

# 跑路阴霾下企业如何重生?

■ 本报记者 钟文

年关将近,老板跑路再次触动人们脆弱的神经。  
12月2日,曾获“中国连锁百强”、“中国软件百强”称号的一丁集团在福州破产,老板吴建荣随后失联。而此前不久,网传温州知名“鸭舌大王”吴初旭夫妇失联,涉及银行欠款1个多亿,200多位员工工资400余万元至今未发。事实上,自2011年金融危机以来,老板欠薪、跑路、跳楼的事情时有发生。相关专家表示,跑路不是解决办法,遇到危机要积极面对,早日通过债务重组,让企业起死回生。

## 高利贷把企业逼上绝路

2015年11月24日上午,位于温州龙湾区蒲东后路5号的温州市初旭食品有限公司(下称初旭食品)老板吴初旭夫妇失联,公司停止了生产,大批员工聚集在一起,商讨如何讨要工资。

在初旭食品工作多年的徐敏(化名)告诉《中国企业报》记者,老板在失联之前看不出一点迹象,现在让他们着急的是很多工资也没有拿到。

温州龙湾区蒲州街道一位工作人员告诉记者,目前由一位副区长牵头的工作组已经进驻企业,包括人社局、公安、街道、国税地税、市场监管等部门并启动了应急预案。

初旭食品成立于2004年,是全国知名鸭舌制品加工企业。知情人士告诉记者,初旭食品涉及银行贷款有一个多亿,还有几千万元的民间借贷,很多出借人都是亲戚朋友,月息1分五厘,光利息每个月就要几百万元。

事实上,初旭食品事件并非个案。《中国企业报》记者在盘点中发现,近几年,许多企业,包括一些知名企业倒下,老板跑路都与民间借贷有关。

早在2011年,温州“眼镜大王”、信泰集团董事长胡福林跑路,在社会上引起广泛关注。据媒体报道,至案发时,信泰集团欠款高达20多亿元。其中,民间高利贷12亿元,光月息就高达2000多万元,银行贷款8亿元,月息500多万元。

今年2月27日,温州市中级人民法院分别裁定受理了温州庄吉服装销售有限公司、温州庄吉集团工业园区有限公司、庄吉集团有限公司、温州庄吉置业有限公司、浙江庄吉船业有限公司、温州远东船舶有限公司等六个破产重整案件。据知情人士介绍,庄吉倒下,虽然跨界失利首当其冲,但其涉及及几十亿元的欠款,其中不乏高利贷的影子。

有网友专门梳理了今年以来跑路的服装企业名单。包括中国民营企业500强、总资产20亿元的浙江红剑集团公司停产,拖欠上千员工3个月工资;知名企业广东惠州福绩纺织综合厂老板跑路,旗下三家工厂停工;拥有5000名员工的华东纺织大厂宝利嘉老板跑路;亚洲最大的牛仔布工厂,鼎盛期员工上1千人的山东兰雁集团负债25亿元破产;曾经员工上万人的东莞厚宏制衣厂老板跑路;曾经全国民营企业500强、总资产10亿元的绍兴印染大佬五洋印染公司破产;联想公司注资、范冰冰代言的维斯凯服装倒闭,5000名员工失业;李宁、特步核心供应商,拥有2000名职工的雅纶制衣因资金链断裂,老板不知去向……

“很多企业都是盲目扩张,最后被民间借贷压垮的。”著名经济学者、危机处置专家、温州中小企业发展促进会会长周德文对《中国企业报》记者表示,很多企业破产倒闭、老板跑路背后大多有民间借贷的影子,他们辛辛苦苦几十年,一场危机又回到解放前,实在是可惜。

2011年,人民银行温州中心支行公布的《温州民间借贷市场报告》显示,温州民间借贷极其活跃,有89%的家庭个人和59.67%的企业参与民间借贷,目前温州民间借贷规模高达1100亿元。

高利贷很容易把企业逼上绝路。周德文对记者表示,金融危机以来,山西煤改、迪拜危机、楼市限购、股票暴跌,这些钱都回流到了温州。使得当时温州民间借贷的利率水平已超过历史最高值,一般月息是2分到6分,有的甚至高达1角5分,年利率达180%。而实际上,大多数中小企业实业毛利润不会超过10%,一般在3%—5%。此后,这种现象在全国各地爆发,新一轮危机如燎原之势蔓延全国。

## 危机也是商机

发轫于2011年的那场金融危机至今还未散去它的阴影。

“病来如山倒,病去如抽丝,非朝夕之功可以痊愈。”周德文告诉《中国企业报》记者,2012年末,中国企业债务大约是65万亿元,占GDP之比达125%,而国际上成熟的经济体企业债务一般会达到GDP的50%—70%,近两年来,中国企业的债务危机不仅没有缓解,反而从沿海向内陆、从个体向成片、从一个环节向整个产业链扩散蔓延,政府和经济界、企业界,绝不能掉以轻心。

“跑路是解决不了任何问题的。”周德文对记者表示,随着经济新常态的到来,倒下的企业还会越来越多。跑路不是面对问题的办法,中国有句俗语,“跑得了和尚跑不了庙”,说得其实就是这个道理,像一些企业家跑路,东躲西藏,不敢见人,过着鬼不鬼人不人的日子,有的虽然跑到了国外,也是度日如年,随时面临着被抓回来的危险和担忧。

周德文分析,有的企业破产倒闭,实际上都是企业家死要面子造成的,企业已经不行了,还硬撑着,而错过了最好的解救期。

危机也是商机,大危机也是大的战略机遇期。周德文认为,企业遇到危机有两个方面的解决渠道。一个是政府层面的救助,一个是企业层面的自救。政府方面,2011年,温州民间借贷危机发生后,温州市委市政府就出台了《关于稳定规范金融秩序促进经济转型发展的意见》,要求各银行业机构加大信贷资金保障力度,确保实现年初确定新增贷款1000亿元的目标。而国家层面也出台了系列措施,帮助中小企业发展。但银行不是慈善机构,让它做亏本买卖是不可能的,政府也不可能帮扶到所有的企业,所以企业最终要摆脱债务危机,从根本上说还得靠自己积极自救。

债务重组是拯救企业危机的突破口。周德文告诉记者,企业发生债务不能按时偿还时,一般有两种方法解决债务纠纷:一种是采用法律手段申请破产,强制债务人将资产变现还债。但是破产程序需要较长时间,在债务人严重资不抵债的情况下,债权人的债权将无法如数收回,结果是“鱼死网破”,双方损失惨重;另一种方法是修改债务条件,进行债务重组,既可避免债务人破产清算,获得重整旗鼓的机会,又可使债权人最大限度地收回债券款额,减少损失。可谓“两全其美”。这种方法尤其适用于虽然发生严重债务危机,但仍有盈利能力和发展潜力的企业。

## 债务重组挽救企业

采用什么方式帮助企业要因企而定。周德文告诉《中国企业报》记者,他与一批战略专家、经济学家、债务应对专家、资深债务律师、会计师、资深财务内审师、税务导师、税务稽查应对师和风险管理专家组成了一支专业团队,帮助企业解决危机问题。他说,从他们目前处理的案例来看,主要有拖欠银行贷款、债务重组、切断担保互保链等三种模式。

成立于2004年的浙江某服装企业,注册资金3000万元,到2014年12月31日,公司总资产1.85亿元,总负债1.9亿元,其中总负债中主要是银行贷款,约1.7亿元,每年需要支付约1500万元的银行利息。因利息过重,公司根本无法正常盈利;债务危机爆发,银行开始抽贷压贷,更让公司资金链断裂,无法继续维持正常生产经营,面临倒闭危机。

周德文告诉记者,团队进驻后,认真核实了企业的危机状况,通过银行贷款应对战略帮助企业剥离1.32亿元的银行债务,大大减轻了企业的债务负担,为企业赢得了宝贵的重生时间。通过半年时间的营运,公司已经实现盈利。该公司负责人告诉记者,根据战略规划,未来两年左右,企业将实现在新三板上市。

而成立于1998年的广东某服装企业,经过十多年的发展,已经成为拥有几个著名品牌,在中国南派服装中占有重要位置的现代制衣企业,公司拥有总资产7.7亿元,旗下拥有加盟店铺、联营店近200家。但受大环境的影响,加之近几年经营不善,企业陷入困境,库存大量积压,企业债务大幅增加。截至2015年,银行贷款4.2亿元,民间借贷约2.6亿元,严重的债务负担、高额的借贷利息让公司资金链断裂,无力偿还上游供应商货款,经营陷入瘫痪。

随后,这家公司也进行了债务重组,成功为公司解决直接负债4.2亿元,让公司得到短暂的喘息。

之后,公司又制定了企业重生发展战略:如关停工厂委托加工,消减成本提高利润;关闭亏损店铺,减少经营损失;积极与商场协商,力促及时回款,充实公司资金;积极与供应商谈判,消除矛盾重修旧好,保证材料供应。通过一系列的动作,目前企业恢复了生产,按照预定规划,一年时间内,公司将启动商标回购计划,将质押给银行的两个著名商标回购回来。

