

# 金融家,如何“编剧”美丽人生?

■ 本报记者 江雪

2015年11月14日,正当人们探究“与境外合谋做空中国股市”的内幕时,“证监会第一副主席姚刚落马”的新闻却和“30年前高考新闻”捆绑在一起,成为“道德领域积极严肃的话题”。“龙魂”的走向靠什么指引?

这段时间,相信证监会的“大老板们”最难受。各大网站每天关于“证监会高管”落马案例的分析文章,“让他们抬不起头来”。

## “财富美感”的缺失

2015年11月7日的厦门某论坛,写着姚刚名字的名牌已经放好。一瓶水、几本书、几页纸,静静地等着参会人到场。据说,那一天参加厦门会议,本来就是用戏剧手法,破译一次行业内的“被抓猜疑”,也是希望给2015年的中国证监会一个“好名声”。

而此时,中央检查组调查人员的脚步声渐渐逼近北京金融街。相信,1962年出生、获得无数荣誉、有着博士学位的姚刚是可以猜得出详情的。

这位风光三十年的山西“状元郎”,被行业人看中的是他的“纲领性改革思路”:一是要继续推动优质大型企业在境内市场上市或者境内外同时上市,鼓励H股公司回归A股市场,积极研究红筹公司回归A股市场的方式和途径;二是继续积极推动中小企业发行上市,扩大中小企业板。然而,在2014年,这位被看好的“领路人”把他的几位“精英秘书”、“精英下属”带上了“不归路”。

“涉嫌严重违纪,目前正接受组织调查”的中国证券监督管理委员会副主席、党委委员姚刚,是个平时梳平头,没那么特别的“金融男”。喜欢“红领带”的生活细节,却在“金融灰”中显出了“不一般的精明”以及日本留学的种种痕迹。

2015年11月的北京,多日不见太阳。到了16日,金融街又及时为“纸牌屋”添加了“主菜”:A股上市公司金融街控股股份有限公司发布公告:根据上级通知,北京金融街建设集团董事长兼总经理王功伟、董事鞠瑾正在接受组织调查。

事实上,自10月23日“国信证券总裁陈鸿桥自杀”事件后,整个行业都处于“风声鹤唳”状态。一位天使投资人对《中国企业家》记者说。记者在郁亮读的悼词中发现,既有“自古雄才多磨难,从来纨绔少伟男”的痛惜,也有“寒门孝子鸿桥和我们30多位北大同学来到深圳,分享创新创业,共同成长、服务社会的经验”的兄弟情谊。

只是这些美好,鸿桥再也无法享受。



王利博制图

## 暗礁、险滩, 沦陷了企业家精神

今年,北京金融街“灵魂人物”姚刚、王功伟等人的下马,犹如“当头一棒”,警醒着“北京金融街琅琊榜”上的英雄们。

在姚刚们的“告别身影”中,金融圈里的“冷笑话”讲不下去了。

11月30日夜,雾霾带来的抑郁情绪,使得“人民币加入SDR”的国家大事几乎“被圈内人淡忘”。而12月1日上午,央行国际司司长朱隽表示“人民币加入SDR是人民币国际化道路上的里程碑”时,央行副行长、国家外管局局长易纲说出“喜悦、平静、谦虚”6个字时,行业很多人“醒来了”。

这天的早上,12月份《读者》杂志上市。

高荣伟的《在丹麦聆听叶特尔法则》一文成为某互联网金融公司“必读”:哥本哈根琥珀博物馆馆长对我说,“丹麦叶特尔法则”就是丹麦女王、大富商、小百姓们共同遵守的“灵魂法则”,也是北欧人崇尚的不成文的平等理念。闻名全球的嘉士伯啤酒公司拿出巨资扩建丹麦国家历史博物馆、丹麦船运大王马士基集团修建哥本哈根剧院,都是无处不在的“法则”使然。

这位读文章的老板,刚刚参加完由北大世界伦理中心、长江商学院主办的“儒商论坛”。在主题为“良知重塑与企业家”的讨论中,管理学家说的那句“很多企业家、金融家的灵魂,已经不为所动”深深地刺激了他。

事实上,近年来中国越来越多行业“灵魂人物”出现危机。他们看似“以低调成功”,实则是“政治强势心

态驱动”。与电视剧《北上广不相信眼泪》主题类似,“状元”、“海归博士”给姚刚们带来的动力,少不了“巨大财富才可获得几辈子安生”的生活理念。加上“权利集中”,使“认真做事,踏实做人”的文化自责、反思能力渐渐丢失。

曾经的“金融街名誉董事长王功伟”,就是被“不远处五星级酒肆的坑的企业人手中的多张银行卡”设下的“暗礁”、“险滩”绊倒。IPO项目就是“发审皇帝”姚刚、刘书帆、李量们“致富欲望的发动机”。

这也是这个有雪的初冬,企业家王石为《褚时健传记》作序时呼吁“企业家精神”的历史原因。

其实,丹麦企业家一直靠着“法则”赚取财富。在中国投资建厂十年的一位丹麦上市公司创始人,就多次与媒体记者交流过“换得从容不迫的其乐融融,生命才有美感”的“财富体会”。

暗礁、险滩意识,早就融入“人生法则”。

## 富有,不再以“丢失生命”为代价

11月30日,北京金融街上多个行业“峰会”轮番举办。“生死一瞬间”,不但换取了“北大系”代表郁亮的“悼词”,也有王石的“论企业家精神”。

作为行家,他们都明白现实中上市几乎是每一个企业的梦想。而国内企业IPO采取审核制赋予证监会发行监管部官员的权力,的确“可以执掌每家企业上市与否的大权”。

11月23日,中国银行业协会党委书记刘金龙“落马”事件,又一次告诉行业人士“什么是今生无法弥补的遗憾”。

多年来,在中国证券发行体系中拥有强有力的话语权是不争的事实。“直接操刀改革”的姚刚就被业内称为“保荐之父”。也就是说,姚刚等官员是“最核心的内幕消息接触者”。他们如何对付“费九牛二虎之力派四五个人天天盯在证监会门口,看发行部的人抱着企业发审材料出来了,就派人跟上”的企业?

记者查阅相关材料发现,“权力寻租”毁了“英雄”说了很多年。姚刚一案,更大的悲剧也是“牵扯到了儿子和妻子”。

12月2日,当“李德林社”主持人在网上对张育军、魏新、李友、余丽姚、姚刚等“‘股奸’们大牙交错”进行评论时,观众哈哈大笑也问道:市场化改革寄托于“高管道德约束吗?”

“身怀不羁之才,投身特区热土,潜心学术,又肩负管理重任的”鸿桥离去,是郁亮心中“中国资本市场痛失一英才,北大痛失一杰出校友,我们痛失一挚友”的悲歌。

而在证监会员工心里留下的“今天下午上班时还看见姚刚”的记忆,似乎更贴近“中纪委又回到了不定期带走”模式的悲剧。

从东京大学博士毕业、并在日本著名证券公司工作后回国、31岁当上证监期货监管部副主任、37岁当上国泰君安总裁的姚刚,留给我们的只有“背影”,只能成为剧作家“第二只靴子终于掉地”的情节想象。

3年前,在英国、美国读过“企业伦理学”的王石表达的思想更广阔:中国企业家还有一种精神,就是在前进中遇到困难,并从困难中重新站起来的精神。

或许,2015年的冬天,中国金融家、企业家更需要站起来的勇气。

## 江湖



### 杨成林案件近期公开开庭审理

内蒙古银行原董事长杨成林涉嫌受贿罪、贪污罪、挪用公款罪一案,涉案金额高达6亿元,案件将于近期公开开庭审理。

解读:

地方金融企业高管落马案,虽然一年过去了,但是从2014年7月,因涉嫌受贿,杨成林被内蒙古检察院逮捕,企业人就盼望着“知道结果”。

“2015年正式起诉,近期公开开庭审理”的消息一出来,业内人开始回忆起包头中院披露的“在担任呼和浩特商业银行股份有限公司、内蒙古银行股份有限公司董事长、党委书记期间,杨成林利用职务便利,为他人谋取利益,伙同其子杨海、特定关系人张婷非法收受请托人财物共计人民币3亿元”的事实。

正在审理的杨成林案,和北京近期几个金融高管“被查”案类似的都是“家属参与”。他们的公司也都在北京、上海设立金融市场分部、投资银行部。

更可怕的是,2014年10月,因涉嫌受贿、违法发放贷款,接替杨成林担任内蒙古银行董事长的姚永平,也被立案调查。“继杨成林之后,目前已有三名高管被采取司法措施。”

“巨大震荡”,也是金融行业的事实。

### 王功权说“资本是非常理性的”

近日,在新浪网举办的以“这就是我们的未来”为主题的首届“C+峰会”上,投资人王功权“资本是非常理性的”观点得到赞誉。

解读:

王功权的出现,吊起了很多人的胃口。他给出的“药方”也算自家秘方。

这回,王功权真的智慧了:回到了商业说商业。

作为老手辈的投资人,他的经验也来自于正在创业的现实和状态。他说的“烧钱寻求融资实现用户垄断的商业模式”不是疯话。“经济成熟的市场中的所有主体都是非常理性的”更是大实话。

既然王功权说他非常高兴,那一定是话题触及到了他的商业灵魂。他混在资本圈子里做的“文化艺术度假中心”投资,会成为行业品牌。

主办者感谢的是,可爱的王功权并没有过多的诉说情感困惑、人生苦难,而是强调“我自己就特别谨慎。总是前半夜想想自己,后半夜想想别人,考虑一下我这样的作价或者投资结构别人愿不愿意接受。”

### 郁亮强调“人是第一要素”

郁亮近日表示:知识经济时代,人变得越来越重要,人成为第一位的生产要素了。资本变得不那么重要的时候,职业经理人制度,没法推动企业在新的时代的转型和发展。职业经理人制度里面,可以共创和共享。但是,缺乏两个字,“共担”。

解读:

都在谈“企业转型和发展”的时代,职业经理人是否合适当今企业的“用人之道”?

郁亮的“人才论”明确指向“职业经理人”职位;因为损失了,拍屁股走人,老板要承担全部的责任。

郁亮喜欢用通俗词汇讲给人听。就是“老方法不灵光了,换个路走”。这是郁亮2015年又一次文化表态,有点大企业气质。

领袖级人物就发表独特观点,给行业、给人才。万科要保持行业地位,郁亮要保持企业家地位,就是跟上王石。而职业经理人话题很敏感,范围很广,听者多多。

这个时间发言、表态,一定有好效果。

### 董明珠说“没文化是真危机”

“大姐大”董明珠再次亮出新观点,“我觉得真要说企业最大的问题,那就是企业没有积极的文化,没有奉献文化、没有挑战精神,那才是真正的危机。”

解读:

2015年11月,董明珠不仅做了新的广告片,还不断与互联网企业家“合作”,显出大企业家的“豪气”是真的。

为什么董明珠说什么都备受关注?

那是乐观主义者“真枪实干”的结果。

12月,从来不服输也不认输的她,和京东老板刘强东合作的广告片播出,再一次说明“对马云、周鸿祎、雷军”有“真战”,也有“假战”。她表达的“企业界要觉醒,制造业更要敢于担当。不怨天尤人,真正干起来,一定会有新天地”,绝对不是避重就轻。

每个企业家都在追逐时代步伐。

如果刻意要排斥什么,觉得互联网跟传统产业是对立的,那他一定落后了,更不要说落后董明珠了。

(本报记者江雪整理、点评)



# 越简单的事越困难

(上接第九版)

第四类是资金壁垒。比如像汽车公司,当然也有很高技术含量在里面,但动辄需要几十亿、上百亿的投资,已经把大量的企业挡在了门外。根据不同国家、不同地区的经济发展程度不同,市场资金的充足不同,资金壁垒的绝对值也不同。比如,在30年前的改革开放初期,中国能够投资几千元的人很少,但现在能够投资几千万的人也大有人在。

第五类是风险壁垒或者叫胆量壁垒。企业家和常人不同的根本之处,在于企业家有着先天的冒险精神,正是这种物质构成的壁垒,让他们取得一般人无法企及的成功。当然他们是在法律许可的范围内进行商业上的冒险。

现在年轻人无论是就业还是创业,都有一个很大的误区,那就是愿意挑简单的事干。比如,前几年的电商,现在的微商,都是吸引年轻人创业最多的地方。为什么呢?就因为大家都觉得投资成本低、简单易学,只要注册一个账号,进一点货就可以在淘宝上或者是朋友圈里开张了。结果所有进去的人都发觉,电商或微商赚钱并没有宣传或想象得那么容易,相反却是几乎赚不到什么钱。

为什么?就是因为这种生意几乎没有壁垒、没有门槛,如果这样的生意赚钱多,所有人都能够进来,那赚钱不是太容易了吗?岂不是所有人都可以简单愉快地赚到钱吗?你必须明白一个道理,无论是能够赚取高额利润的生意,还是有着高薪酬和社会地位的工

作,都会有很高的门槛,都是只有少数人才能够进入的。所以,如果你想让未来的日子变得轻松些,不再时刻面对巨大的竞争压力,那么你就必须去挑战那些看起来有难度的事情。

华为公司和大多数中国企业不同的命运,会让大家明白“先难后易”是多么重要的事。原因有很多种,这里就不一一分析了,总之绝大多数中国企业最初都选择了一条容易的路,仿制、山寨是中国企业普遍采用的商业模式。结果正像大家看到的一样,许多中国企业只能是在全球产业链的最底端,赚取最微薄的辛苦钱。

和大部分中国企业的选择不同,华为从一开始就挑战高难度的研发环节,从2005年到2014年,10年间华为研发投入超过了1900亿元。到2014年底,

华为拥有研发人员76000名,占公司所有员工的45%;累计获得专利授权38825件;其海外销售收入占到七成以上,已经成为全球最大的通信设备制造商。尽管小米手机已经耕耘多年,并且曾经演绎了一场所谓互联网思维的神话,但华为手机一出手,便以其强大的研发和技术优势,击败了曾经不可一世的小米,成为国产手机的第一品牌。正是在挑战难题中所修炼出来的功底,让华为具有了势如破竹的攻势。

先易后难,步步是坎;先难后易,占据优势。年轻人正当气血方刚的年华,有着足够的精力、体力和勇气去挑战难题。当你从一开始就经历过最困难的事,后面的困难对你来说,就不在话下了。千万不要被那些看起来简单容易的事情引上歧途。