

孵化器生存突围

本报记者 郭奎涛

日前,李克强总理走访中关村创业大街再次激发了创业者的疯狂热情,各种创投孵化基地、创客咖啡、创业大厦等如雨后春笋般拔地而起。但是,有业内人士估计,在全国多达数千家的企业孵化器中,高达九成孵化器正面临着生存压力。

位于上海闵行区的孵化器起点创业营创始人查立认为,现行的孵化器都是简单地为企业家提供办公、交流平台,然后通过其中很初级的服务来收费,这种发展模式是难以持续的。真正的创业孵化器应该是公益性的,需要政府在资金方面给予支持,而且认定孵化器绝对不能再以面积、税收等来作为标准,应以被孵项目的数量、性质、结果来衡量。

只靠硬件的营收不可持续

企业孵化器在中国也称高新技术创业服务中心,它通过为新创办的科技型中小企业提供物理空间和基础设施,提供一系列的服务支持,进而降低创业者的创业风险和创业成本,提高创业成功率,促进科技成果转化,培养成功的企业和企业家。

作为比较新颖的一种孵化器,创业咖啡馆的现状可谓整个行业缩影。

这是一种专门提供创业者办公、交流以及接触投资人的咖啡馆,比较知名的有北京的3W、车库等等。日前,国务院总理李克强参观中关村创业大街,并在3W咖啡馆品尝了咖啡,一时引发了大家对创业咖啡馆的极大关注。

殊不知,3W的成功只是中国近2000家创业咖啡中的个案。早在2011年,在杭州就成立了一个孵化器联盟,查立正好被选为联盟首席顾问,包括大约500家创业咖啡。如今4年的时间过去了,当初相当一部分创业咖啡今天都已经不存在了。

“像创业咖啡这种孵化器,大多数只能通过提供创业者与投资人交流平台,通过场地出租、增值服务、融资佣金等营收,很难持续发展。我认为孵化器应该是公益性的,不应该以盈利为目的,国家应当拿出一部分资金来支持孵化器的发展。”查立说。

在查立看来,中国孵化器主要分为三种,一个是政府和产业园区主导的,主要是为了引导产业发展作用;另一个是开发商创办的,通过孵化器带动其房地产销售业务;第三种则是由投资机构出资创办的,希望借此实现营收。

其中,政府主导的孵化器由财政买单,不用考虑营收;开发商创办的孵化器可以从商业地产销售中获得成倍收益,也不用担心资金;唯独企业创办的孵化器,面临着巨大的生存压力,尤其需要政府的资金支持。

缺乏投资支撑造成创业夭折

除了孵化器自身的生存压力,在对企业的孵化服务中也存在一些简单粗暴的问题,纯粹地提供办公场所,缺失其它服务就是其中之一。特别是在由开发商主导的孵化器中,甚至演变成了商业地产的销售行为。

联想之星和创新工场可谓是企业孵化器的佼佼者,他们为创业者提供场地以及配套服务,主要服务于自己所投资的企业。创新工场更侧重投资,联想之星则更偏重培训辅导。

查立指出,目前国内的创业孵化器大多以提供廉价的创业办公室为主,而“起点创业营”的核心竞争力在于附加在创业场地之上的各种增值服务,创业营特别提供了各种创业集训课程和创业者之间的思想交流活动。

除此之外,创业者需要的孵化支撑中,很重要的一个即是投资。

在这方面,起点还设立了一个平行的创业投资基金,首期两亿元人民币。起点创业投资基金专注于早期的创业投资,投资领域包括无线互联网、新材料、健康服务及环保科技等领域,以种子期和A轮投资为主。

“这种模式除了解决创业者需要的投资问题,还解决了起点创业营自身的营收问题。我们不通过对创业者的服务收费,而是通过对创业者的投资实现营收,这种收益率是非常可观的,完全可以覆盖前期的投入。”查立说。

目前,不少孵化器也开始重视对创业者融资需求的支撑,一些由政府和企业孵化器牵头自建投资基金,一些则通过搭建第三方平台吸引投资机构,例如前面提到的3W咖啡,很重要的特点就是吸引了大量投资人来与创业者进行交流。

互联网模式的引入也正在改善原来缺乏投资的局面,由北大、清华、中科院等单位联合创建的创业孵化中心北京协同创新中心,日前牵头成立了一个“互联网+高校科研+孵化器”理念的股权众筹平台协同工场,直接为优秀项目进行融资。

加强投后管理成未来发展方向

不过,投资只是孵化服务的开始,甚至是最简单的事情,难的是投后管理,即如何在投资之后,帮助创业者走向成功。

“并不是说拿不到投资就无法成功,一些项目没有拿到投资照样做得很好。拿到投资之后,有錢去做更多的事,理论上应该做得更好,但很多项目反而失败了。因此,投资之后,还要加强对项目的投后管理。”查立说。

他认为,创业者需要不断地摸索,起点创业营的团队负责人都具有创业经验,可以在这方面帮助创业者,帮助他们寻找目标客户,帮助他们改进用户体验,帮助他们打造商业模式,最终把项目做好。

据悉,起点创业营自2011年12月开业以来,已经迎来约200多家创新公司的人驻。成功项目包括饿了么、中国最大的在线订餐产品,每天的订单超过200万单;31会议网,中国最大的在线会议管理平台,今年目标是办100万场会议。

而对于其它孵化器,特别是由政府和企业主导的,即使能够为创业者提供融资服务,往往缺乏对创业者及其项目的日常指导,后者只能自行试错。而投资成功率表明,10个项目中有1个成功就已经很不错了。

想要加强投后管理,这需要孵化器和投资方的共同努力,首先需要搭建一个完善的投后管理团队,起点创业营的投后管理团队规模是投资团队人员配置的4倍,这恰恰是现行的孵化器难以做好的。

目前,BAT、微软等国内外互联网科技巨头都在瞄准孵化,比如百度、腾讯在全

国多个城市就已经建立了创业孵化基地。也有业内人士认为,依托垂直专业的孵化平台或将成为未来的发展方向,如果能够搭上巨头、实力雄厚的科技园区船票,创业者在综合方面将会获得更全面的支撑。

热点

创业大街上的创业者

2015年5月7日上午,国务院总理李克强一行到中关村创业大街调研。国务院副总理刘延东、北京市市委书记郭金龙、科技部部长万钢等参加了本次调研。

中关村创业大街是在北京市、海淀区政府共同指导下打造的我国第一条以创新创业为主题的特色街区,由北京海淀置业集团和清华控股成员企业清控科创控股股份有限公司共同成立的北京海置科创科技服务有限公司具体运营。街区位于我国创新创业资源最为密集的中关村西区,是北京市“一城三街”战略的重要组成部分。

在中关村创业大街,总理一行先后走进3W咖啡、联想之星、创业者会客厅与创业者们交流,并称赞赏:“这里不仅创造财富,而且可以培养创造财富的人,创业创新不再是少数人的专业,是多数人的机会,要通过双创,使更多的人富起来,实现人生价值。”

李克强视察创业大街,创业者表示备受鼓舞:“从总理2014夏季达沃斯论坛讲话到2015年9号文正式的出台,再到今天亲自与创业者、创业服务工作者交流,这是对我们最好的肯定和鼓舞。总理对创新创业的高瞻远瞩和深刻认识,给予了我们民族的未来。任何历史和时代发展核心都是创新,创新强,则中国强!”

(何芳)

记者手记

推动创新需要系统工程

郭奎涛

随着李克强总理以实际行动频频为3W咖啡等众创空间式孵化器站台,一场遍及中国各地的以扶植孵化器为特征的创新运动正在展开。

政策方面,各地关于推出孵化器发展的文件相继出台。例如,佛山市科技局拟出台《佛山市科技企业孵化器扶持办法》,对科技企业孵化器、投资机构、在孵科技型企业、公共服务平台服务机构和高校等,给予专项支持。

究其原因,孵化器孵化出来的企业不仅能够拉动就业、增加税收,还可以增加当地的影响力,经济效益和社会效益显著。上海闵行区愿意为起点创业营提供一栋楼,正是为了促使孵化企业更多地直接落地闵行区,而不是其它地方。

从民生层面来看,创业意识正在深入人心。3W咖啡所在中关村创业大街已经成为北京新的旅游景点,每天都有来自全国的游客前来参观。不仅如此,在北京随便一条大街上,听到谈项目的、谈投资的,并不稀奇。

起点创业营创始人查立认为,中国正在进入大众创业的一个新阶段。创业背后的深层次意义其实是创新,但并不是说创业就是创新,在中国创新面临着各种各样的障碍,推动创新是一个系统性的工程。

首先从意识层面来讲,中国的年轻人多数还是喜欢安稳的工作,择业倾向于公务员、国有企业的有相当一部分。目前发酵的创业热,虽然可以从意识层面感染年轻人去创业,真正发展到实践层面仍需要很长时间。

其次在政策层面,政府对市场行为的过多干预,也为年轻人创业造成了障碍。举个简单的例子,美国注册一个公司,10分钟之内就可以完成;中国注册一个公司,至少需要2个月,仅仅在名称方面就有各种复杂的要求。

而且,中国公司拿到营业执照并不代表就可以营业,因为在各个领域都有许可,部分管制行业根本不允许民企参与。在美国,公司要做什么都可以,只要自身有能力,产品和服务没问题,政府并不进行干涉。

具体到孵化器层面,查立还指出,政府评定孵化器的标准也需要调整,绝对不能再以面积、税收等来作为标准,应以被孵项目的数量、性质、结果来衡量。

据悉,不同级别的孵化器可以享受的优惠政策差异很大,例如前面佛山市对孵化器的资金补助中,被认定为国家级孵化器的可以拿到100万元资助。另外,佛山市已经在设计根据孵化企业的数量、质量来进行资助。

当然,就创新而言,中国对万众创业的追捧和对孵化器的扶植是个很好的开始。