

承钢集团提速非钢产业

探路混改, 出发点和落脚点将始终围绕国有资本放大功能、保值增值、提高主业竞争力来推进

■ 本报记者 丁国明 鲁扬

“今年,河北钢铁集团承德钢铁集团有限公司(以下简称承钢)将全力推动非钢产业发展驶上‘快车道’。”这是承钢董事长于勇面对《中国企业报》记者时着重强调的一句话。

近几年,由于国内市场钢铁产能严重过剩,钢价持续低迷,对钢铁企业的生存和发展提出挑战,在做精做强钢铁主业的同时,向非钢领域寻求新的效益增长点,来提升企业综合竞争力,已经成为钢铁企业实现发展的必然选择和必经之路。

控股、并购, 整合资源拓展市场

于勇说,2014年承钢以“止血保链、全面扭亏”为首要任务,在资金管控、削减附加成本、开展产线对标、创新营销模式、实施国际化战略、发展非钢产业、推进市场化改革、引领绿色崛起等方面做了大量工作。从2015年开始,承钢要大力发展非钢产业,把非钢板块做大做强,使其成为集团还原钢铁主业先进性的主渠道和新的效益增长点,为打造全球最具竞争力的钢铁企业提供强力支撑。

近年来,作为世界500强企业河北钢铁集团旗下的一级骨干子公司,承钢非钢产业初具规模:先后成立了采购、销售、国贸三大经营公司和矿业、国际物流、财务等专业公司,控股宣工,并购南非PMC、瑞士德高,壮大财证证券,初步形成了矿山资源、现代物流、金融证券、钢铁贸易、装备制造等五大产业板块,实现了与钢铁主业的协同发展,投资收益进一步释放。在钢铁子公司层面,各单位立足盘活存量资产,优化资源配置,推动非钢产业市场化转型,重点培育了资源综合利用、节能

从2015年开始,承钢要大力发展非钢产业,把非钢板块做大做强,使其成为集团还原钢铁主业先进性的主渠道和新的效益增长点,为打造全球最具竞争力的钢铁企业提供强力支撑。

环保、钢材延伸加工、工程技术、社会服务等业务。

当前,承钢对非钢产业再发力,通过非钢产业来盘活存量资源资产,实现包括人力资源在内的各种资源的优化配置,更好地解决钢铁主业的附加成本问题,使钢铁主业的先进性充分还原。同时,以非钢产业为渠道大量引入社会资本,来激发企业活力,进一步改造集团非钢现有的行业,全面提升企业综合竞争力。

承钢还积极发挥电子商务平台作用,丰富销售渠道,扩展市场空间,着力打造以电商平台为基础、以满足客户需求为中心的服务体系。截至目前,集团螺纹钢全部资源及部分热板、冷板、型钢产品实现了上线交易,铁合金、地方煤、焦炭、铁精粉等大宗原燃料全部通过交易中心进行网上询价比价采购,废次材、废旧物资、闲废设备等循环物资全部通过交易中心进行网上竞价销售。

技术创新 是永恒的话题

早在1965年,承钢科研人员在承钢1号100立方米高炉中进行高钛型钒钛磁铁矿高炉冶炼技术攻关获得成功,解决了世界性技术难题,奠定了中国钒钛钢铁产业发展基础。该技术于1979年获得迄今为止冶金领域唯一的“国家科技发明一等奖”,由此,技术创新就成为承钢

发展壮大的优良传统。

2015年1月初,承钢一种转炉砖补支架装置获国家专利局授权。本实用新型专利涉及一种转炉实施砖补时的补炉工具,属于转炉护炉技术领域。发明结构简单,更换方便,安全性高,能够实现快速补炉,降低了转炉非作业时间,提高了生产效率。

承钢热轧卷板事业部成功研发并生产数百吨牌号为SAE1004B的高附加值热轧卷板,经质量部门检验,产品内部性能、外观卷形、产品尺寸、包装标识等全部符合要求,已经全部销往东南亚。

“由我们自主研发的钒铝合金铝元素测定新法,实现了铝元素的直接测定,能够排除钒元素对铝元素含量测定的干扰,在保证测定结果准确性的同时,缩短了检验时间,大幅提高了检验效率,具有准确度高、精密度高、检测速度快等优点。”承钢相关技术负责人向记者介绍。目前,该技术已获得国家发明专利。

探路混改 以石钢搬迁项目为契机

河北钢铁集团发展混合所有制,绝不是为混合而混合,不是“瞎混”,出发点和落脚点将始终围绕国有资本放大功能、保值增值、提高主业竞争力来推进。于勇表示,石家庄钢铁集团要成为河北钢铁大力推进混合所有制最大的试点单位。除

了钢铁主业流程由集团投资外,渣处理、水系统、公辅系统及气体供应等,都将择优引入社会资本。

集团的混改将以股权合作形式为主,积极探索实践其他形式的混合所有制,包括在设备供应商(融资租赁)、工程建设单位(建设资金对价入股)、公辅配套项目(合资建设)等方面引入多种形式的社会资本,实现投资主体多元化,有效缓解建设资金的压力。

据了解,河北钢铁集团与天津物产、俊安发展、中非基金共同组建中方联合体,进而与南非工业发展公司组建收购联合体。该项目收购完成当年,即实现超亿美元的净利润,是国内为数不多的收购即盈利的项目。

2014年9月份,河北钢铁集团又与南非工业发展公司、中非基金等3家公司签署协议,在南非合作建设产能500万吨钢铁项目。该项目是迄今为止,我国在海外投资建设的最大规模的全流程钢铁项目。

河北钢铁集团2014年成功控股全球最大的钢铁贸易与综合服务瑞士德高公司。在引入先进管理、关键技术、灵活机制,改组、优化治理结构,增强企业活力方面,河北钢铁集团与美国哈斯科合作建设钢渣综合利用项目,发展战略性新兴产业;与西门子奥钢联合建设高强汽车板项目,并在能源、环保等领域开展深层次合作;与法国威立雅水务集团合作建设水处理项目;与唐山银水集团合作经营钢铁项目;与山西美锦集团合作建设焦化项目……这些成功经验,对于石钢搬迁引入社会资本发展混合所有制,将起到积极的作用。

于勇表示,河北钢铁集团将坚持“以市场换投资,以资源换股权,以时间换空间”的发展原则,引入社会资本,盘活存量资源,释放创效活力。

新常态下海螺年获利150亿元

■ 本报记者 张晓梅 吴明 张辉

2月10日,记者从安徽省国资委获悉,在经济新常态下,安徽海螺集团(简称海螺)把稳增长,提高运行质量作为第一要务,在内需动力不足,土地、原材料、劳动力等生产要素成本持续攀升的大环境下,2014年仍然以利润总额151.9亿元位列安徽省属企业利润榜首,占安徽省属企业利润总额的一半以上。

2014年,我国一大批中小企业倒闭或处于半停产状态,很多企业陷入亏损深渊,仅安徽省2014年就有1000多户企业处于倒闭或半停产状态。

对海螺而言,由于大的经济环境造成内需动力不足,土地、原材料、劳动力等生产要素成本持续攀升,给企业融资、成本控制、利润提升等带来了多重压力。特别是在传统建材尤其是水泥等行业产销矛盾较为突出的市场环境下,海螺把进一步提高运行质量、加大节能减排、保持企业又好又快发展作为各项工作的重点,克服了重重困难,扎实工作,锐意进取。通过努力,生产经营保持了平稳较快发展,在安徽省国有企业和全国建材行业处于领先水平。

2014年,全集团共实现汇总营业收入1303亿元,同比增长19.6%;实现利润151.9亿元,同比增长18.4%,占安徽30家省属企业利润总额的56.5%;上缴各类税收94亿元,同比增长21.4%。截止到去年底,全集团资产总额1085亿元,较年初增加77.3亿元;资产负债率33.6%,较年初下降6.7个百分点。

2014年,海螺先后并购了武冈云峰、邵阳云峰、贵州水城、昆明宏熙、湖南国实实业5个水泥项目。新增熟料产能1090万吨,水泥产能1330万吨。2015年,公司将重点关注中西部地区,并加快并购步伐,提升公司水泥产能和市场份额。

2014年,我国提出了“一带一路”新的经济发展战略,地处长江之滨的海螺紧紧抓住加快互联互通的战略机遇,以效益最大化为目标,带着资金和技术到海外发展,积极做好我国水泥工业资源的全球化配置。

安徽海螺集团董事长郭文叁告诉记者,东南亚地区是海螺国际化战略启动开端,3年前便已在印尼建厂,公司在柬埔寨、缅甸、老挝均有合作伙伴。未来公司会配合国家“一带一路”政策,加快海外发展步伐。1月28日,海螺在老挝万象与老挝吉达蓬集团公司签署水泥项目合作框架协议。

中国航信支招防航班诈骗

■ 本报记者 丁国明

临近春节,航班取消短信诈骗层出不穷,被骗旅客损失巨大,少则几千元,多达上百万元。中国民航信息集团公司相关人士提醒乘机旅客,在接到航班取消短信的第一时间,通过权威途径“行程验真”来确认航班真实状态,让诈骗分子“无机可乘”。

民航行业专家提醒,航班取消,退改不收手续费;不要直接回拨电话;通过权威渠道验真客票和行程。乘客使用手机APP“航旅纵横”上的“行程验真”功能,或登录www.travelsky.com(信天游网站)的“机票验真”功能,就能实时查到所乘航班、本人客票的真实状态。这两种方式可以避免航空公司客服席位占线时的长时间等待,更加经济、省时,且真实性、权威性、与拨打航空公司客服求证一样。

已有几千万注册用户的APP“航旅纵横”和每日接受近20万旅客验真查询的“信天游网站”由中国航信提供。以“信天游网站”为例,输入旅客姓名和票号后,系统实时反馈出包括“未使用、已使用、已退票、已作废、准备登机、已登机”等10种状态。而“航旅纵横”则功能更加强大,旅客不但可以在手机端实时验真客票、查询航班动态,完成注册认证后,还能收到系统主动推送的乘机提醒。

国企行政与商业公务行为 应理性界定

(上接G01版)

作为市场经营主体,其列入成本的商业公务支出,不应列入行政监管范围,而作为行政接待支出,自然应视为行政监管范围。八项规定主要是针对行政公务行为的,不应把企业经营行为作为重点。简单地用八项规定套企业的商业行为,非常容易造成法律错位,也容易伤害企业的市场经济主体地位。什么经营活动都用行政规定去衡量,弄得政企不分、政资不分,就会从一个极端走向另一个极端,这不是改革的本意。

尽管我们对中粮子公司奢侈品酒会定性是商业行为,但不可否认中粮子公司的国企性质。如果这发生在民企,是不容置喙的。这场“品酒会”之所以引起近几日的舆论风波,正是因为中粮集团的国企身份。确有一些国有企业顶风违规,特别是种种权钱交易的胆大妄为挑衅八项规定,试图继续享受“公款不花白不花”的腐败乐趣。对于这种丑行,舆论必然高度警惕。作为国有企业,即便是正常的商业活动,本着对纳税人负责的态度,在花费上也应该有所克制。八项规定中“精简会议活动,切实改进会风”,“厉行勤俭节约”,对于经营活动也是适用的。这不仅对中粮子公司是个警醒,对所有国企也是个警醒。

随着国企改革的全面深化,随着国企反腐败的深入,很多深层次的问题都暴露出来了。国企分类任务更重了。对企业功能的分类完成后,对企业行为的分类也要抓紧进行。这个问题自是完善国有企业监管的内容,制定政策的人责任也更重了。

央企重组再加速,谁是下一个被重组的“央企”?

(上接G01版)

2014年11月26日,国务院国资委公布,中国华孚贸易发展集团公司整体并入中粮集团有限公司,成为其全资子公司。12月30日,中国南车和中国北车同时公告,双方的合并将采用中国南车吸收合并中国北车的方式进行。两个月后,国家核电与中电投就跟上了“前辈们”的脚步。

为什么短短3个月的时间,就有6家央企频繁上演一场场整合“大戏”?

“近年来,随着中央企业的迅速壮大,其业务也呈现出多元化的趋势,一个行业出现几家央企的局面十分正常。为了避免同业竞争,资源要素必然要向大企业集中。此外,随着国企改革调整的推进,整个国企的核心竞争力都在由大向强转变,进行合并重组,强化主营业务,也是出于自身发展的需要。”吴金希称。

其实,早在2003年,国资委原主任李荣融就给国企改革定下了培育30户到50户具有国际竞争力的大企业的目标。针对这一目标,在2003年至2014年的11年间,国资委的央企重组“作业”从来没有停过。期间,共有80多家央企被重组兼并。

在吴金希看来,“央企重组经历了自愿重组、国资委主导、成熟一家重组一家”三个阶段。虽然在此过程中,央企重组的脚步有所放缓,但是方向和目标是不会变的。国家核电与中电投绝对不是最后两家合并的央企。

央企重组模式: 自愿或“指腹为婚”

包括郭凡礼在内的多位国资专家在接受《中国企业报》记者采访时

纷纷表示,新一轮央企重组较以往相比,更加注重市场规律,降低行政直接干预,增加企业决策权。

“央企重组的最终目的是实现政企分开、政资分开、所有权与经营权的分开,重组后的央企按照市场规律运营,降低行政对央企的影响。但是能否彻底实现政企分开、企业所有权与经营权的分开等仍是一个难点。”郭凡礼说。

对此,有报道称,国资委给自己开出了三个方子:一是真正回归“代表国家履行出资人职责”的角色;二是强化监事会对国企领导班子的监督职能,成为类似银监会的外部监管机构;三是走类似中央汇金公司的国有独资投资公司路径,从管资产变为管资本。

“除了把权力放给企业,充分发挥市场的作用外,重组模式的确定、股权如何进行调整、管理层如何安排

等问题也是迫切需要解决的问题。”一位央企内部人士在接受《中国企业报》记者采访时表示。

该人士称,央企重组之后,一方合并到另一方,牵涉到利益调整,谁都不愿意被合并。尤其是央企负责人,情愿保持自己的一亩三分地,不想权力被收回。

鉴于央企重组中可能会出现种种问题,郭凡礼给出了自己的建议:在央企重组过程中,第一要注意央企资产流失问题;第二,促使重组过程的公平合法,保障企业的话语权;第三,完善重组后的监管制度,合理监督企业行为。

至于未来央企重组的方式,吴金希称,“一方面依赖于央企自愿进行资源整合,另外一方面,恐怕国资委要根据国家战略的调整,‘指腹为婚’,为相关央企找婆家。”



承钢全景