有12年。一听说矿上要成立快递公司,史学忠就一直在关注,多次到人力资源部了解相关政策。“现在企业有困难,大家心里都清楚,我们都留下只会让日子更难过,企业真垮了大家都没饭吃,一样要出去谋生路。”史学忠说,“其实企业给咱们的政策还是很厚的,对于转岗的员工每个月补助1250元,这样扣除险一金,还有剩余,我们养老有保障了,我今年才35岁,可以

### 分流人员降低成本

“喂,你好,快递到了,麻烦下来拿一下。”1月6日下午5点40分,史学忠在金鑫名城小区居民楼下停好电动车,翻出快递单,联系客户将车内的最后一件快递送出。

史学忠原是皖北煤电东煤矿修护区的一名巷修工,在煤矿工作已有12年。一听说矿上要成立快递公司,史学忠就一直在关注,多次到人力资源部了解相关政策。“现在企业有困难,大家心里都清楚,我们都留下只会让日子更难过,企业真垮了大家都没饭吃,一样要出去谋生路。”史学忠说,“其实企业给咱们的政策还是很厚的,对于转岗的员工每个月补助1250元,这样扣除险一金,还有剩余,我们养老有保障了,我今年才35岁,可以

### 需要资金支持

2015年12月18日至21日的中央经济工作会议上提出,2016年将“去产能、去库存、去杠杆、降成本、补短板”作为经济工作的五大任务,而对于煤企而言,在去产能过程中切实需要的是资金的支持。

淮南矿业集团一位分管销售的副总经理说:“谁都知道煤炭的产能严重过剩,可谁都不愿把产量降下来,以前电厂在冬季的煤库存量最少也在15天以上,现在就把仓库放在煤炭企业里,因为每个产煤企业都是煤山高起,他们并不担心会‘断炊’。如果真的把产能降下来,首先电厂就会紧张起来,煤企的日子马上就将在线上挣扎。”

皖北煤电集团董事长杨军超说:“在各方面国家都在想办法,2015年12月23日,在国务院召开的常务会议上提出,从2016年1月1日起下调燃煤发电上网电价,全国平均每千瓦时降低约3分钱,降价金额重点用于同幅度降低一般工商商业销售电价,支持燃煤电厂超低排放改造和可再生能源发展,并设立工业企业结构调整专项资金,支持地方淘汰煤炭、钢铁行业落后产能中安置下岗失业人员等。随后在全国工业和信息化工作会议上也有人提出,利用工业结构调整专项整治专项资金,有助于特困行业过剩产能的化解,但具体到地方政府,具体到企业还有个过程。”

安徽首位煤炭行业专家认为,对待安全隐患大,出煤量少的矿井一定要坚决予以关闭,这是减轻企业负担最有效的办法,政府要做的就是帮助安置工人,从财务上核除被关闭矿井的资产。同时,要敢于痛下决心去产能,无论是节假(含双休日)停产也好,还是直接关停矿井也罢,只有把产能真的降下来,煤企的优质资源才有活路。可是,像安徽这样的煤炭大省,还有钢铁、建材等其它传统行业也存在产能过剩问题,如果这些产能行为都压在地方,其难度可想而知。

### 购房补贴 对去库存无济于事

《中国企业报》记者从江山市住房和城乡建设局提供的《意见》中看到,短短的十条,但囊括的内容非常丰富,涉及降低首付、购房财政补贴、购房入学、土地欠缴滞纳金等。对于在规定期限内购房的给予0.8%,最高不超过每套1.5万元的购房补助;实行“144平方米以下的首付降至20%,144平方米以上的降至30%;对异地搬迁、农村土地综合整治的农户在市区购买商品住宅的,按每人5万元的标准给予补助;对于项目征收、危旧房及城中村改造中实施货币安置的推行“房票”安置制度,在购买新建商品房时,按“房票”给予3%的补贴。

江山市住房和城乡建设局副局长周战平在接受《中国企业报》记者采访时表示,他们不希望房地产市场出现大起大落,冷热不均的情况。《意见》的出台表明政府的一种态度,有着导向性的作用。

浙江凯升集团总经理杨战告诉记者,《意见》出台对房地产市场的刺激作用还是很大的。他说,从他们销售部

## 楼市去库存压力持续:购房补贴被指“应景之作”

本报记者 钟文

“买房政府还给补贴,这真是天上掉‘馅饼’的事。”被“馅饼”砸中的黄先生告诉《中国企业报》记者,他做梦也没想到,刚刚购买的一套商品房居然可以拿到政府上万元的税费补贴。

黄先生是浙江江山人。2015年10月16日,江山市出台了《关于促进房地产市场平稳健康发展的若干意见》(以下简称《意见》)。《意见》明确,凡2015年7月1日至2016年12月31日期间,在江山市购买商品住房(含新建商品住宅、非住宅、二手住宅、非住宅的,按房屋计税成交价格的0.8%给予补助,单套补贴最高不超过1.5万元)。

记者在采访中发现,在楼市去库存的压力下,全国许多城市都推出了不同版本的购房补贴政策。然而,相关人士却表示,这些补贴政策如鸡肋,对于当前庞大的楼市库存并无太大效果。

### 楼市去库存压力凸显

国家统计局数据显示,截至2015年11月末,我国商品房待售面积69637万平方米,比10月末增加1004万平方米,即房产库存仍在以每月1000万平方米的数量增长。截至2015年底,我国商品房总库存预计达到39.96亿平方米。其中现房库存约4.26亿平方米,去化周期约23个月;期房库存约35.7亿平方米,需要4.5年消化。

楼市库存一直是许多地方政府的一块心病。浙江某房产开发商陈天和(化名)告诉《中国企业报》记者,许多地方政府都是靠土地财政,像他所在的县级市,房地产对地方财政贡献已经超过了50%以上。而一次接待福建某地一个地方政府考察团时,他惊讶地发现,该地房地产对地方的财政贡献率达到70%以上。他说,如果楼市库存大,房价、销售都将受到影响,从而影响到房企拿地的积极性形成恶性循环。

楼市去库存引起了中央高层的高度关注。就在江山市出台了《意见》5天之后的2015年10月21日,中央经济工作会议上提出,2016年将“去产能、去库存、去杠杆、降成本、补短板”作为经济工作的五大任务。

杨战认为,信心比黄金更重要,《意见》对于提升市场信心还是有作用的,表明政府是支持房地产和购买房子的。

不过,也有业内人士持不同看法,

认为购房补贴政策就像鸡肋,弃之可惜食之无味。

同在江山的另一位开发商吴先生认为,全国各地出台的购房补贴政策对于楼市去库存都无济于事。他觉得,这种政策对刚需者是有好处的,本来就需要买房或者已经买了房,有政策补助能多得到一笔钱,这当然是好事,但真正要符合政策也不是那么容易。比如江山的异地搬迁政策,实际上是对下山脱贫的农民的。问题是江山有多少属于下山脱贫的农户呢?并不是文件看到的那样,似乎是农村人买房就补助5万元。

“对于去库存没有太大的作用。”盐城江洲置业有限公司总裁助理华先生也对记者表示,此前盐城市也推出了类似的补助政策,凡2014年10月28日至2015年7月31日期间,在大市区购买新建普通商品住房的各类人才可享受总房价2%的购房补贴。到期后各区又延长了这一政策。他说,盐城的房价基本在5000元/平方米左右,一套房子也要50万元以上,相对于盐城老百姓的收入来说,这个价格也不菲。显然,为了把块钱的补助去买房,基本不太可能。但对那些刚需消费者群体来说,倒是个天上掉馅饼的好事。

事实上,早在2014年以来,包括安徽、浙江、山东、四川等多个省就出台了购房补贴或现金补贴的购房政策。

不过,各地库存压力也有区别。著名经济学家宋清辉对记者表示,对于一线城市来说,去库存的主力并不在房产上,而是针对动辄上百万、一二百万的房价,消费者肯定不会因为有0.8%的补贴而去购房。

楼市去库存引起了中央高层的高度关注。就在江山市出台了《意见》5天之后的2015年10月21日,中央经济工作会议上提出,2016年将“去产能、去库存、去杠杆、降成本、补短板”作为经济工作的五大任务。

杨战认为,信心比黄金更重要,《意见》对于提升市场信心还是有作用的,表明政府是支持房地产和购买房子的。

不过,也有业内人士持不同看法,

认为购房补贴政策就像鸡肋,弃之可惜食之无味。

同在江山的另一位开发商吴先生认为,全国各地出台的购房补贴政策对于楼市去库存都无济于事。他觉得,这种政策对刚需者是有好处的,本来就需要买房或者已经买了房,有政策补助能多得到一笔钱,这当然是好事,但真正要符合政策也不是那么容易。比如江山的异地搬迁政策,实际上是对下山脱贫的农民的。问题是江山有多少属于下山脱贫的农户呢?并不是文件看到的那样,似乎是农村人买房就补助5万元。

“对于去库存没有太大的作用。”盐城江洲置业有限公司总裁助理华先生也对记者表示,此前盐城市也推出了类似的补助政策,凡2014年10月28日至2015年7月31日期间,在大市区购买新建普通商品住房的各类人才可享受总房价2%的购房补贴。到期后各区又延长了这一政策。他说,盐城的房价基本在5000元/平方米左右,一套房子也要50万元以上,相对于盐城老百姓的收入来说,这个价格也不菲。显然,为了把块钱的补助去买房,基本不太可能。但对那些刚需消费者群体来说,倒是个天上掉馅饼的好事。

事实上,早在2014年以来,包括安徽、浙江、山东、四川等多个省就出台了购房补贴或现金补贴的购房政策。

不过,各地库存压力也有区别。著名经济学家宋清辉对记者表示,对于一线城市来说,去库存的主力并不在房产上,而是针对动辄上百万、一二百万的房价,消费者肯定不会因为有0.8%的补贴而去购房。



CNS供图

放心地出来闯一闯。”皖北煤电工务部长张光旭说,皖北煤电在应对困难中,把分流矿一线职工作为重要措施之一,但一定要做到分流而不失业,鼓励和创造条件让职工重新走上新的工作岗位,创办快递公司是其中之一。截至目前,皖北煤电与宿州市同城快递共同合作成立的同城快递祁东分公司已有100多主动报名,该公司正积极寻找场地,全力打造大型仓储基地,届时将为300—500名甚至更多员工提供再就业和创业工作平台,从而确保矿区富余员工的平稳转岗。

据记者了解,针对产能过剩和高库存压力,国家相关部门有一个这样的设想,假如全国煤炭行业所有矿井在国家法定节假日(含双休日)全部停产,那将影响产能近三分之一。

黄先生是浙江江山人。2015年10月16日,江山市出台了《关于促进房地产市场平稳健康发展的若干意见》(以下简称《意见》)。《意见》明确,凡2015年7月1日至2016年12月31日期间,在江山市购买商品住房(含新建商品住宅、非住宅、二手住宅、非住宅的,按房屋计税成交价格的0.8%给予补助,单套补贴最高不超过1.5万元)。

记者在采访中发现,在楼市去库存的压力下,全国许多城市都推出了不同版本的购房补贴政策。然而,相关人士却表示,这些补贴政策如鸡肋,对于当前庞大的楼市库存并无太大效果。

### 向人才倾斜遭受质疑

相对于各地1%—3%的购房补贴,江山市住房和城乡建设局提供的《意见》中看到,短短的十条,但囊括的内容非常丰富,涉及降低首付、购房财政补贴、购房入学、土地欠缴滞纳金等。对于在规定期限内购房的给予0.8%,最高不超过每套1.5万元的购房补助;实行“144平方米以下的首付降至20%,144平方米以上的降至30%;对异地搬迁、农村土地

综合整治的农户在市区购买商品住宅的,按每人5万元的标准给予补助;对于项目征收、危旧房及城中村改造中实施货币安置的推行“房票”安置制度,在购买新建商品房时,按“房票”给予3%的补贴。

江山市住房和城乡建设局副局长周战平在接受《中国企业报》记者采访时表示,他们不希望房地产市场出现大起大落,冷热不均的情况。《意见》的出台表明政府的一种态度,有着导向性的作用。

记者注意到,《实施意见》对购房补贴政策规定,对于个人购房财政补贴外,还涉及购房就学入学、提高公积金贷款额度、鼓励农村及外来人口购房等政策。特别是降低首付,对商品房销售会有积极的推动作用。他说,现在很多年轻人刚创业,手上资金有限,需要大笔首付确实不容易。但是降低首付之后,他可以先付首付购房,慢慢地他的工资会上涨,对于月供就更有能力。

江山市住房和城乡建设局副局长周战平对《中国企业报》记者表示,他们不希望房地产市场出现大起大落,冷热不均的情况。《意见》的出台表明政府的一种态度,有着导向性的作用。

记者注意到,《实施意见》对购房补贴政策规定,对于个人购房财政补贴外,还涉及购房就学入学、提高公积金贷款额度、鼓励农村及外来人口购房等政策。特别是降低首付,对商品房销售会有积极的推动作用。他说,现在很多年轻人刚创业,手上资金有限,需要大笔首付确实不容易。但是降低首付之后,他可以先付首付购房,慢慢地他的工资会上涨,对于月供就更有能力。

江山市住房和城乡建设局副局长周战平对《中国企业报》记者表示,他们不希望房地产市场出现大起大落,冷热不均的情况。《意见》的出台表明政府的一种态度,有着导向性的作用。

记者注意到,《实施意见》对购房补贴政策规定,对于个人购房财政补贴外,还涉及购房就学入学、提高公积金贷款额度、鼓励农村及外来人口购房等政策。特别是降低首付,对商品房销售会有积极的推动作用。他说,现在很多年轻人刚创业,手上资金有限,需要大笔首付确实不容易。但是降低首付之后,他可以先付首付购房,慢慢地他的工资会上涨,对于月供就更有能力。

### 没有库存压力

江山市住房和城乡建设局提供的数据显示,2015年,江山房产销售面积32.67万平方米,2014年全年商品房销售面积25.5万平方米,同比增长28.12%;2015年全年商品房销售总额141265万元,同比增长18.54%。江山的房地产市场一直保持比较平稳的发展。

江山市住房和城乡建设局副局长周战平在接受《中国企业报》记者采访时表示,他们不希望房地产市场出现大起大落,冷热不均的情况。《意见》的出台表明政府的一种态度,有着导向性的作用。

记者注意到