



# 中国有色集团的逆势求强之道

## ——专访全国人大代表、中国有色集团总经理罗涛

特约记者 王长明

春风化雨,润物无声。2015年1月29日,中共中央政治局常委、国务院总理李克强同志为中国有色集团作出重要批示,鼓励中国有色集团“继续聚焦主业,强化管理,注重效益,在‘走出去’中不断提升核心竞争力,为提高我国资源保障能力作出新贡献”。这是李克强总理连续第3年为中国有色集团作出重要批示,充分体现了党中央、国务院对中国有色金属工业和中国有色集团的高度重视和殷切期望。

事实上,中国有色集团在2014年得到习近平、李克强、张高丽、

李源潮、胡春华、向巴平措、常万全、王勇、马培华等党和国家领导同志的亲切关怀。2015年以来,李克强、刘云山、张高丽、汪洋、温家宝、常万全、郭声琨、王勇等多位党和国家领导同志和徐绍史、张毅等20多位省部级领导为该公司作出重要批示,对中国有色集团的发展寄予厚望。

十二届全国人大代表、中国有色集团总经理罗涛表示:“关怀暖人心,鼓舞添动力。中国有色集团始终牢记党和国家的嘱托和期望,肩负央企使命,坚定不移地走做优做强之路,正在朝着世界一流矿业集团的梦想阔步前行。”



全国人大代表、中国有色集团总经理罗涛参加全国两会

### 逆势发展、实干求强的“国家队”

实干托举梦想,奋斗点亮未来。近年来,有色行业全行业陷入低谷。面对极端不利的市场环境,中国有色集团迎难而上,攻坚克难,诠释了作为中央企业的责任和担当。

数据无声,却能折射出中国有色集团过去一年的付出与拼搏。截至2014年底,中国有色集团资产总额同比增长6.61%,全年累计实现营业收入同比增长6.4%,利润总额同比增长5.53%。再次成功入围“世界500强”,位列第398位。全面超额完成了国务院国资委下达的各项考核指标,打赢了一场“保增长”的攻坚战。2014年与“十一五”初期相比,中国有色集团的资产总额、营业收入、有色金属产品产量分别增长了17倍、41倍和33倍,为今后的发展奠定了坚实基础。

罗涛指出:“2014年的成绩,是对我们近10年来励精图治、埋头苦干的最好回报”。谋定而后动。“十一五”以来十年的布局谋篇为中国有色集团今后的发展提供了战略定力。自2006年提出“一体两翼”战略构想以来,该公司逐步明确了“构建和谐企

业的8条标准”、“必须协调处理的10个重要关系”、“加快科学发展,实现三大跨越”、“12345”发展战略以及全力迈进“世界500强”、“一个深化、四个提升”等一系列战略思想、战略目标。在战略引领下,中国有色集团已经从一个业务单一的工程建设公司发展成为涵盖有色金属全产业链的大型矿业集团,经营规模、实力发生了翻天覆地的变化。

罗涛特别强调,中国有色集团取得的成就与他们始终抓住科技进步、自主创新的做法密不可分。在“2014年度中国有色金属工业科学技术奖”评审中,中国有色集团作为第一完成单位共有17项科技成果获奖,其中一等奖6项、二等奖5项、三等奖6项,所获的一等奖数量创下历年之最,首次荣登有色金属行业榜首。

“伴随企业的发展,我们越来越深切地感受到,核心竞争力的重要和人才队伍的宝贵。”令罗涛欣慰的是,中国有色集团在这两个方面都已经具备了明显的优势。目前,中国有色集团掌握和突破了一批关键技术,加大了研发、技改、装备以及保护自有

知识产权的投入,拥有了5个博士后工作站、8个国家级研发平台、24个省部级研发平台、7家设计研究单位,拥有了2位中国工程院院士、133位享受国务院政府特殊津贴专家,9位国家“新世纪百千万人才工程”人选,1位“国家高层次人才特殊支持计划”人选,3名全国技术能手,形成了一支敢打敢拼、善作善成的人才队伍。

“一勤天下无难事”。回望中国有色集团近年来逆势发展的铿锵步伐,你会深切地感受到,广大干部职工身上蕴藏的锐意进取的豪情壮志、团结拼搏的责任担当。而在加倍的付出和努力背后,留下的是一串串闪光的发展足迹。目前,中国有色集团在国内21个省区拥有企业或项目,海外业务已经遍布80多个国家和地区,连续两年迈进了“世界500强”。在这波澜壮阔、大气磅礴的奋斗里,中国有色集团将自身的发展与有色金属工业的腾飞、与国民经济的平稳发展紧密地结合在一起,一家有担当、有能力、有作为、有情怀的中央企业让社会各界为之振奋、为之欣慰。

### 走出国门、开发资源的“行动派”

“一直以来,我们都在积极争做走出国门的排头兵、开发资源的行动派、融合共进的先行者。事实上,这些年我们从赞比亚起步,逐步将业务延伸到刚果(金)、蒙古、缅甸等国家,海外业务初具规模,带动了整体业务的发展”。罗涛总经理梳理出一张中国有色集团海外投资的路线图。

落其实者思其树,饮其流者怀其源。罗涛指出:“赞比亚谦比希铜矿是中国有色集团走出去投资开发的第一座矿山,为推动中国企业开展国际化经营积累了宝贵的经验”。

谦比希铜矿是中国在境外投资建成的第一座有色金属矿山,被称为“中非合作的标志性项目”。1998年,中国有色集团成功竞得该矿85%股权并于2003年成功复产,成立了中色非矿公司并负责运营。2007年2月4日,时任国家主席胡锦涛同志为有色集团赞比亚项目揭牌并题词“中赞合作,共同发展”,鼓励中国有色集团为中赞友谊作出新贡献。

以此为起点,中国有色集团在海外逐步建成了全产业链的有色金属工业产业集群,成为有色行业开展国际化经营当之无愧的“排头兵”。在赞比亚,投资的赞比亚中国经济贸易合作区是中国在非洲建立的第一个和迄今为止最大的境外经贸合作区、

也是赞比亚第一个多功能经济区。赞比亚谦比希25万吨粗铜冶炼厂是中国在境外投资最大的铜冶炼项目,中色卢安夏铜矿是中国企业在国际金融危机时“化危为机,实现低成本收购”的典范,谦比希湿法冶炼厂是中国有色集团新的利润增长点。在刚果(金),投资的马本德项目年产2万吨阴极铜,被称为“非洲森林中的花园式工厂”。在蒙古,投资的图木尔廷敖包锌矿是中蒙矿业领域最大的合资项目。在缅甸,投资的达贡山镍矿是集采、选、冶于一体的大型镍冶炼项目,是中缅矿业领域最大的合作项目,也是中国在缅甸第一个建成投产并正常经营的重大工业项目。

目前,中国有色集团拥有境外重有色金属资源量超过2000万吨,涉及的有色金属品种达到40余个,业务遍布80多个国家和地区,拥有控(参)股企业261家,包括各级境外企业79家。从赞比亚、蒙古的2座境外矿山起步,发展到拥有19座矿山、6座冶炼厂、1个赞比亚中国经济贸易合作区,带动项目所在国就业超过15000人,为项目所在国纳税超过4亿美元,形成了赞比亚和刚果(金)铜钴资源基地,缅甸镍资源基地,蒙古锌资源基地,中亚铜金资源基地等七大资源基地,成为有色行业开展国际化经营的

杰出代表。

中国有色集团海外发展的经验,罗涛用四句话加以总结概括:“一是把风险防控放在突出位置,在产业选择、区域选择和投资方向上采取差异化战略,在投资主体、投资方式和投资切入点上采取多样化。二是突出主业,只选择自己能干的、会干的、干得好的,尽量发挥自身核心竞争力。三是优化全球产业战略布局,调集一切力量,加快海外资源基地建设,促进重点项目集中建成、业务板块科学布局,综合实力大幅提升。四是坚持绿色发展、合规经营,始终怀着强烈的使命感和责任感,致力于打造碧水蓝天下的和谐企业。”

中国有色集团在境外矿山和冶炼厂建设和运营中,还与江西铜业集团、铜陵有色集团、云南铜业集团以及北京有研总院、北京矿冶总院、中南大学、北京科技大学等国内著名企业和科研院所、高等院校有着密切的联系与合作,在“走出去”的投资建设中,实现了通力合作、共同发展,产生了集群效应。“中国企业在海外迎来了新一轮发展热潮,今后我们将联合更多有色行业企业,蹄疾步稳地推进‘走出去’战略,为国家的经济社会发展和中外友好交往贡献更大的力量”。罗涛在话语中透露着坚定。

### 深化改革、依法治企的“排头兵”

2014年,中国有色集团发展步伐进一步加快,备受社会各界瞩目。2014年7月,再次入围“世界500强”,位列第398位,较2013年大幅上升了84位;位居2014年“中国企业500强”第83位、“中国制造业企业500强”第28位、“中国100大跨国公司”第34位、“中国品牌价值评价”第3位。

实现逆势发展,得益于中国有色集团认真学习领会习近平总书记系列重要讲话和党的十八届三中全会、十八届四中全会、中央经济工作会议、中央企业负责人会议精神。罗涛强调“这一年,我们始终将深化改革作为内在动力,将依法治企作为重要保障,把这两点作为我们推进全局工作的关键和引领”。

罗涛认为:“深化改革是内在动力,是持续发展的根本出路。当前,经济下行的压力和一些潜在风险可能对集团公司和出资企业的发展形成明显制约。要破解这些难题,深化改革是根本途径,是必经之路。”2014年,中国有色集团在深化改革领导小组的带领下,组织专门力量,深入研究,持续关注中央和国务院国资委已出台和即将出台的深化改革的方针政策、具体要求。据罗涛介绍,2015年中国有色集团将紧密结合集团公司和各出资企业实际,加强对改革的整体谋划和具体部署,准确把握深化改革的正确方向,确保“改有所成、改有所进”,用深化改革的成效充分激活发展潜力。

按照罗涛的理解,中国政府正在采取一系列大刀阔斧的措施,通过减政放权,按下了深化改革的“快进键”。作为中央企业,中国有色集团必须深刻理解、积极响应,当前最重要的是要通过“调整结构、提质增效”,达到“进退有度”。所谓“进”,就是着眼经济效益,搞好生产经营,培育新的利润增长点。所谓“退”,就是通过市场优胜劣汰,强化环保、能耗、技术等标准,避免走“先污染、再治理”的路子。

“治民无常,唯法为治。”中国有色集团在深化改革的同时,积极推进“依法治企”理念,要求各级出资企业、广大干部职工进一步强化法治思维,提高公司治理水平,坚持合规要求高于经济利益,业务活动遵守合规制度,对违规行为“零容忍”。目前,中国有色集团已经在深圳、香港、伦敦、悉尼、多伦多拥有8家上市公司,这些企业是中国有色集团落实十八届四中全会精神、推进依法治企、合规经营的“试金石”。罗涛分别用中色股份、中国有色矿业、中国大冶有色金属这三家上市公司的例子对此进行了阐释。

中色股份是我国有色行业第一家“走出去”的企业,是中国有色集团的第一家上市公司,为中国有色集团的生存和发展作出了历史性的贡献。自成立以来,中色股份始终坚持阳光操作,体现责任担当,充分利用国际、国内“两个市场”、“两种资源”,

广大干部职工把智慧与汗水化为与股东、社会、员工共同发展的光辉岁月。所谓“物有甘苦,尝之者识”。2014年,中色股份加大合规经营力度,践行“一带一路”战略,努力做好“练内功、抓市场、调结构”这三篇文章,经营局面取得重大突破,利润总额同比增长超过70%。2014年12月14日,李克强总理与哈萨克斯坦总理马西莫夫共同见证了中色股份签订阿克托盖铜选厂工程承包合同,该项目合同额达到5.3亿美元。这一幕,成为中色股份依法治企、合规经营、稳健发展、积极作为的最好注脚。

中国有色矿业由位于赞比亚的中色非矿、中色卢安夏、铜冶炼公司、湿法公司这4家企业组成,2012年6月29日在香港成功上市,是第一支在香港上市的非洲概念股。作为一家国际化的上市公司,中国有色矿业自上市以来,始终心系祖国、扎根非洲,开发资源、释放价值,争做中非、中赞友好合作的推进器。2014年,中国有色矿业面对世界经济持续低迷,基本金属市场特别是铜价继续走低的情况,完善董事会建设和信息披露制度,加大投资者关系管理力度,加强融资与资金管理,利润总额同比增长超过20%,为中国有色集团提质增效作出了重要贡献。目前,该公司的业务已经横跨赞比亚、刚果(金),成为中国企业走进非洲的重要力量。

中国大冶有色金属是大冶有色集团的上市公

### 作风过硬、品质可贵的“拓荒牛”

“回顾集团公司的发展,始终离不开奋斗的精神和优良的作风。”罗涛回忆起中国有色集团的发展历程,感触颇深。

中国有色集团1983年依靠1298万元借款白手起家。作为最早“走出去”的企业,中国有色集团在创业初期没有成功的经验可借鉴,只能“摸着石头过河”,在工作中培养了勇于开拓、不怕失败、敢为人先的文化基因。领导班子和集团公司总部带头树立了艰苦奋斗、踏实干事、勤俭办事业的好作风。正如习近平总书记视察中国有色集团总部时评价的那样,中国有色集团有一股子闯劲、有一股子韧劲、有一股子韧劲。

以“走出去”为例,中国有色集团广大干部职工在“两伊”战争、泰国骚乱、利比亚动荡、缅甸民地武冲突面前,冒着和平年代的战争硝烟,凭借着顽强的作风,战胜了一次又一次困难和挑战,不断开创了“走出去”事业的新局面。在赞比亚,中国有色集团拥有14家出资企业,形成了采矿、选矿、冶炼、施工、贸易、物流为一体的产业链,成为中资企业在赞比亚发展的典范,企业的生产、生活条件逐步走向正轨,不断得到改善和提升。但是,当年从五湖四海汇聚起来的人们走进赞比亚时,面对的是各种未知的困难。赞比亚企业拍摄的名为《奉献》的片子,每次看都令罗涛深受感动“儿行千里母担忧,这些同志远离祖国,谁家的父母不惦记、不牵挂,他们的精神令人钦佩”。在伊朗,中国有色集团承建的项目生产出伊朗第一块铬铁合金、第一块锰铁合金、第一块钼铁合金、第一块钨、第一吨氧化铝、第一吨电解铝,成为中伊友好合作的代表。但是伊朗的局势复杂,中国有色集团的干部职工多次面临生死考验。达贡山镍矿在项目运作过程中,遭遇了输电线路被炸毁、抢修电路触雷等事件。8名中方员工、7名缅甸员工主动请缨,带领修复队伍,克服重重困难,全力抢修供电线路,塑造了“执着坚守、不畏生死、迎难而上”的“达贡山精神”。中国有色集团出资企业中国十五冶是中国建筑业的铁军,海外业务遍布在12个国家的51个工程点,“开得起、打得响、过得硬”的口号响彻长城内外。但是回顾他们在建设蒙古图木尔廷敖包锌矿时的艰辛、在建设罗布泊钾盐项目时的挑战、在利比亚撤侨时遭遇的险情,罗涛心潮起伏:“至今我还记得,我就任集团公司总经理后第一次出差便是到蒙古锌矿出席投产典礼,看到在一片荒漠中矗立起的现代化厂房,听到项目背后可歌可泣的故事,我对同志们的无私奉献不由心生敬意!”

凭借着顽强的拼搏,中国有色集团的干部职工创造了无数奇迹,在国内外出资企业中沉淀下“敢包精神”、“钳子头精神”、“旗帜精神”、“小黄牛精神”、“达贡山精神”等可贵的品质和过硬的作风。罗涛饱含深情地表示:“默默奉献、不求索取、实干求强的品质已经融入了中国有色集团干部职工的血液,这是确保持续发展、基业常青的根本力量。”

2015年,是“十二五”的收官之年,也是中国有色集团依托“世界500强”实力、打造世界一流梦想的关键之年,深化改革、强化管理、提质增效的任务愈加繁重。“李克强总理曾经讲过:‘把握一个今天,胜过两个明天’。今年,我们将全面贯彻落实习近平总书记系列重要讲话和党的十八届三中全会、十八届四中全会、中央经济工作会议、中央企业负责人会议以及全国‘两会’精神,按照既定的规划,做实、做细、做精、做好当前的每一项工作,用踏踏实实地发展,为国有资产的保值增值、为建设有色金属工业强国贡献更大的力量。”罗涛对中国有色集团未来的发展充满信心。