

转型升级需找准方向 更需要一种担当

——专访中阳建设集团有限公司董事长陈胜德

陈胜德

陈胜德,中阳建设集团有限公司董事长,大学学历,高级工程师,国家一级建造师。一九五八年四月出生于江西临川一个建筑世家,一九八〇年四月开始参加工作,一直在建筑行业从事建筑工程施工技术与管理工作,历任施工队队长、江西省第一建筑工程公司项目经理、江西省建工集团第四直属分公司总经理、江西胜达建筑工程公司经理等职。现担任江西省总商会副会长、江西省光彩促进会副会长、江西省企联、企业家协会副会长等社会职务。先后荣获全国优秀施工企业家、江西省十大经济人物、实干江西——建设富裕和谐秀美江西十大先锋人物、抚州市十大突出贡献人物等多项荣誉称号。



何淳勇 路俊华

2012年6月,江西省政府首次召开了全省建筑产业发展大会,出台了《关于加快建筑产业发展的若干意见》,提出全面推进建筑产业的改革和发展,努力把建筑业打造为全省第二大支柱产业。

两年后的今天,国内整体经济环境震荡徘徊,几乎所有行业都在挣扎,建筑房地产行业也大多都在痛苦的转型。而就是2014这一年,陈胜德带着中阳建设团队大刀阔斧改革,企业成功转型升级实现华丽

丽转型,成为中阳大获丰收的一年!

2014年,中阳建设集团承建的南昌市洪都中医院新院项目(一期)工程荣获“2014—2015年度中国建设工程鲁班奖(国家优质工程)”,圆了抚州建筑界的鲁班梦。同样在2014年,中阳建设集团负责主编的国家行业标准《建筑塑料复合模板工程技术规程》获住建部审批发布,建筑塑料复合模板行业国标自此诞生,这也意味着中阳建设集团投入数亿元研发的塑料复合模板得到了社会的广泛认可。

懈追求。在这一点上陈胜德找到了一个突破口——绿色建材,循环经济!

以建筑业为核心,以绿色建材研发生产为企业转型升级的突破口,甚至投资上亿资金搞研发,陈胜德成功了,这不仅是幸运,更是一个企业家

的勇气、胆识、智慧和担当!

不可否认,建筑塑料复合模板和硬质PVC发泡板、型材有明显的市场优势和巨大的应用空间,但是目前的普及率比较低,让市场充分接受并使用还需要一个时间过程。

三、他的固执让哥哥无可奈何:“陈胜德啊,你真是企业家里的雷锋啊。如果你最终成功,那么你是个大功臣。可是如果你没成功,那你就成为烈士了。”

同样在建筑行业摸爬滚打一辈子的陈胜德的大哥也赞同弟弟对这个项目的判断,认为这个项目的确是好项目,只是他并不愿意陈胜德在这个项目上投入这么大的精力和财力,他有他的担心:“市场认可和接受新产品也是需要时间的,作为民营企业做研发,没有国家专项资金的扶持,对企业来说有很大的压力。而且我们国家在专利方面的保护没有那么细致和完善,中国企业最大特点不是创新,而是模仿,一旦你研发技术成熟,投入市场,其他企业可以直接拿你的技术去生产,那么你在前期投入的这几个亿的研发资金谁来保障,谁来负责?”

面对哥哥担忧,他没有丝毫动摇。哥哥的担忧和顾虑,陈胜德也清

清楚楚,但是他相信自己能够成功。因为模板市场实在太大了,一旦“以塑代木”、“以塑代钢”,那将是建筑行业的一场革命性的颠覆。并且以目前的势头来看,这场革命即将爆发,而且用不了多久就会取得胜利,这是发展的趋势、政策的引导和人们逐渐提高的环保意识给陈胜德带来的信心。就这个战略对行业、对社会的意义,陈胜德认为他的行为已经与金钱无关,正如他自己所说:“中国不缺少商人,但是缺少在行业发展中有先驱精神,对行业发展有推动意义的企业家。”

“这是一个新事物,要让市场接受这个新事物需要时间和过程,我们要推广这个新事物就要接受这个过程,这是必要的付出!”陈胜德严肃的告诉记者。

四、“新的征程已经开启,我们将以全新的姿态面对未来的挑战,紧跟时代的脉搏,加快人才引进和培养的步伐,3年内实现‘建筑产值过百亿、塑料制品销售额过十亿’的发展目标。”

“鲁班奖”被誉为建筑行业的奥斯卡,是建筑人和建筑企业的至高荣誉。陈胜德一直把这个奖项视为自己职业生涯的至高追求。

2014年底,陈胜德圆了这个梦寐以求的“鲁班梦”,由中阳建设集团承建的南昌市洪都中医院工程荣获“2014—2015年度中国建设工程鲁班奖(国家优质工程)”,这也填补了抚州市建筑企业多年来的一个空白。回望过去,中阳建设集团破茧成蝶,展望未来,创新升级将伴随企业一路前行。

陈胜德在2015年的企业内部新年致辞中说道:“我们深切的知道,与国内优秀的建筑企业相比,中阳建设集团所取得的一点成绩仍显微不足道,

各方面的差距也并非一朝一夕就可迎头赶上。但是,这更是我们不断学习和追赶的动力。当前,新一轮城镇化和建筑工业化的发展形势催人奋进,公司总部大楼——中阳大厦即将拔地而起,环保商业混凝土公司已批复成立,新型建筑塑料模板合作项目前景光明,海外工程市场机遇连连……新的征程已经开启,我们将以全新的姿态面对未来的挑战,紧跟时代的脉搏,加快人才引进和培养的步伐,以更具优势的薪酬体系全面激发员工的创业热情,以更优化的组织结构打造更加高效运行的工作团队。我相信,我们终将能成为‘中国建筑行业具有影响力、成长力的标杆企业!’”

周家华:绿色趋势 推动塑料建材大发展

他选择了中阳,从塑料建筑模板开始造梦,并矢志不渝

何淳勇 路俊华

三十多年前硬质PVC发泡塑料(其主要成分是聚氯乙烯,简称PVC)在西欧问世,当时就被人们称为“未来的木材”。硬质PVC发泡塑料与木质材料相比具有防潮、防腐、防虫、阻燃、可无需油漆、无毒无味等特点,还会防白蚁。该产品不但可以节约木材,还可以有效改善人们的居住环境,是最佳的室内外建筑材料。

在中国塑协硬质PVC发泡制品专委会秘书长周家华眼里,硬质PVC发泡塑料宛若一个罩着红盖头的新娘,让他如痴如醉,并且坚信,自己总有一天可以掀开这位新娘的红盖头,在万众瞩目下成就自己的人生事业巅峰。

近几年,我国发泡塑料制品年均增长15%以上,成为塑料工业发展的一个亮点。在建立资源节约型、环境友好型社会的发展背景下,传统的竹胶板、木胶板等建筑模板因用量巨大造成的资源浪费严重,而逐渐失去在市场中的优势,使具有环保节能特点的塑料建材有了较大的发展空间。对于硬质PVC发泡建材,如硬质PVC发泡建筑模板、建筑外墙装饰板等,由于节能环保效果显著,目前国外的用量增长很快,是继塑料管材和塑料门窗型材之后,需求巨大的新型塑料建材。

尽管前景乐观,但是目前我国的生产企业和建筑企业对于硬质PVC发泡建材产品的认知还不够。周家华告诉记者:“绿色、环保、周转次数多,可回收的塑料模板,将成为一种符合实际发展需要的新选择。随着塑料模板技术的成熟和改进,逐步提高其应用的综合优势,到时一定能被市场所广泛接受。这是一项很有意义的事情,但需要上游的生产企业和下游的建筑企业以及末端的个体消费者都认识到这件事的社会意义,并行动起来。这需要一个过程,我相信这个过程不会很长!”



2012年中塑协发布了《塑料加工业“十二五”发展规划指导意见》,“规划”明确了塑料加工业在国民经济中的地位,理清了行业“十二五”总体发展思路。指出要依靠科技创新、推进技术进步、推动产业升级,着力构建现代产业体系,为塑料加工业走科技创新、节能减排、品牌效益之路,不断缩小与发达国家的差距,为实现塑料加工业强国目标打好基础。

在种种发展要求和趋势下,在国家提倡绿色建筑、绿色施工呼声日益高涨的形势之下,研究开发新型绿色、环保、可循环使用建筑模板的要求将会越来越迫切。周家华介绍:“搞了很多年研发,用塑料模板替代传统模板是比较有效的一个方法,2009年以来从整个行业看,发泡板在PVC发展中最快。PVC发泡制品,把塑料的性能改变成木材的性能,这个产业的发展符合中国国情和社会需求。在北美欧洲,近几年也都在重点推广。美国在1999年就提出一个说法,PVC发泡材料是未来50年内替代木材最好的产品。它是真正的人造木材,里面没有一点木粉,却变成了木材的性能,在建筑行业、装饰行业、家具行业都有很大的发展空间。”

中国社会经济正处在重大转型期,由过去投资型发展转向更深层次发展,而促进一个行业或一个产品的发展,最重要的就是扩大它的应用领域和适用范围,延长上下游产业链。

“要想促进PVC行业的发展,不能仅仅是关注于PVC行业自身的发展,更重要的是要走向市场,关注市场的需要,寻找市场中的可替代产品,进而利用PVC自身廉价、保温的特点(如它的传热系数只有铝的1/8和铁的1/5),进一步拓展PVC下游的应用领域。研究市场,甚至改变落后的消费习惯、创造需求,才能让新型的符合发展要求的硬质PVC发泡制品大有可为!”

作为中国塑协硬质PVC发泡制品专委会秘书长,周家华已然立志毕生奉献于此。他把自己的实验室和工作室搬到了工厂一线,在中阳建设集团的盛情邀请下,他选择了和中阳一起,从塑料建筑模板开始造梦,并矢志不渝!

一、在传统行业发力不足的时候能发现转型之道,在行业整体困顿的一年寻求产品出新,在大喊转型的一年提前行动,这就是中阳能漂亮潇洒的突出重围的关键。

当前,建筑行业经营范围全球化、建设模式一体化、生产方式工业化、行业结构专业化、施工理念低碳化等都是新常态下建筑业发展的新趋势,也是建筑企业面临的一个个挑战、一次次机遇!

“建筑业是劳动密集型产业,处在社会分工链的下游,企业的利润率较低。所以企业的发展必须结合国家产业发展趋势才能走得更顺!在国家发展方向的指导下,循环经济、绿色发展这个定位是不会错的。”陈胜德说:“这一年确实很困难,企业利润有所缩水,但我很庆幸我们找到了方向,并提前行动了!”

绿色循环低碳发展,是世界的潮流、国家的要求、行业的希望,也是企业可持续发展的必然追求。建筑业目前已成为我国资源消耗的重点领域。

二、就建筑施工企业而言,核心竞争力就是在建筑市场竞争之中,在关系到企业生存和发展的关键环节上所独有的,比竞争对手更强更持久的能力!

“建筑塑料复合模板和硬质PVC发泡板、型材是用于绿色建筑施工、建筑装饰及环保家具制造行业的新型产品,使用后的废旧模板可直接返回工厂以旧换新,回收再利用,节约成本,减少污染,实现材料的循环使用。其在建材行业的市场巨大,应用前景很广,是建筑业以塑代木、以塑代竹的节能环保新一代产品。我们现在动工的抚州市地标性建筑——

建设部统计数字显示,全国既有的400多亿平方米建筑面积中,99%为高耗能建筑,每年新建房屋面积16亿—20亿平方米,其中95%以上是高耗能建筑。建筑业在不远的将来会成为我国第一耗能大户。因此,建筑业转变发展模式,发展循环经济,降低建筑能源消耗,是建筑业可持续发展的战略选择。

在国家以支持鼓励发展绿色低碳、节能环保、循环经济产业为政策导向的背景下,中阳建设集团根据新形势下的建筑行业需求,成立了中阳德欣科技有限公司,计划投资近10亿(已投资1.5亿)专门从事建筑塑料复合模板和硬质PVC发泡板、型材的研发和生产。这是陈胜德在国外考察之后做出的决定。

中阳大厦就将全部使用这种新型材料!生产线建成后将实现复合模板等系列产品三年销售额破10亿元!这是我对这个决定的自信和对这个产品的自信!”陈胜德骄傲的告诉记者。

眼下,建筑施工企业既面临着巨大的市场潜在机会,又面临着激烈的市场竞争挑战,如何在变幻莫测的市场竞争中求得生存和发展,并保持竞争优势,是每一个建筑施工企业的