承钢:以产品升级 启“破冰之旅”

本报记者 丁国明 鲁扬 通讯员 王春艳

经济运行“新常态”、钢铁市场供大于求、产品同质化竞争日趋激烈……2015年，多重因素不断考验着河北钢铁集团承钢人的智慧,出路究竟在哪里?

提升产品档次、优化产品结构、提高产品创效能力,紧紧抓住新产品研发这一关键环节,坚持不懈地攻坚克难。2015年,承钢全体职工明确了发展方向。

“走出去”找市场

年初以来,河北钢铁集团将产品结构调整、转型升级作为全年的主线,强力推进。承钢以改革创新的精神，不断健全直面市场的体制机制,创新营销模式。各部门上下联动,以市场为导向,以客户为中心,颠覆“重生产、轻市场”的传统思想和做法,主动适应新常态。

通过“走出去”直面市场和客户,寻找品种钢研发的突破口,同时在对市场进行充分调研的基础上,对市场准确预判，找准各产线的品种钢定位,以订单需求拉动品种钢的研发与生产,加快用户导向型技术成果的转化速度，推动了产品升级和更新换代,加快了承钢转型升级步伐。

今年一季度，承钢高强大规格、核电用钢、精轧钢筋等产品直供国家第一条500千伏碳纤维送变电工程、北京丽泽商务区、全球首座核电示范工程石岛湾核电站、港珠澳大桥、深圳地铁11号线等国家重点工程,出口产品远销中亚、东非、东南亚、拉美等国家和地区,品种钢比例较年初提升了9个百分点,品种创效能力得到增强。

实施特色精品战略

今年以来,承钢继续坚持“低成本+精品+特色”经营战略,以改革创新为动力,全力推进产品升级和结构调整,使各产品线在品种、规格方面均有新突破。

公司所属长材事业二部充分发挥SBU项目和五个品种专业组的技术优势,整合生产、技术、设备等资源,科学组织排产,健全品种生产保障体系,提高产品研发与生产效率。3月份,轧线品种钢综合比例环比提升近24个百分点,提高了市场竞争能力和创效能力。

长材事业一部也把高强大规格钢筋、精轧钢筋、出口钢筋、核电用钢等成熟产品提质增量作为首要工作。组织精轧钢筋提产、提质攻关,形成了规格齐全的精轧钢筋系列,提高了精轧钢筋产品的附加值。

热轧卷板事业部,在品种钢定位方面坚持走高端路线，以高强结构钢、冷轧钢、汽车钢、高级别管线钢四大系列产品比例的提升促进产品结构优化。

中电投黄河公司 打造智能光伏电站风向标

唐婧 党红

未来的能源系统是多能互补的系统，单靠某一个都很难达到一个预期要求。对此,中电投黄河公司谋定而先动，率先在能源领域内组合跨界创新,并转化为高效协同力。

近年来，中电投黄河公司通过不懈努力，各项研究已取得了较好成果。以水光互补协调控制研究与应用研究为例，水光互补项目将光伏电站视为“虚拟水电机组”,接入龙羊峡水电站，并通过水轮发电机组调节后，将两个光源组合的电力电量，利用龙羊峡水电站的送出通道送入电网，提高了电网的安全性和稳定性。

通过科研创新，中电投黄河公司开发出了一套大规模并网光伏电站与大型水电站协调运行控制运行的方法，填补了国内外大规模水光互补关键技术的空白，达到国际领先水平，为后续联合开展大规模智能调度,风、水、光黄河流域联合控制技术应用奠定了基础。

事实上，中电投黄河公司一直都在为实现清洁能源联合调度运行的能源安全、可靠、绿色和低碳而努力。2014年12月27日，由中电投黄河公司建设的格尔木三期200兆瓦智能光伏电站全部投产发电,4天后,拉西瓦12兆瓦智能光伏电站全部投产发电。

中电投黄河公司两座智能光伏电站的相继建成，使得黄河公司不仅光伏电站开发规模位于世界第一，也引领了太阳能发电行业的科技创新和技术发展，为我国乃至世界光伏电站建设、运营提供了经验，已然成为业内独树一帜的风向标。

对此，中国可再生能源学会理事长石定寰认为，中电投黄河公司取得的技术和经验、包括管理运行的价值,对能源各个方面、未来的发展都具有重要的示范作用和引领作用，这也标志着我国光伏电站的发展、新能源的发展正在步入新的环节,正走向惠润万家的时代,进入更加与生态文明紧密结合的时代。

中电投黄河公司董事长谢小平说,“无论是新理念的创新、新产品的应用,还是新技术的研发,都是为了提升电站整体转化效率、降低工程造价,实现光伏发电平价上网,促进生态文明建设，使新兴产业得以持续发展。”

创变者打造商业新价值

本报记者 鲁扬 丁国明

4月1日,在2015中国绿公司年会发布会上,创变者打造商业新价值的话题引来热议,永隆银行董事长、招商银行原行长马蔚华,辽宁省政府副秘书长徐大庆,清华大学经济管理学院院长钱颖一,东软集团股份有限公司董事长兼首席执行官刘积仁,北极光创始合伙人邓锋等就热点问题发言。

主办方中国企业家俱乐部秘书长程虹解释道,新常态就是一种变化,用创业、创新来适应新变化,来实现新变化,就叫创变。创变的结果是要实现企业家的价值。

为什么要创变,程虹认为,一是经济放缓,经济速度变化了,怎么对待这个变化? 二是结构优化,尽管经济放缓,但服务业的增长速度却加快了,资本输出加快了,高技术含量的产值增高,农村人均收入的增长和城镇人均收入的增长。三是动力的变化,经济增长动力的变化。现在提出创新驱动,双引擎。在此基础上,创新变化,创新求变,就成为今天的一个主题,这也是社会关注的问题。

对于创变者,徐大庆认为,“很多成功的企业家,其实有一些改变,对于领导者来讲,他们其实是在主动创造改变,如果只是被动地接受,或者很好地接受改变,都是不够的。”

技术的变革,特别是“互联网+”,现在创业创新的社会热情,一定会带来新的业态。刘积仁认为,中国在网络平台,包括通信平台,可以说是全世界一流。同时,中国不仅有这样的平台,也在这一平台上形成了相应的产业和文化,也造就了这个平台上一大批互联网企业的诞生。

钱颖一说道,目前正处于比较好的环境和机会之中。这一机会与中国的环境、文化、特点比较适合。目前讲得比较多的是“互联网+”等,为什么可以“+”另外一个行业,它不仅仅提供的是一个产业方面的革命,而是关系到N个产业的变化。

金陵石化:一季度汽油产量创新高

本报记者 丁国明 特约记者 窦豆

今年一季度,金陵石化围绕市场需求,组织高等级清洁油品的生产保供,高等级汽油产量达103.3万吨,同比增加22.1万吨;其中,生产国5汽油达82.0万吨,同比增加9.8万吨。无论是汽油季度产量,还是国5汽油季度产量,均创历史新纪录。

该公司80%以上的原油需要进口，低迷的国际油价挤压了企业的加工利润。金陵石化积极履行国有企业的社会责任,确保了江苏省内外的油品和化工原料供应。一季度加工原油429.8万吨,同比增加32.4万吨;生产航煤58.2万吨,同比增加4.6万吨;生产柴油106.7万吨,同比增加3.3万吨。

南京至上海的长江两岸城市群一直是中国高等级清洁汽油最大消费区域，金陵石化拥有全国规模最大的高等级汽油生产装置,去年上半年达到年产300多万吨的国5汽油产能。

扎根中建 引航机电前沿

——记中建三局第二建设工程有限公司安装公司项目经理钟剑

苏民

2013年,安装公司中标深圳平安金融中心机电总承包工程,合同金额近13亿元,包括通风空调、强电及变配电、柴油发电、给排水、消防、楼宇自控、健康监测工程等20多个机电专业系统,成为国内首个真正意义上的机电总承包工程,总建筑面积约46万平方米,118层,高660米，是中国在建的第一高楼。

作为中国建筑的子弟兵,取名“钟剑”,便是扎根“中建”的最好阐释。走进项目部,“高度决定视野、角度明确方向”12个鎏金字映入眼帘,这是钟剑带领项目团队引航机电最前沿的圭臬。作为一个时刻在思考变化革新、“鬼点子”很多的项目经理,深圳平安金融中心机电总承包项目无疑是钟剑实现科技创新、探索行业发展方向的绝佳舞台。

人物档案

钟剑，中建三局二公司安装公司项目经理、项目党支部书记,荣获2014年度全国工程建设优秀项目经理称号,2014年度中建三局优秀共产党员,高级工程师。从事施工管理工作20余年来,他凭借善于创新的头脑、丰富的项目管理实战经验，优良的个人综合素质，历任安装公司西北安装处副经理、南宁经理部经理、分公司工程部经理，现任深圳平安金融中心机电总承包项目经理、项目党支部书记。

技术领先:BIM技术优化资源投入

BIM技术的开发与应用,是深圳平安机电项目的一大亮点。钟剑亲自选购高配置电脑满足BIM技术开发应用的硬件要求,将BIM技术应用于技术管理、成本管理和深化设计，有效降低了企业成本,控制风险、减少返工、优化方案。

在钟剑的指导下，项目成功搭建BIM私有云平台,利用BIM建模直观的特点，将其应用到项目进度管理、现场施工等方面,有效地指导项目进度。通过Navisworks与project的辅助,模拟施工进度,并通过与现场进度的比对直观表现进度偏差,制定相应的进度调整措施,为提高进度管控能力提供保障。

在BIM平台的基础上,钟剑带领团队开发和应用了测量机器人机电管线安装施工技术,极大地提升了施工的精确性。该测量机器人可采集现场建筑结构信息,将现场情况以三维数据的形式反馈到BIM模型中,优化施工设计,减少施工错误；其次，利用机电专业的BIM模型中的三维数据信息,进行现场机电管线和设备安装精确高效的定位放样，从而优化施工流程;第三,利用测量机器人采集施工现场数据,通过实测数据与设计数据的对比，可以实现辅助施工验收,确保施工成果的质量水平达到设计要求。

开发物资二维码管理系统,从物资生产、运输、入库、出库及安装全过程信息进行可追溯性管理;采用装配式货架,对重要、零散材料进行分类管理,标示清楚,方便出入口管理;结合二维码物流配送和调拨管理,通过移动终端设备PDA对条码的扫描，该物资在入库、出库、盘点时的信息一目了然,提高了施工阶段材料进出库、分类、限额领料等的管理效率。

绿色施工:打造“绿色建筑”

为主动顺应绿色施工的趋势,钟剑十分注重带领团队打造降噪防尘,节能减排的“绿色、文明、和谐”项目施工环境，聘请设备厂家和资深顾问共同完善噪声控制、VAV控制方案，对机电系统设备进行选型复核、减震设计;使用Pad单机版,减少图纸打印、纸张使用;通过施工前期设备预留控制接口，设备调试期各类基础数据收集，统计运行期各不同时间段能源使用数据，与专业智能控制商，共同策划设备最佳运行调控方案，自主研发能效控制软件及操作平台,打造节能平安。

钟剑先后获国家实用新型专利授权7项,3次在全国性BIM大赛中获奖，受邀参加2014年世界高层建筑与都市人居学会会议并发言……在钟剑的带领下,项目团队屡获十佳团队、品牌项目等荣誉称号,在科技创新、引领机电发展航向上坚实迈进。

在质量面前不通融

——记中国水利水电第四工程局路桥分局副局长耿文林

建筑业是个艰苦的行业,风吹日晒,寒来暑往。但是,中国水利水电第四工程局路桥分局副局长耿文林数十年如一日,在施工一线的工作岗位上拼搏着、奉献着。由一名基层技术员,慢慢提升为工程部主任、项目经理、分局副局长,一步一个脚印地工作着。他担任项目经理以来所施工的工程优良率达90%,从未发生任何质量、安全事故。他的项目部多次受到省、市建设主管部门表彰。他本人先后荣获建设行业先进个人、建筑业优秀项目经理、建筑业企业优秀建造师。

耿标

以质量为目标,建立四级管理体系

在新疆克塔项目施工过程中,耿文林按本项目生产管理目标要求,结合本工程建设情况、特点组建了一支强有力的项目管理班子并建立相配套的项目规章制度。

围绕目标，项目部建立了由项目经理领导、项目技术负责人重点指导、各工长、施工员过程控制,质检员基层检查的四级管理体系,形成了由组织保证、技术保证、工序保证、材料保证构筑的项目质量保证体系。

2012年4月,耿文林完善了项目成本管理体系的设置，建立一中心、一核心、四板块模式。他以项目经理部作为项目成本核算的控制中心，对整个工程的项目成本管理制定控制目标和决策，将项目经理部下设成本核算员，成本核算员作为成本核算的核心是整个成本管理的枢纽。他将项目部按组成和职能的不同分成四个成本控制板块：生产组、技术组、材料组、财务组分别进行成本核算。

新的项目成本管理模式的建立使项目成本管理中每个参与者的职责更加明确，各小组间的配合更加密切,材料的浪费得到有效控制,收到了良好的经济效益，克服了过去先干后算，不负责任的成本核算形式，项目部各管理人员水平逐步提高，整个项目管理完全处于良性循环和有效监控状态，从而来实现最大化的经济效益。因该工程实行了精细核算和规范化的成本管理,从而比计划成本节约17万元。

挖掘科技潜力,探索管理新模式

耿文林经常带领项目一班人一方面针对施工难点挖掘科技潜力,利用新技术、新工艺克服困难,确保施工顺利进行；另一方面利用自己多年在施工班组学到的施工技术科学体系,降耗劳动力使用等。制定严密的工程质保措施，以确保工程创一流。

一次他发现构件厂发到现场砼的人行道方砖强度不够，有翘曲的现象,立即责令退回。厂家央求他通融一下但他断然拒绝。他说:“工程质量是施工企业的生命，我给你通融了,我就给企业送了命。”最后,这批劣质方砖被退回，保证了工程的质量。在工程安全管理上他以项目安全生产管理目标为龙头，建立安全管理体系，严抓现场人员安全培训,认真落实各项安全生产措施,杜绝各种安全事故隐患，确保了所施工的工程安全、文明措施到位,受到各级领导的一致好评。

耿文林积极探索项目管理的新方法和模式。第一,建立以经营理念为支撑的市场开拓机制,坚持“业主、业主、再业主;客户、客户、再客户”的经营理念。实施品牌经营战略,不断提升服务水平。第二,建立以企业内部市场化运行为特点的经营机制,进一步发育和完善企业内部劳务分包、材料供应、施工机具租赁等生产要素市场和实现企业后勤服务市场化。坚持在企业内部引入竞争机制,促进生产要素和资源的优化配置,推动用工制度、分配制度等改革。 第三,建立以人为本注重素质的用人机制,用事业造就人才,用环境凝聚人才,用机制激励人才,用制度保障人才,建立合理人才结构推行以人为本注重素质的用人机制,就会不断为企业培养和造就大批优秀人才。

人物档案

耿文林,1987年参加工作,至今一直从事工程项目管理工作,现任中国水利水电第四工程局路桥分局副局长。自2001年以来，就一直担任项目经理,尤其是自2009年起任分局副局长以来，仍然坚持担任项目经理,一直坚持战斗和指挥在生产第一线。在工程项目管理实践中取得了优异成绩,连续七年获得公司“先进个人”称号。