

远见

# 不看昨天看明天

大千世界，芸芸众生。工作生活，日复一日。

我们每一个人睁开眼面对的就是三天，昨天、今天、明天。回忆昨天是人之常情，但对于干事创业的人来说，应该是不看昨天看明天。如果常把思想停留在对昨天的总结上这是很可怕的。昨天不管过得如何，都已成为过去式。决策者需要做的永远是明天怎么做，而经营者要做的就是如何做好今天的事情，跟上企业明天发展的需要。

不看昨天看明天，因为昨天已经过去，是好是坏，是经验还是教训，昨天都已经不复存在，如果我们再去品味，分析的头头是道、明明白白也是毫无意义的。

记得有这样一个故事，一个人背的瓦罐不小心摔碎，他连看都没看还是继续走自己的路，有人问他原因，他说，罐子已经摔破了，看它又有什么用？还耽误了我赶路。你看，这个人就很明白，于事无补的事情他不干，目标很明确，就是赶路。其实对于我们来说，每个人何尝不是赶路者，昨天我们顶风冒雨已经走过来了，再去品味怎么走过来的，是不是也耽误了我们赶路？

人生就是一个不断向上攀登的过程，其意义在于不断地挑战自我，征服一座又一座的山峰，人生所有的希望，源于看到明天，看到未来，并为此而奋斗不息。一个人若穷其一生生活在过去的岁月里，这是一

种悲哀。

世界每时每刻都在发生着变化，未来我们能发展成什么样子，取决今天的奋斗，换句话说，五年后的生活是你今天奋斗的结果。如果我们把明天看准了，我们又会迎来一个快速发展的阶段。看看我们的周边，曾经的老企业还有几个？几次经济发展的波动没有剩下几个，物竞天择，适者生存，这就是经济发展的自然规律，谁也扭转不了这个周期律。时隔二十年，我们遇到了同样的考验，需要我们团结一心、同舟共济、齐心协力的度过去。

风物长宜放眼量，事物总是向前发展的。当今，世界经济格局正在发生深刻变化，我们应该看到国家

政策不断进行调整，积极向实体经济倾斜，特别是《中国制造2025》战略规划的推进实施，为我们提供了新的发展空间。越是这个时候，越需要我们狠抓管理，狠抓产品质量和人员技能提升。我们每个管理者要成为正能量的释放者，出思路想办法，让体制和机制活跃起来，有责任地干好自己的事情，尽到自己的责任。



(作者孙元华系山东华兴机械股份公司董事长)

速览

## 山东物流集团与华兴探讨合作模式

山东物流集团公司董事长张智河一行，8月21日到华兴公司考察，并就大宗商品交易中心与物流运输开展合作，为互利共赢与华兴公司董事长孙元华、总经理崔洪章会谈。

孙元华、崔洪章分别介绍了华兴发展情况和产业布局及山东华商金属板材交易中心的筹建情况。华商金属板材交易中心是山东省金融工作办公室批复同意筹建，该交易中心立足于山东，着重服务模式理念创新，致力于发展介于现货与期货之间的大宗商品交易市场。希望双方加强交流，在物流运输、监管等方面实现合作。

张智河介绍了山东物流集团公司发展情况，他对华兴多元化经营模式，立足当地金属板材生产优势，建设金属板材交易中心表示赞赏。张智河表示，华兴在山东省金属物流业发展中发挥着重要作用，无论是园区建设和发展理念有着很强的示范带动作用，希望双方进一步增进了解，实现优势互补。

会谈结束后，张智河一行参观了华兴下属公司的相关生产线。华兴公司副总经理王勇，华兴金属物流公司总经理刘防分别参加会谈。(胡兴国)

## 滨州市政协为华兴荐商机



滨州市政协副主席王方正陪同厦门客商，近日到华兴公司考察，并与公司董事长孙元华就企业投融资管理等方面会谈，博兴县政协主席满学先、公司总经理崔洪章陪同。

在华兴金属物流公司一楼大厅，王方正一行通过观看宣传片了解了华兴发展及产业布局等情况。王方正对华兴公司在当前形势下，坚定发展信心并采取扎实有效的措施表示赞赏。厦门客商高度评价华兴生产规模和石材机械、钢结构等领域的技术水平，并希望在企业投融资管理、进出口贸易等方面，利用厦门独特的区位优势进行合作。

会见前，总经理崔洪章陪同王方正一行参观了石材机械公司总装车间及农装事业部、钢结构公司、华玻科技公司生产车间。副总经理王勇参加活动。(胡兴国)

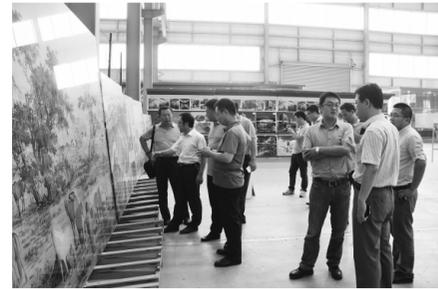
## 博兴县副县长调研华兴电子商务

博兴县政府副县长曹明8月20日到华兴公司调研，重点针对公司电子商务发展情况进行探讨。金属物流公司总经理刘防、副总经理杨建林陪同。

刘防向曹明副县长介绍了华兴的总体发展情况，对金属物流的生产经营情况以及电子商务发展情况作了详细介绍，并汇报了华兴中国钢铁超市电子商务平台运营以及金属板材交易中心筹建工作中遇到的问题。

曹明在听取介绍的过程中，围绕公司电商平台的运营模式、盈利模式、互联网+、网络支付、跨境电商等方面进行了深入了解，对华兴今后在电子商务领域的发展充满信心。他鼓励公司积极创新服务模式，紧抓互联网+这个难得的发展机遇，开拓电商市场，为地方经济发展再做新贡献。(杨朝)

## 华兴或借疆企抢抓“一带一路”机遇



新疆生产建设兵团建设工程公司副总经理马超刚一行，8月10日到华兴公司考察，华兴钢结构公司总经理张在勇陪同。

张在勇介绍了华兴钢结构公司的发展以及设计制作资质、生产能力等方面的情况，张在勇表示，新疆作为“一带一路”重要通道和关键节点，区位优势独特，华兴钢结构公司十分重视新疆市场的开拓，希望双方创新合作方式，在城市基础设施钢结构工程建设、进出口贸易等方面加强合作。

马超刚表示，钢结构行业在新疆处于基础发展阶段，新疆基础设施建设市场的潜力巨大，华兴钢结构技术实力和生产能力，完全适合新疆基础设施建设的需要。双方要发挥各自优势，探索混合所有制经营路子，建立新型互利共赢的合作关系。(胡兴国)

# 华兴公司 跻身“中国企业500强”

8月22日，中国企业联合会、中国企业家协会发布了“2015中国企业500强”和“2015中国制造业企业500强”名单，华兴公司凭实力荣登榜单，分列2015中国企业500强第472位和中国制造业企业500强第245位。

中国企业500强和中国制造业企业500强评选是由中国企业联合会、中国企业家协会参照国际通行做法，经专家委员会审定，是国内工商界规格和影响最大的品牌评选活动之一，已经成为社会各界观察中国企业发展状况的一个风向标。此评选是以企业销售收入、净利润、总资产、所有者权益、研发费用等主要经济指标为依据进行综合评估的，要求参评企业产品质量优良、品牌知名度高。入

围企业中绝大多数为实力过硬的大型央企、国企、金融公司及上市公司，综合体现企业的规模实力、竞争能力与经营质量。华兴公司获此荣誉，既是公司综合实力的体现，也是对公司加强改革创新、推进产业升级转型的充分肯定。

近年来，华兴公司把振兴实体经济，发展机械装备制造业视为己任，积极转变方式调结构，加大高科技项目的投入。创新研制的中国第一台波浪腹板自动焊接装备，填补了国内两项空白，获得多项专利，被国家科技部列为国家战略性新兴产业。波浪腹板技术被住建部列为全国科技推广项目，获得山东省科技进步一等奖；制定了多项国家标准

和行业标准，在我国机械装备制造业领域实现“调结构，促转型”中发挥重大作用。

公司紧跟《中国制造2025》战略步伐，坚定发展信心不动摇，提质增效，创新驱动，加快智能化、数字化、网络化、节能环保型高端装备的研发升级。华兴波浪腹板智能化重钢设备，实现人机智能交互，生产的波浪腹板钢构件广泛应用于地铁、航站楼、桥梁等大型场馆等领域；石材机械智能清洁生产线系统解决了石材加工企业环境污染问题，推动了石材加工业智能清洁生产；智能化设施农业装备集成项目，推进设施农业装备向多功能、智能化方向的发展。

(卜滢滢)

## 华兴金属物流 被认定为省级物流园区

近日，在2015中国(青岛)国际智能制造装备技术与物流装备博览会暨交易会上，华兴金属物流公司被山东省经信委、省交通与物流行业协会授予山东省“Ⅲ级物流园区”。

据悉，此次公布的星级物流企业物流园区，将优先享受省、市的优惠政策扶持，优先申报和获取物流业发展示范项目的奖励资金，优先安排省物流与交通运输协会组织的管理人员培训等各项活动。山东华兴金属物流公司近年来发展迅速，在园区规划、基础设施建设、配套设施等方面，建立了完善的运营体系，并制定了详细的发展规划，正在建设中的“华商金属板材交易中心”，创新应用“介于现货与期货之间”的交易模式，为制造企业、商贸企业、物流企业及其他供应商、采购商，打造出一个融合发展、一体化运营的合作平台。(李晶)

特别报道

# 末端创新力合成市场竞争力

范振春

受经济大气候影响，玻璃行业也似乎还是“水深火热”。但不管怎样，市场依然存在，企业依然需要生存。艰难的市场环境中，企业要想生存，就要有自己的生存本领。这其中，价格战是常用的但又是最难用的“秘籍”，在这点上，华玻科技公司在关注产品质量、关注售后服务的同时，想方设法降低生产成本，拓展产品价格空间，从而在市场竞争中找到与其他企业抗衡的空隙。

## 一次竞标 的启迪

在“大众创业，万众创新”时代，改革创新无论大小，只要是改革创新，就会给企业注入新的动力。这正如风，微风虽不能掀起惊涛骇浪，但也能吹皱一池春水。而创新无论大小，总是缘起于有意或无意之间，比如华玻公司，最近刮起的改革之风，则源于一次工程竞标。

改革创新是企业发展的动力。华玻公司审时度势，注重从细节中寻找创新突破口。

本来是一次普通的工程竞标，但在那次工程竞标中，华玻销售人员发现，同样的产品，中标的那家企业的报价，竟相当于华玻报价的一半。

同样是4mm的玻璃制作的夹胶玻璃，报价的差距怎么这么大呢？华玻人震撼了。

经过到那家企业考察了解，华玻人发现了其中奥妙：制作工艺不同！在工艺上，华玻是将整张原片玻璃按照客户尺寸要求，切割成若干小片，把两片夹上胶片，然后再进行修边、打磨等工序，这样不但费时费力，质量还不高；而那家公司则是在两整张原片玻璃中间夹上胶片，然后按照客户尺寸要求，切割成若干小片，再进行修边、打磨等工序，简单省时省料质量高。

一个看似简单的工艺创新，带来的却是成本下降一半，使得产品在竞标中占有了绝对的价格优势。

重新审视生产中的每一道工序，全员创新，为公司在市场竞争中，创造竞争优势！吃此竞标“一蟹”，长改革创新“一智”，华玻公司掀起一股改革创新新潮。



## 心系“细枝末节”

在改革创新中，最富有创新能动性的是那些战斗在生产一线，与工序打交道的员工。来自一线员工大大小小的革新，因为生产成本在源头上就有降低，使得同样的产品，参与后来的市场竞争，因为有一定程度的成本优势，因此在价格上就积累出一定的优势。

在华玻公司玻璃制品事业部的中空玻璃生产线，公司承接的东营绿城工程，甲方为了美观，要求在中空玻璃内部安装“井”字形装饰条。起初，

在安装这些装饰条的时候，员工是一件产品一件产品、一段一段的丈量，然后折弯固定，效率很低。公司刮起工序创新之风后，员工就琢磨，先根据一件样品，制作一个“井”字形工装，然后将这一个工装固定，每件产品依照这个工装制作装饰条。

这一个工装就提高了3倍的效率，还减少了过去装饰条材料的浪费。在烟台天马相城门窗项目中，施工方要求在中空玻璃表面贴一层保护膜，便于施工时保护玻璃的清洁。

(下转第十二版)