

## 滴滴入股饿了么：互联网产业并购的第三条路线

宋笛

从被传卖身美团,再到传滴滴入股,最近的饿了么不太平。

滴滴入股饿了么,是抱团取暖的无奈之举,还是应对竞争的创新路线?对于滴滴而言,出行市场和生活类配送市场有着天然的契合性,“死敌”Uber也在美国进行过这样的尝试;对于饿了么来说,美团与大众点评的合并令其倍感焦虑。于是,这起在坊间若隐若现、若即若离的合并就顺理成章地发生了。

故事要从连智能手机都尚未普及的2009年说起。当年,还在上海交通大学读研究生的张旭豪和其团队在大学生宿舍里创办订餐平台饿了么。在持续数年的耕耘后,饿了么开始迎来了最好的时候,餐饮O2O终于站上了风口,成为了“显学”。

风口的饿了么忽然发现,在这个持续数年空旷的领域突然站满了人。2013年下半年,团购老大美团杀入外卖领域,美团外卖负责人王慧文去了趟上海,向饿了么创始人张旭豪提出了收购意向,但张旭豪拒绝了。

之后的一年半里,饿了么接连引入大众点评、腾讯和京东的战略投资,和背靠美团的美团外卖激烈竞争。

如果说饿了么牵手滴滴是在资本层面以外的业务层面的合作,这种合作就属于第二种模式:利用滴滴空闲的社会运力空间完成配送。这一模式还在逐步的尝试中,包括人人快递、京东、菜鸟等多个公司都在同城领域开始进行这种业务。

令张旭豪尴尬的是,今年10月8日,美团和大众点评宣布合并——前者是强大的对手,后者是战略投资方。当天晚上,饿了么也在合并中的传言也甚嚣尘上,而张旭豪通过公开信发表“独立宣言”:饿了么将保持独立发展。

要想独立发展,“硬气”的张旭豪除了要解决融资难题之外,最为棘手的还是配送环节。如何解决配送问题,甚至从欧美国家的同类模式中也不能寻找到一个最终的稳定形态,现存的方法都是阶段性的,可能发生变动的。

通过简单设想,就可以想象到其中的难度,比如在一个区域,餐饮高峰时段需要10位配送员,那么在每天11点—13点,17点—19点两个时段过去后,这10位配送员会处于闲置状态,造成资源的巨大浪费。

解决的途径有两种:一种是迎难

而上建立自己的团队,然后通过扩充业务链条,加入餐饮以外的业务形态以充分利用团队;或者将配送团队的时段分批外包,而目前各大餐饮O2O开始扩充的超商线和医药线就有此意。另一种是共享他人的资源,包括目前饿了么和百度正在“收编”或与各个区域小而散的物流团队合作的做法。

如果说饿了么牵手滴滴是在资本层面以外的业务层面的合作,那么合作就属于第二种模式:利用滴滴空闲的社会运力空间完成配送。如果将视野拉开,就会发现在整个物流行业中,通过利用社会空闲运力资源的有效调配,降低物流成本这一设想正在逐步的尝试中,包括人人快递、京东、菜鸟等多个公司都在同城领域开始进行这种业务。

滴滴是否有这种运力空间呢?是有的。而且目前在一些城市,滴滴

司机已经开始自发地进行类似的货运业务。笔者在乘坐滴滴专车时,曾收到司机递过来的一张名片。据司机介绍,他同时也在进行一些同城货物的配送,并建立了一个微信群,上面有一些B端客户(指商户),他们的需求比较稳定。这位司机还告诉笔者,他认识的几位司机都正在尝试拓展这一业务。

更为重要的是,滴滴有足够的调度能力。经过数年发展的滴滴平台,已经能够及时地处理大规模的数据,并根据反馈信息进行整体调度和调控,而这则是高频率、短距离、时效高的O2O配送环节中最需要的能力。

在公布这次入股的同时,双方还公布了合力搭建一个“4轮+2轮”同城配送体系的计划,这也证明了未来双方在“运力空间”方面进行资源整合的可能。按照国家对于餐饮业的相关规定和目前在配送领域的实践,滴滴方面更有可能在非餐饮领域的同配干线领域发挥作用,而饿了么还将继续在最终的配送入户的环节进行建设和发力。

当然,这也只是猜想之一,毕竟众包物流最终形态目前依然没有一个确定的方向。也许滴滴入股饿了么能成为互联网产业并购的第三条路线。

## 东航:法律大讲堂培育企业法治文化

特约记者 王照地

为进一步学习贯彻、全面落实东航集团“法治东航”建设五年规划的各项任务,中国东方航空集团公司号召所有分公司、子公司开展主要领导讲法律课系列活动。

东航集团总经理、东航股份董事长刘绍勇在2015年法律工作座谈会上进行法治教育专题讲话,强调各级领导干部要提升管理人员自身法治观念和法治意识,增强做好法律工作的危机感、责任感及使命感。东航股份总经理马须伦要求,各单位、各级领导干部要深刻认识依法治企的重大意义,结合公司的经营管理实践,全面提升全员法治水平,夯实依法治企工作

基础,保证依法治企工作落到实处。

从2015年11月,东航“主要高管讲法律”系列活动在北京分公司开展。北京分公司总经理冯昕主讲了题为《提升依法治企能力,推进公司持续健康发展》的法治教育课。东航集团公司总法律顾问郭俊秀出席会议并讲话,分公司中层以上管理人员全部出席。会上,冯总经理全面回顾了分公司近年来依法治企方面取得的成绩、分析了存在的不足,探讨了做好法律工作对于公司健康稳定发展的深远意义,并对分公司今后依法治企工作提出了具体的思路和举措。并着重强调,主要管理者要履行推进法治建设第一责任人职责,充分发挥管理人员这个“关键少数”的作用,全面提升全

员法治意识,培养全员法治理念,达到依法强企的新高度。

东航集团总法律顾问郭俊秀对北京分公司的法治工作给予充分肯定和高度评价,指出北京分公司作为东航集团重要的战略枢纽,承担着公司依法治企的重要使命和职责。希望北京分公司各级管理人员要做遵章守纪的模范,做好“法治东航”,建立管理人员依法履职考评制度,加强法律培训,提高法律知识水平,增强全员的法治意识。鼓励北京分公司在今后的工作中加大依法治企力度,推动分公司业务发展与国家法律法规、公司规章制度的深度融合,积极培育企业法治文化,以“依法治企,依法强企”为目标,努力为“法治东航”做出积极的贡献。

### 人本论

## 管理好你的时间账本

丁是钉

印第安人在1626年出售曼哈顿市,当时的价格是24美元,以每年7%的复利计算,到2000年1月1日,要想买回曼哈顿市,他们得支付2.34万亿美元。这表面看,是复利的力量,但从根本上看,却是时间的力量。时间是一个人最宝贵的财富,那么,你有没有管理好自己的时间账本呢?

百度一下“时间管理”,你会发现有五花八门的时间管理方法,像是什么时间管理四象限法、时间管理的4D原则、时间管理的十一条金律、简单有效的10个时间管理技巧、时间管理的七条魔法等等。并且还有关于时间管理的软件和书籍。这既说明了大家对于时间管理的重视,也说明有很多人对于怎样管理时间存在困惑。

如果仔细研究一下这些所谓时间管理方法,你就会发现大多数并不靠谱,或者说并不好用,原因是这些方法更多是把职场中的人看成是独立的人,没有充分考虑职场中分工合作的现实。比如四象限法,是把工作内容分为重要且紧急的、重要但不紧急的、不重要且紧急的、不重要又不紧急

的。似乎逻辑上很严密,但严重不符合工作逻辑。在实际工作中,所有紧急的都是重要的,因为你必须马上就花时间去做。只有可处理可不处理的,才算是重要的,那自然也谈不上紧急了。

其实,考试是最典型的时间管理场景。大家都有过无数次考试的经验,考试的目标就是要拿高分,在考试时间不充沛的情况下,合理分配时间就变得非常重要。如果拿过试卷就答题,表面上看是充分地利用了时间,但却可能导致原本有把握做对、并且分值比较高的题没时间做,因而丢分太多。正确的做法一定是先花少量时间,整体浏览试卷,初步判断题量和试题难度。先把会做、能够拿分的题做完,然后再对付那些有难度但分值高的题,最后有时间才做那些分值低但又计算麻烦、很费时间的题目。

有过考试经历的人都知道,不按时间交卷的结果就是打0分。所以,一定要学会在规定时间内,完成最有价值的事情,按时交卷是必须的,也是最重要的。这里有两个原则:一个是不要在不会做的题目上纠缠,哪怕已经花了一些时间,发现做不下去,也要立

马打住。另一个是必须放弃一些题目,判断好放弃哪些是非常重要的。

工作中的时间管理也是这样,每天开始工作前,也要先梳理一下当天的工作内容,合理规划分配工作时间,既要有限的时间发挥出最大价值,又不要搞得自己焦头烂额,甚至影响和打乱团队的工作计划。你可以先把所有的任务列出,并仔细区分其属于下列哪一类任务:

先是根据任务的完成时限和紧急程度来分一下:

哪些任务是必须在规定时点内完成的,比如说10点前;

哪些任务是必须在当天下班前完成的;

哪些是可以下班后加班完成的;

哪些是可以拿到家里去完成;

哪些是必须完成,但自己肯定没有时间完成的;

哪些是可以不用完成、甚至不做也没问题的。

有了这样一个列表,你自然就有一个时间安排上的优先次序,先做什么后做什么就一目了然了。这里有几点需要注意,第一是需要领导配合或审核同意的东西,要尽量优先完成,因

### 临沭县地税局 多措并举服务“入鲁民企”

山东省临沭县地税局针对落户临沭县24户“入鲁民企”项目,建立服务台账,明确联系方式,搜集入鲁民企涉税需求,提供有针对性和实效性的纳税服务,受到企业的好评。该局还摸底调查“入鲁民企”企业的性质和特点,开展有针对性的特色服务。召开座谈会,发放服务“入鲁民企”政策汇编本,给企业送税收优惠政策春风。临沭县地税局还对24户“入鲁民企”企业专门设立绿色通道,优先办理涉税事项,从而有效提高服务效率,受到“入鲁民企”企业的一致好评。

(倪宝峰 卢涛)

### 图说国务院常务会议

2015年11月18日

#### 确定改进公共服务措施,以持续简政放权便利群众办事创业



一是全面梳理和公开各地区、各部门及相关中介、国有企业事业单位公共服务目录清单,并动态调整。



二是简化办事程序,探索将部门分设的办事窗口整合为综合窗口,变“多头受理”为“一口受理”。



三是加快推进各级政府间、部门间及国有企事业单位间涉及公共服务事项的信息互通共享、校验核对。

#### 部署加快企业技术升级改造,推动产业迈向中高端

一要发布工业企业技改升级指导目录,编制年度重点技改升级项目导向计划,引导社会资金等要素投向,激发企业对市场需求自主升级改造的动力。



二要简化前期手续,推动并联审批,加快项目落地,研究推广对符合条件且不需要新增建设用地的技改升级项目实行承诺备案管理。



三要推进落实财税支持措施,创新中央财政技改资金使用方式,提高资金使用效益,鼓励地方财政加大对技改升级的支持。



#### 决定统一城乡义务教育经费保障机制,推进教育领域公共服务均等化



一是从2016年春季学期开始,国家统一确定生均公用经费基准定额,对城乡义务教育学校(含民办学校)按不低于定额标准给予补助。



二是从2017年春季学期开始,统一对城乡义务教育学生(含民办学校学生)免除学杂费、免费提供教科书、补助家庭经济困难寄宿生生活费。

实施上述政策,由中央和地方统一分项目、按比例分担经费,明后年将新增财政投入150多亿元。

王利博制图

### 海淀工商落实新广告法专项检查工作

近日,北京工商局海淀分局落实新广告法专项检查工作。一是统一部署对辖区经营性医疗单位的广告行为进行全面检查,对宣传广告进行规范,对未进行备案的医疗广告进行立案查处;二是对涉及投诉举报的医疗单位派出专业组进行专项检查,对北京国医中联医院虚假广告行为进行了专项检查;三是积极开展广告法实施检查的法规培训;四是结合新颁《广告法》的检查工作,对医疗经营单位的其他违法行为开展联动检查,对涉及商业贿赂的案件有了新的案件突破口。截至目前,共立案查处广告类违法案件52件。

北京海淀工商专栏

(下转第十四版)