

# 四大航运央企重组进入计划日程

■ 本报记者 鲁扬

今年,接二连三的央企重组,都在强烈的市场预期下逐渐成为事实。

就在坊间还在热议中远集团与中海集团重组合并消息之时,中外运长航筹划战略重组事宜同时推出。而有消息称,中国外运长航集团将与招商局集团完成重组合并。

目前,国务院国资委旗下的航运板块共有4家央企,分别是中远集团、中海集团、中外运长航集团以及招商局集团。如果中远集团和中海集团重组,中外运长航集团与招商局集团重组,那么这一板块将成为四变二格局。

## 重组合并进入计划日程

中外运长航旗下上市公司外运发展公告称,公司于11月13日接到中外运长航的通知,中外运长航正在筹划战略重组事宜,中外运长航作为公司实际控制人可能发生变化,不过该事项的的细节尚未确定。

11月16日,中外运长航旗下三家上市公司中外运航运、中外运股份和外运发展同时发布公告:接到中国外运长航集团有限公司的通知,中国外运长航集团正在筹划战略重组事宜。公告内容显示,虽然“该事项的的细节尚未确定,且需要获得国资委及相关监管机构的批准”,但是“中外运长航作为公司实际控制人可能发生变化”。

与南北车重组不同的是,南北车是先上市公司合并,而四大航运央企的重组则可能是先集团重组,再下属业务及上市公司重组。事实上,中外运长航集团的重组预期持续多时,且



其整合的对象亦十分清晰——同为央企的招商局集团。

资料显示,中国外运长航集团是中国最大的国际货运代理公司、最大的航空货运和国际快件代理公司、第二大船务代理公司,而其下平台外运发展被认为在全国物流园及机场附近的仓储设施方面具明显优势。

来自接近国资委的人士证实,中国外运长航集团和招商局集团的重组合并已进入计划日程。相关人士透露,此次重组,招商局集团可能会整体吸并中外运长航集团。

## 业内专家看好合作空间

根据京津冀一体化,央企外迁的

政策要求,有人曾推测“中外运长航集团”不会留在北京,甚至说上海市曾希望国资委将“中外运长航集团”总部设在上海,但最终未能如愿。

目前,央企招商局集团与中国外运长航集团已经各自成立了重组领导小组,商讨初步的重组整合方案。接着就是两家尽快启动重组方案的筹划,后报国资委和国务院进一步审批。

不愿透露姓名的一位国资问题专家指出,央企根据政府要求进行重组非常正常,依据企业经营的项目和特点,未来两家企业在物流资产上整合的空间和广度都令人期待,而作为A股的外运发展,未来的走势也被看好。这位专家还指出,相比南北车重

组,航运央企的整合要复杂得多,航运涉及的业务板块太多,包括干散货、集装箱、码头、修船等。中外运长航与招商局集团早在去年就组建了合资公司CHINA VLCC,该合资公司成功整合了两大集团的油轮资产。截至今年6月30日,CHINA VLCC已经拥有和投入运营的VLCC油轮达到35艘,规模位居世界前列。继VLCC合作以后,中外运长航与招商局集团的干散货业务也有可能进行整合。

公开数据显示,截至2014年底,招商局集团和中外运长航总资产分别为6241.58亿元和1091.22亿元,当年利润总额分别为336.83亿元和27.7亿元。

## 创新央企

# 天天艾米:国企管理模式的互联网试验

■ 本报记者 蔡钱英

一方面是创业成功率低的烧钱消耗战,另一方面是国有资产保值增值的压力;一方面是互联网行业薪资、股权激励盛行,另一方面是央企监管严格的薪酬管理制度。央企大而全的体量下如何在移动互联网时代与众多民间资本共同竞争,抓住瞬息万变的市场良机?

大唐电信总裁王鹏飞在接受《中国企业报》记者采访时表示:“移动互联网是一个充满市场竞争和需要不断创新的领域,需要结合国家宏观政策,从技术、体制、机制三方面入手,打造创新孵化平台。”

## 依托优势搭建创新平台

高寅,今年41岁,毕业于厦门大学,前后在中国电信、中国联通做互联网相关工作。后从运营商职业又转入新东方从事教育行业。2014年5月正式入职大唐电信科技股份有限公司,并进入“天天艾米”项目组开始创客生涯,目前担任天天艾米(北京)网络科技有限公司(以下简称IME)副总经理。

事实上,回到国企平台,高寅也是经过深思熟虑后决定的。“只有面对这样的体制机制,我才会回到国企这个平台,而且相比社会创客团队,我们的起点不一样,拥有的资源不一样。”大唐电信依托移动互联网云平台强大的研发系统,在信息安全、软件开发、智能分析等方面,为IME提供了最新一代技术支持。

近年来,大唐电信通过构建移动互联网创新创业孵化平台,围绕公共服务领域和民生服务行业,引入创新和市场化基因。孵化项目涉及教育、医疗、民政、统战、体育等民生领域,既满足政府公共服务的互联网需求及数据安全诉求,同时也具备独立的商业模式,可市场化运作。并且,积极鼓励内部员工创新,让每个员工都成为创新单位。

目前,IME平台已在全国学前教育管理系统、全国中小学学籍信息管理系统、全国中等职业学校学生信息管理系统等投入使用,取得了明显效果。

然而改革之路总不会太顺遂,新事物总是伴随着困难不断前行的。“虽然IME已经获得C轮融资,但是我认为我们的创业才刚刚开始。如何在国

企的管理模式中,走出一条适合移动互联网企业发展的道路,是IME一直在做的努力。”高寅这样告诉《中国企业报》记者。

IME只是大唐电信众多创新项目成功孵化的其中之一。大唐电信副总裁杨勇透露,“未来我们将在全国范围内构建7个孵化基地和研发中心,最终形成辐射西北、东北、西南、华南、华北、东南地区项目孵化基地群,真正实现全国产业布局。”

## 布局“互联网+民生” 做政府服务民生的桥梁

“我们和大型互联网企业相比烧钱烧不起,作为上市公司亏不起,国资背景下中长期激励给不起,如何才能参与移动互联网激烈的市场竞争?”杨勇直言不讳地抛出了央企的短板,“我们曾经估算过,即使拿出10个亿资金配备1万多名员工,也追赶不上BAT的规模。因此我们需要找到符合央企自身实际的移动互联网方法论——‘互联网+民生’。”

由于中国互联网巨头在早期接受了国外资本投资,导致外资控股。这对于涉及国家信息安全的民生大数据服

务,有着先天股权上的障碍。与消费型互联网有所不同,大唐电信着力于解决教育、医疗健康、交通等民生痛点。

“央企的信息安全、技术背景让合作伙伴感到信任,这就成为大唐电信局移动互联网的着力之处。因此,大唐电信定位于资源型移动互联网,做政府服务民生的桥梁。”杨勇如是表示。

杨勇认为,“国企本身就是取之于民用之于民而存在的经济体。能以自有资源及科技力量为基础,以自身为介质,融合更多的社会资源来给创客团队提供各项支持,不仅提高了员工的积极性,还释放了企业的创新能力,营造了良好的创新创业氛围。”

据介绍,大唐电信移动互联网孵化基地目前已经完成北京总部、大连、西安、深圳孵化基地的建设,成功孵化37个项目,其中5个项目完成A轮融资,2个项目完成B轮融资,总融资金额2.4亿元。

国资专家李锦表示,央企规模资源是优势,体制机制是短板。通过搭建开放式的平台,引入新人才新血液、新理念新思路,中央企业的资源、技术能力就能与社会各界的创意火花实现取长补短,互为促进,绽放出各种创新成果。

## 快讯

### 京沈6标二工区获评铁路“模范职工之家”称号

近日,中铁五局二公司京沈客专辽宁段TJ-6标二工区工会被中华全国铁路总工会授予“全国模范职工之家”荣誉称号。工区职工之家建设工作结合工区实际情况,以构建和谐、劳动美为主线,努力打造职工最信赖的“职工之家”。一是高标准建家建线,突出“快乐工作、幸福生活”的主题;二是积极开展夏送清凉、冬送温暖活动,节日慰问和职工生日慰问,建设温暖之家;三是组织为困难、生病职工捐款献爱心,努力建设亲情之家;四是组织开展篮球比赛、拔河、登山等体育竞赛,建设快乐之家等方面。(陈慧 王春龙)

### 郑州轨道交通1号线二期轨道工程开工

11月5日上午,轨道交通1号线二期轨道工程开工动员大会在河南工业大学站隆重举行,它标志着1号线二期工程进入轨道施工阶段。参加开工动员大会的有业主单位、设计单位、监理单位、参建单位相关人员。中铁五局六公司项目经理谢伟代表建设单位庄严承诺,郑州市轨道交通有限公司常务副总经理袁聚亮等为中铁五局六公司授“党员先锋队”、“青年突击队”队旗。郑州国家高新技术产业开发区委员会副书记李金勇下达了轨道工程开工命令。郑州轨道交通1号线二期工程在一期工程的基础上分别向西、向北延伸。(蒋方槐 曹端传)

### 怀邵衡铁路隆回制梁场首孔T梁成功预制

11月1日,中铁五局六公司怀邵衡铁路隆回制梁场首孔T梁成功预制,怀邵衡铁路桥梁预制工程正式投入生产。中铁五局六公司承担着怀邵衡铁路HSHZQ-5标622孔T梁的预制、架设任务。自2015年7月17日开工建场以来,全体员工坚持“推进标准化、创誉怀邵衡”的建设理念,跑步进场抓筹建,精心谋划保开工,仅用3个多月时间就完成了梁场大临建设,实验室、拌和站、梁场顺利通过监理、业主验收,并成功预制首孔T梁,实现了怀邵衡铁路HSHZQ-5标制梁工程的开门红。(蒋方槐 周燕)

### 南方电网参与组建的贵州电力交易中心挂牌运行

11月16日,南方电网参与组建的贵州电力交易中心正式挂牌运行。贵州电力交易中心是按照“政府主导,共同组建,稳妥推进”原则,由南方电网公司参与组建的相对独立的省级电力交易中心。该中心主要职责是履行贵州电力市场交易日常管理职能,负责电力市场交易的策划、组织、结算和管理,为全省电力市场交易主体提供优质电力交易服务。11月9日,国家发改委、国家能源局正式批复同意贵州省电力体制改革综合试点方案,贵州与云南成为全国首批电力体制改革综合试点省份。

## 资讯

### 蒙华铁路黄柏岭隧道正式进洞

11月11日,中铁五局蒙华铁路15标黄柏岭隧道正式进洞。黄柏岭隧道位于河南省卢氏县境内,进口位于卢氏县黄路坡村,出口位于故县水库。采用单洞双线型式,全长7439.36米。承担施工任务的公司隧道分公司自8月份进场以来,克服交通不便、通讯不畅等诸多困难,积极组织人员设备进行驻地建设和施工便道施工。通过两个多月的艰苦努力,完成了进洞前的各项准备工作。11月11日,随着局蒙华铁路15标项目经理李永毅一声令下,攻坚蒙华铁路15标重难点工程——黄柏岭隧道正式启动。(谢永彬 邓永德)

### 厦沙高速公路新联隧道施工进度顺利

由中铁五局机械化公司承建的福建厦(门)沙(县)高速公路全长1285米的双线隧道新联隧道施工进度顺利。截至11月15日,进口已累计掘进1328米(左右洞),为2016年4月完成隧道贯通奠定了基础。为确保隧道施工安全,参建人员严格按照“管超前、弱爆破、短进尺、强支护、快封闭、勤测量”的规范要求组织施工,抓好隧道地质预报情况,加强施工过程中洞顶、洞内监控量测,并根据围岩变化及时调整施工方案。今年第三季度,在厦沙高速公路公司组织的检查中,该隧道以进度快获得好评。(谢永彬 舒俊)

### G205项目混凝土架子队举行现场观摩会

11月13日,三明市普通公路标准化现场观摩会在中铁五局国道205项目混凝土架子队召开。福建省公路局、省质监局、全市12个县区的交通局主要领导以及市交通建设投资公司等数十家单位观摩交流项目标准化管理,共参观了路基、桥梁等8个工点,是三明地区近年来规模最大的一次普通公路标准化观摩会。在公司副总经理黄志平、G205项目经理黄宜伟的引导下,观摩团车马驶入拌和站,由项目生产副经理李琰向观摩嘉宾讲解,观摩团对机械化公司的标准化建设及搅拌站的管理情况给予了高度评价。(谢永彬 韦琛)

### 武汉洪湖段三标桥面精铣刨首件工程交验

11月10日,业主质量管理部、路面业主代表等10人,对武汉城市圈环线高速公路洪湖段三标桥面精铣刨首件工程进行了交验。检验小组在施工现场经过仔细的检查 and 量测,一致认为该首件工程的平整度没有明显的凸起和下凹,3米直尺最大间隙以及高程偏差符合规范要求;在清洁度方面达到指触无明显灰尘。交验小组还对桥面精铣刨施工提出要求:对铣刨后的桥面,采用清扫车对遗留的洗刨料进行清扫,然后用水车清洗,清洗后要保证洗刨裸露面洁净等。(谢永彬 欧阳惠放)

### 厦沙高速枣洋一号大桥主体工程完成

11月9日,由中铁五局机械化公司施工的枣洋一号大桥项目实现主体工程按时、安全、优质完成。枣洋一号大桥全长696米,是厦(门)至沙(县)高速公路工程项目的重要节点工程,为保证业主对该项目的节点工期要求,项目部于8月初进行了全面动员,开展了“大干120天,安全优质保工期”的劳动竞赛活动。自开展活动以来,项目部克服了资金、拆迁、施工环境差等困难,科学筹划、合理组织,通过一系列措施的有效实施,该项目的各项节点目标均按业主要求及时完成,得到了业主的肯定和表扬。(谢永彬 舒俊)

### 蒙华铁路4个搅拌站建设50天完成

通过全体员工50天的共同努力,11月12日,中铁五局机械化公司承担的蒙华铁路的4个搅拌站建设完成,大大缩短了工期。机械化公司承担的蒙华铁路煤运通道MHTJ-15标段全长20.605公里,计划工期55个月。根据项目施工需求,混凝土分公司在该项目建4个混凝土搅拌站,共提供混凝土约72万方左右。项目有30多家参建单位,其中,中铁17家,竞争异常激烈。早在局施工动员会上,局领导给搅拌站建站提出了严格要求:要打破常规,创造性打开工作局面,跑步进场;高标准:设备配置高,每个站必须双机90站以上等。目前,蒙华铁路4个搅拌站8套站建设完成,4个搅拌站全部达到验收标准。(谢永彬 桂莉萍)

### 厦沙项目“大干四季度”劳动竞赛迎开门红

近日,中铁五局厦沙项目召开职工大会,通报“大干四季度”劳动竞赛活动10月份生产完成情况,表彰活动中的先进集体和个人,下达11月份生产计划。厦沙项目部10月份完成产值2660.9万元,完成计划产值的99.2%,实现了“大干四季度”的开门红。厦沙项目部从10月1日起,按照公司掀起开展“大干四季度”劳动竞赛活动精神,项目部党政工团齐抓共管,通过全体参建员工的共同努力,工程进度有序推进。厦沙项目将在11月份的大干活动中,努力实现年度生产目标,为公司交上一份满意答卷。(谢永彬 舒俊)

### 黔张常铁路全线最大桥梁承台成功浇筑

日前,由中铁五局五公司黔张常铁路项目经理部承担施工的西湖冲特大桥5号墩承台成功浇筑完成,这是黔张常铁路全线最大的桥梁承台,整个浇筑过程持续15小时,施工进度、安全质量可控。项目部采取三项措施确保承台顺利浇筑,一是坚持重难点工程采用作业层实体模式参与工程建设的指导思想,落实公司改革措施的落地生根,充分发挥作业层实体在项目建设中的引领作用;二是针对大体积的桥梁承台制定专项浇筑方案;三是加强混凝土和机械设备的调配。(何增旺 胡金卫)