

全国政协委员,中国石油化工集团公司董事长、党组书记傅成玉

加快国有企业经营机制市场化进程

■ 本报记者 陈玮英

2015年被定位为“全面深化改革关键之年”、“全面推进依法治国开局之年”、“全面完成‘十二五’规划收官之年”。

今年两会,代表委员围绕深化改革、依法治国等热点积极建言献策。作为全国政协委员,同时为打响混改第一枪的中国石油化工集团公司董事长、党组书记傅成玉,建议继续深化国企改革,完善现代企业制度,加快国有企业经营机制市场化进程。面对媒体记者采访,傅成玉坦言,央企的问题,根本来说,还是改革不彻底,不继续改革,国有资产流失会更大。



不改“大象”变“恐龙”

2014年,中央全面深化改革领导小组确定的80个重点改革任务基本完成。2015年,深化改革则步入了“关键之年”。

在两会小组讨论会上,傅成玉发言道,2014年政府工作的最大亮点在于,即使受诸多不利经济发展因素的影响依然保持定力,出台的各项政策既保障了当前经济平稳发展,又为长远发展留出空间,体现了敢于担当的精神。

对于2015年工作,傅成玉建议继续深化国企改革,完善现代企业制度,加快国有企业经营机制市场化进程。

在接受媒体记者采访时傅成玉讲道,“变”是永远不变。企业发展的法则在于常怀“生于忧患”的警醒意识。今天的好是以往持续改革的结果,不改革,现阶段的好“几年以后可能就没了,这才是最大的国资流失,且找不到责任人。另外,从效果上看,这个时候进行改革,对企业、国家都是成本最小的,我们也有能力支付,如果到了

山穷水尽的时候再改,付出的代价和社会成本都太高。

此前,中国石化在推进混改时,傅成玉曾表示,“国企改革现在已经到了深水期,攻坚阶段,深不在融资,不在找几个伙伴进来,前面走的这一段是为后面改革铺路。”

傅成玉将中国石化比喻成“大象”,“如果不改革很快就成‘恐龙’,‘恐龙’剩下的日子就更短了,所以必须得改。”

而“容易改的以往都改了,剩下的则是最难啃的硬骨头,这和我国整体改革进程一样。”傅成玉表示,“国有企业有实力,但缺活力,背后原因则是僵化的制度和行政化色彩。”

因此,“改革的核心就是去行政化,走市场化。”在傅成玉看来,“改革就是没有终点的旅程。十八大以后,中国改革步伐加快,也为我们的改革提供了很好的时机,这可能就是我们敢啃硬骨头的天时,我们一定不能辜负它。”

在傅成玉看来,中石化这头“大

象”还有很长的历史遗留问题,过去光靠投资拉动的粗放经营发展方式肯定不行了,由于盲目发展造成的产能过剩,调整起来十分困难。

2014年2月19日,中国石化率先推出油品销售业务引入社会和民营资本实现混合经营。

历经7个月时间,中国石化从入围的37家财团中确定了25家投资者,其中以现金1070.94亿元认购增资后销售公司29.99%的股权。

就在全国两会召开期间,3月6日中国石化发布公告称,25家投资者已向销售公司缴纳了相应的增资价款共计人民币1050.44亿元(含等值美元),其中1家投资者由于资金筹措等原因未足额向销售公司缴纳增资价款。

中国石化混改正有序推进。傅成玉认为,“进行混合所有制,第一个是制度红利进一步释放,前一个阶段是各干各的,下一个阶段是两个优势要叠加;第二个是国企的活力要增加,企业国有资产的价值潜力要充分体现,目前国企相对缺少活力,如何解决,只

有改革,改革我们的体制机制。”

傅成玉解释道,“体制机制改革首先要治理结构更市场化,治理结构过去上市公司都有,为什么不行就是没有市场化而是更行政化。去行政化走市场化,就是从董事会设计上体现市场化,从董事会运行机制上更市场化,公司管理体系制度上市场化,公司运行机制实行市场化。”

傅成玉表示,真正的国有资产保值增值一定要看你能不能把它变成真金白银。这个机制要在内部形成。所以中石化下一步的改革,要真正推动内部的改革,最终形成干部能上能下,工资能高能低,员工能进能出。

据了解,中国石化将持续推进十大改革,而深化销售公司混改只是其中之一。另外九项分别是,推进专业化发展;转变总部职能,做实事业部;推进油公司等建设;扩大财务、IT共享等服务平台建设;境外组建国家公司试点;推进矿区(社区)改革;推动总会计师职能转变和总工程师负责制;完善进口原油制度;建立内部市场机制。

从严执法 重在全民利益

十八届四中全会为“依法治国”竖起新的里程碑后,如何贯彻落实180多项重要法治改革举措备受关注。2014年,司法改革试点工作不断推进。2015年,人代会上将审议的立法法修正案草案,对扩大地方立法权、发挥人大在立法中的主体作用、界定政府规章权限范围等方面都将作出规定。

审议立法法修正案草案是2015年全国人民代表大会的重要议程之一,这是立法法实施15年来的首次修订。作为“管法的法”,立法法的修订将对未来的社会关系和社会文明产生深刻的影响。如果说,改革红利会在经济发展中得到速效释放的话,那么,立法法的修订对于营商环

境改变的积极作用将会缓慢释放。立法法的修订对于社会和经济发展的作用将是根本性和持久性的。

中国经济领域的改革正在以加速度的方式进行,而法律应当是改革的依据和保障。改革是中国经济发展中的最大红利,这个红利到底有多大,在很大程度上取决于法律的引导和保护。从这个角度讲,立法法修订是中国经济发展中最大的改革和红利。

在政协小组会上,傅成玉的发言观点鲜明,针对立法法修订过程提出不少建议。傅成玉表示,环境治理攻坚战要明确能耗和时间指标,加大执法力度,严格问责执法者不作为甚至纵容的行为。

“从严执法,就不能顾及任何一个单独利益群体,而是照顾全体人民的利益。”傅成玉直言不讳地说。

在谈及目前的执法问题时,傅成玉这样说道,“我觉得现在我们国家最头疼的就是执法不严问题。任何事都涉及方方面面的利益主体,不同利益主体有不同的利益保护手段,对法律都不太在意。”

“法律代表国家以及人民的全体利益,不管是什么团体,你的利益要服从国家利益,就是要从严执法。”傅成玉说。

8日,立法法修正案草案提请大会审议。这是立法法颁布15年来的首次修改,对于完善我国立法体制,提高立法质量和立法效率,建设社会

主义法治国家,具有重要的现实意义和长远意义。傅成玉认为,全体人大代表审议、讨论的过程就是向大家征求意见,反映民意后,才更具有可操作性。

而对于2014年12月1日起施行的《中华人民共和国安全生产法》,傅成玉认为,“这是一种倒逼机制,是以更严的标准、更高的要求、更大的投入确保安全生产以及人民生命财产的安全,无论是企业还是地方,还是我们每一位公民都要安全守法。这是从国家整体利益出发的。”

关键问题还在于“执法要严”。傅成玉称,“安全生产要加大执法力度,目前,我们国家法律在总体上覆盖面还是不错的。”

围绕“中国制造2025”开展创新

2014年,中国GDP同比增长7.4%,中国经济进入中高速增长新常态,呈现出“增长速度换挡期”“结构调整阵痛期”“刺激经济政策产生副作用的消化期”等“三期”叠加的特征。2015年被看做是近年来经济运行压力最大的一年。那么这一年也是企业生存压力最大的一年。

在小组讨论会上,傅成玉发言称,一个现象值得高度关注,金融业自成一体、自我循环,脱离了实体经济仍能照常运转,而大企业创新动力不足,因为不创新也可以生存得很

好,这个问题要深入研究。

中国经济经历了长时间的快速发展,参与国际竞争的范围更广程度更深,而国际竞争的核心就是企业创新能力的比拼。十八大以来,党中央国务院着眼全球竞争的新常态,提出了以企业主体地位建设为基础的创新驱动战略。

傅成玉认为,传统制造业要紧紧围绕“中国制造2025”开展创新。

中国石化集团公司工作会议上,傅成玉表示将打造中石化创新工场。他提出当前与未来中国石化要实现

三个转变,一是靠规模扩张、投资拉动的粗放型外延式发展转向靠结构调整、技术改造实现提质增效升级的集约型内涵式发展;二是“石油+化工”的大产业结构转向“能源+材料”的大产业结构;三是主要靠加工制造创造价值转向主要靠技术创新和服务增加价值。

按照傅成玉的设想,未来,“羊毛出在猪身上,未来加油可不花钱”。中石化将围绕汽车相关的衍生需求,持续推进便利店、汽服、O2O、保险、金融等领域的跨界融合经营,形成多种

具有成长性的业务模式,挖掘营销网络创造价值的潜力。未来,非油品业务经营量或超油品经营,非油品积分消费可折成油或现金,可以实现不花钱加油。

值得关注的问题是,“目前我国资金池子总量很大,但流不进实体经济内,因为实体经济风险大。”傅成玉在小组讨论会上指出,“我们不能仅仅关注中小企业融资难、融资贵,更要关心中小企业的生存环境,就是投资赚不赚钱的问题,要让企业贷到款后发挥资金效益,这样才能让企业持续发展。”

湖南有色 私有化即将完成

(上接G01版)

李福利同时表示,“私有化以后,按照我们商品的战略和规划,再进一步进行重新整合,以后会按照内部所设置的商品事业部,按这个架构来进行生产和经营,也为了梳理资产关系。”

中国五矿总经理助理、五矿有色控股总经理焦健此前在其公司内部会议上表示,去年五矿有色控股以70亿美元收购全球最大在建Las Bambas铜矿项目,完成了中国金属矿业史上最大的境外并购;产业整合与组织融合工作全面落地实施,构建了七个事业本部、八个职能本部、十家直管企业的全新管控体系。

目前来看,事业部已经成为五矿有色控股内部的主要架构。

湖南有色“私有化”,在业内人士看来,主要是其融资功能已不明显,存在同业竞争现象,与再加上有色金属行业整体低迷,已失去存在的意义。

工信部预计,2015年十种有色金属生产、消费、投资将进一步缓慢增长,产品价格将延续弱势震荡态势,企业经营难度依然很大,国有企业经营普遍困难。2014年有色金属国有及国有控股企业利润占全行业的6.5%,亏损额占全行业的67%,国有骨干企业亏损额则占铝行业净亏损额的90%以上。

李福利表示,“需要新一轮整合,才好进一步发展。未来五矿有色控股在湖南当地原有资产、业务都要继续保持发展。同时在国内其他省市、境外,也要进一步搞好,该转型的转型,该升级的升级。”

景芝集团 国有股全部转让

(上接G01版)

尽管如此,但业内人士普遍认为,浮来春集团的加入,将大幅提高最终的转让成交价。“预计景芝集团管理层最终提交的收购价格,也会明显高于挂牌价。”一位市场分析人士认为,如果景芝管理层的出价相较浮来春相差太多,却最终中标,会导致安丘方面陷入“低价转让国有资产”的尴尬境地。

记者在挂牌公告中发现,虽然景芝集团2014年营业收入达到1686.37万元,但净利润仅为8700元。另外,截至2014年底,公司总负债2.26亿元,超过其总资产1.94亿元,公司的所有者权益为-3252.17万元。“景芝集团最为吸引人的资产就是其所持有的景芝酒业股份。对于一个年产量达到6万吨,一年前还有20亿元销售额的酒企来说,6000万元的估值并不高。”一位熟悉景芝酒业的人士表示。

山东酒企并购大潮来袭

“其实,景芝集团的股份转让,更多的内容来自国资方。”一位知情人士透露,因为这也符合了国家关于国资改革的导向和方向,是市场经济发展的必然结果。安丘市国资办的一位工作人员在接受媒体采访时也表示,“2014年相关部门已与景芝集团管理层达成协议,所以这次股份改革,国资委方面是同意的。”

记者了解到,早在几年前景芝集团就曾策划借壳上市,但因为种种原因,没有成功。2014年,景芝集团还积极同食品行业巨头娃哈哈联系,上述熟悉景芝酒业的人士表示,“宗庆后也来参观过酒厂,但也没有了下文。”

而浮来春方面也表现的势在必得,浮来春集团首席顾问高金平介绍,以浮来春集团牵头成立的白酒并购基金投资人主要是国内知名的投资机构,也包括北京、四川、贵州、江苏的一些白酒企业,资金规模在百亿元左右。据了解,浮来春方面希望借助并购基金通过并购重组实现区域产业融合。

记者注意到,作为中国另一酒业大省,在经历了短暂的辉煌后,近年来一直处于大而不强的境地。数据显示,95%以上的产能在山东本土消化,只有不到5%销往省外。像景芝这样在行业中很有影响力的企业,却始终走不出山东,不少白酒企业的产品甚至只能影响到附近的市、县。随着白酒行业的低迷,不少高端白酒开始争夺中档酒市场,山东白酒企业面临的压力也越来越大。

前不久召开的山东省白酒发展座谈会上,省经信委副主任王信表示,2014年山东省白酒行业产量下降、主营业务收入及利税增幅降低、利润微降和多数中小企业经营困难。王信提出,山东要推进白酒行业优化重组。鼓励支持有条件的企业以资产、品牌为载体,通过兼并、联合、租赁等方式,进行优化重组,盘活存量资产,实施低成本扩张,尽快做强做大,提高白酒产业集中度。

业内人士表示,在政府主管部门的推动下,将会有更多的山东白酒企业加入重组、整合的行列。

2015年春节前,有媒体报道,曾经的央视“标王”——山东孔府宴有限公司因资不抵债,被济宁市鱼台县法院宣告破产。而另一家山东著名白酒企业临沂羲之,也因为经营状况不佳,而出现在北京产权交易所的股权转让挂牌公告中。

“目前,白酒行业产能过剩、竞争残酷的根本问题依然存在。”四川中国白酒金三角酒业协会会长王国春提醒道,仅靠转让所有权、引入资本很难带动企业业绩复苏。只有通过改制、重组和并购,解决企业经营效率低、成本高的难题,激发白酒企业内生动力,才能真正帮助白酒企业走出困境。