

远见

不要看而要做

前阵子,和一位高管交流企业在新常态下如何再发展的问题。他谈了好多想法和思路,几个月过去了,我再问他当时的想法实施的怎样了,他说还在朝着目标打谱,有些事情没有十足的把握,需要再等等。

由此我想,世界上的事情哪有那么多完美,等这个条件,等那个条件,等所有的条件都具备了,恐怕是机会错过了。

经济新常态,环境和资源已难以支撑传统的发展模式,在新常态下,企业的发展在放慢速度的同时,更需要“凤凰涅槃”,快速转型升级,更需要依靠领先的技术和创新的产品,打造自己的“金刚钻”,重塑自主品牌,提升竞争能力。实践一再证明,经济低迷时期,恰恰是一些企业赶超做强

的契机,新常态恰是新机遇。

机遇总是偏爱有准备的人。只有想法没有行动,一切都是空谈。很多事情,不是想想就实现了,而是怎样去做,怎么在做的过程中,一点一点地摸索经验,寻找解决问题的办法。解决问题的过程就是提升自己能力的过程。重要的是先行动起来,一边做一边再去调整。

做事的过程可能会遇到很多麻烦,很纠结、很累、很矛盾,也许不知道下一步该朝哪个方向走。但即便是这样,也要坚持寻求新路子;只有去做,才知道事情到底是怎么回事;只有去做,才明白自己的差距有多少;只有去做,才知道问题出在哪里,采取什么样的办法去应对,即便一时做不好,至少积累了经验,逼近

了尝新的路子,再有类似的事情,会更加理智的应对解决。

把握主动,你才不会被动。好多事情不怕慢,就怕站。不怕做不好,就怕不去做。发展从来不是一帆风顺的,总会存在这样或那样的问题,但这些问题都是发展中的问题,正是有了这些问题,才锻炼你的本领,提升你的心智,磨砺你的意志,考验你的能力,在重重的矛盾和艰辛中,才使人成熟起来。

天上不会掉馅饼,地上不会冒金山,机会不能等待别人来安排,要自己去争取和奋斗;不要总认为时机不成熟,“等等看”就等没了机会,拖慢了激情;企业在市场中,就如同部队在作战,决战随时会来,没有彩排,更没有条件假设。我们要认识

到,当下的环境就是最好的环境,抱怨环境,抱怨别人都不能解决问题,事在人为,重要的是行动。

还是那句话,读万卷书不如行万里路,行万里路不如阅人无数,方案想得再完美也只是几张纸,漂亮的话说得再多也不如动起来实在。人最大的难事,不是事情本身,而是自己的浮躁情绪,只有付出大于收获,让老板真正看到你的能力大于位置,才会给你更多的机会替他创造更多的利润。



(作者孙宪华系山东华兴机械股份公司董事长)

客户之声

“与华兴合作我们放心”

“买谁的货都是买,但是与华兴合作,我们放心。”近日,金属物流公司市场部业务员范博松深夜为客户“抢钢卷”的事,让兴福钢铁市场一位老客户感动不已。

3月25日晚11点,正要准备休息的范博松接到兴福钢铁市场客户的电话,说在原有500吨钢卷订货的基础上,要追加500吨钢卷,并且急等开工生产。此时已是深夜,范博松犹豫再三,还是拨通了钢厂业务人员的电话。

电话那头表示为难,理由是不仅因为时间上来不及,更是受钢厂供货协议的限制,不好追加。

“他是我的客户,我是你的客户,大家都在为‘上帝’着想。”软泡硬磨后,钢厂业务员也被范博松的真诚感动,终于答应数小时内立马筹集货源,组织发货。

天亮后,几乎与工人们赶来上班的同时,500吨钢卷被送到工厂,兴福市场的那位客户,感动之余不知怎样表达谢意,这才有了开头的那段话。(李晶)

动态

浙江省农机部门与华兴农机洽谈合作

浙江省宁波市农机技术推广中心副主任施志权等一行,日前到华兴农装事业部就西兰花移栽机合作研发项目进行参观洽谈。

“来华兴是找对人了,我们相信华兴的技术一定能解决西兰花移栽难题。”施志权一行在参观了农装事业部样机展厅、生产车间以及华兴农机在当地农业项目中的实际应用后,对华兴的发展规模和技术优势予以称赞,对双方合作充满信心。

宁波市现有西兰花种植面积3万多亩,70%出口俄美日等国。在种植西兰花中,由于宁波市土壤黏性大以及株距行距种植习惯,一直没有适应宁波本土的移栽机,西兰花移栽成了制约西兰花生产效率的瓶颈。施志权一行通过对华兴农机的现场调研,认为华兴农装很适合宁波西兰花的移栽作业,双方就此达成合作意向。(范振春)

“递增分段提成法”激活市场开发潜力

近日,石材机械公司创新销售机制,实行“递增分段提成办法”,销售订单明显增多,东北、西北、山东等市场快速启动,新疆窄板生产线、江西条石机生产线等产品陆续下单。国际市场发往埃及、俄罗斯等国的产品已经完成集港发货。

新机制、新动力,石材机械公司实行的“递增分段提成办法”是在2015年任务目标基础上,超出部分完成每递增20%,提成比例上浮10%。此办法打破了原有固定提成模式,促进了业务员工作积极性的提高。在开拓新市场方面,石材机械公司月采取前四个底薪加费用包干的办法,鼓励业务员积极开拓新市场。截至目前,相继开发了湖北黄冈、随州、麻城等市场。(朱肖红)

华玻平开框窗户在墨西哥获“点赞”

近日,华玻科技公司200套出口墨西哥的平开框窗户制作订单完成,高质量、高效率的制作水平获得了外商“点赞”。

制作过程中,根据外商保温、隔音的个性化需求,该公司采用断桥隔热铝材和双层中空玻璃内充惰性气体的设计方案。工程技术人员为增强隔热隔音效果,他们在密封条压制过程中,统一尺寸,密封至双层玻璃最边沿,压制时不留一丝空隙,达到最佳密封状态。由于客户急等发货,华玻公司生产部制定了严格的生产进度,经过5天的加班加点,按客户要求完成发货任务。(高嵩)

华兴锯机再接两订单 市场半径扩大



伴随着“华兴锯”的技术改进,华兴锯的市场半径也在不断扩大。近日,出口埃及的“升级版”液压端梁锯,已经装车发往青岛港口,并在规定的时段完成了集港发货。

全新液压端梁锯经过优化改进,整体稳定性和切割效率都得到了显著提高,锯片采用超薄片,出材率提高了10%,这一作业效率深受埃及代理商的青睐。据了解,第二批液压端梁锯供货订单也已签署,近期将投入安装制作。(朱肖红)

阿联酋工程第二批构件集港完成

钢构公司万吨阿联酋钢结构项目第二批构件,4月1日在天津港集港完成,总计发货量1400余吨。

这次集港构件包括链篦机室、皂土仓库、汽车受料槽、配料室等八个单体。钢构公司质检、生产、运输等部门加强协调,生产部门提前对分布在车间的包装箱进行集中,由质检员详细检验,运输部门根据包装箱体积,编排每车装载货物,做到“快装货、快到港”,钢构公司还派驻专员前往天津港协调事宜,确保集港顺利。(王健生)

孙宪华:越是订单激增 越要认识清醒

华兴公司董事长孙宪华3月28日在石材机械公司调研时强调,重视技术创新,提升产品质量以及管理机制的改革是各公司必须切实抓紧、抓好的重要工作。管理人员一定要提高悟性,以守土有责的精神干好本职工作。

孙宪华说,三月下旬以来,各公司订单激增,面对已经到来的市场旺季,我们更应该清醒地认识到自身的不足。实践证明,只有产品适应市场的需求,企业才有生命力;只有重视产品质量的提升,企业才能赢得客户;只有不断创新改革管理机制,企业才会充满活力。

“经济下行是对落后企业的淘汰,当前正是国家调整、改革、整顿、提高的关键时期,也是企业改革自身缺陷,提升内生动力力的关键时候。”孙宪华强调,企业经营者必须重新审视自己的发展模式和管理模式,在增强企业活力,降低生产成本,促进销售等方面,大胆探索创新机制。技术创新工作必须常抓不懈,在差距面前,各公司总经



理不能只是“脸红”一下、“眼热”一阵就了事,必须要拿出切实措施迎头赶上,要精简不必要的机构,压缩非生产人员数量,充分调动起员工的积极性,

让企业“轻装前进”,在市场复苏时“跟上趟,不掉队”。

石材机械公司总经理柴秀学汇报了生产经营情况。三月下旬以来,石材

机械市场复苏明显,销售订单数量增长较快,埃及、孟加拉出口产品相继发货,新疆窄板生产线等陆续下单。

(胡兴国)

企业观察

同质化竞争倒逼华兴钢构成功转型

胡兴国

据不完全统计,到2014年底,全国钢构企业约有2万多家,拥有一级

资质的400余家,年加工能力在5万吨以上的有40余家,从业人才超过60万人。

当前中国钢构企业正在艰难地

转型升级,华兴钢构作为行业领军企业之一,通过不断的技术创新、产业升级,已经形成了以特重钢结构为主导,轻型钢结构为辅的经营格局,成

为我国钢结构行业中能够承建轻型钢结构、桥梁钢结构、多高层建筑钢结构等重钢结构领域中一支不容忽视的劲旅。

定位知“轻重”

说起轻钢门式钢架结构,老华兴钢构人那是一脸的自豪。

“一张钢板在火焰上切,然后组立焊,牛腿、柱底板、檩托板,‘咔咔’一焊就完事了,技术交底很少。”几个车间员工回忆起前几年的车间生产情形,显得格外兴奋。

员工技术成熟,市场客户稳定,并且已在轻钢领域享有盛誉。华力机电工业园、海得曲轴工业园、宿迁大剧院工程、尼日利亚电站、印度嘉佳电厂工程、越南农山水电站……一个个工程就是华兴钢构的闪光足迹,仅中国建筑钢结构金奖(国家优质工程)就有三个,更不必说引领国内钢构新材料革命的波浪腹板……

有此天时地利,按说华兴钢构应该扩大生产规模,应该在门式钢架领域大显身手。但是2011年华兴公司却提出钢构公司必须“转型”。

“从行业竞争格局来看,轻钢领域门槛低,竞争相对激烈,目前全国有资质的钢结构企业3000多家,基本都具备轻钢施工能力。”钢构公司总经理张在勇对钢构市场有着清醒的认识,“同质化竞争已经在所难免,我们必须转型”。

在企业转型升级的过程中,战略方向的选择至关重要。“钢构公司要提升产品质量和档次,向重钢和高层空间及桥梁结构拓展。”经过对行业发展趋势的认真分析,他们

做出了重要选择,钢构公司转型的方向目标——重钢、桥梁、高层空间。

何为重钢?不是专业人士也许很难定义,顾名思义就是构件很重吧。在钢构公司工作7年的赵虎印象最深刻的是鲁丽的重钢车间,单件格构柱就达到了62吨。不仅如此,重钢还代表着结构复杂、焊接工艺复杂,就拿即将完工的小清河桥工程来说,不仅要做好挠度变形预测,构件连接穿孔率要求必须达到100%。更重要的是桥梁、高层空间结构在建筑领域属于一类建筑、公共建筑,工程质量必须万无一失。

(下转第二十二版)