

只租不卖,一个异化的汽车公司 如何玩转全新产销模式

■ 本报记者 谢育辰

移动互联网正在给汽车增加更多的想象空间。

以后,在首都国际机场的停车场,用户可以打开手机APP,查找到附近空闲的汽车,然后利用手机对其解锁。上车后,车联网系统会设置好最优路线,如果是老用户,云端将会自动提示惯用路线和驾驶习惯。结束用车之后,系统将会发送信息给下一个用户。

整个用车过程中,仅依靠一部手机的智能终端就可以完成全部操作,将资源共享和智能互联达到最大化。这便是奇瑞、博泰和易到用车联合开发的智能互联网电动汽车的构想,合资公司“易奇泰行”也是中国首家“只租不卖”的汽车公司。

半个小时的谈判

新能源汽车、分时租赁、车联网是如今汽车行业热炒的话题,算不上全新的概念。但是,将这三者整合在一起却是一种全新的模式。

“我是一个‘不聪明’的人,只知道装螺母造汽车,遇到更懂互联网的应宜伦和周航两位‘聪明人’,可以说‘一见钟情’。”奇瑞董事长尹同跃戏言自己是被博泰 CEO 和易到用车 CEO “忽悠”了。

而三者最终的谈判仅仅用了半个小时,“投入又不大,干吧!”尹同跃如是说。据了解,合资公司的注册资金仅有1000万元,注册地为奇瑞的“大本营”安徽芜湖。要知道奇瑞上一个与捷豹路虎的合资项目总投资额高达120亿元,随后博泰 CEO 应宜伦表示博泰与奇瑞后续将不会追加投资,那么如此低的投资额如何运转一个全新的汽车公司?

为了节约成本和资源,三方并非选择传统汽车上的实体资产投资,而是按照“按劳分配”的原则,其中最早进军车联网领域的博泰将负责整个车联网系统和新能源充电网络的研发,奇瑞负责新能源整车生产和研发,而主攻智能用车的易到用车主管平台搭建和运营,三大股东方试图整合各自的优势资源,打造全新的合作模式。

在国内市场,传统汽车牵手互联网行业已经屡见不鲜。去年,上汽牵手阿里、北汽联手乐视、东风和长安签约华为……一时间“互联网汽车”的概念成为了业内关注的焦点。易奇想要脱颖而出,更要采用一种全新的用车方式。

达成初步合作之后,尹同跃为应宜伦提供了多款新能源车。在这些车型中,应宜伦选中了QQ电动车,不仅是因为续航里程达到200km,还因为奇瑞QQ与腾讯QQ的纠纷在某种程度上更便于新品牌推广。

当然,以QQ车型为蓝本打造的首款易奇智能新能源汽车,成本将控制在7万元以内。纵观国内汽车市场,比亚迪纯电动车型e6售价在20万元以上,而宝马i3则在40万—50万元的价格区间。与这些车型相比,易奇在汽车性能方面没有任何优势,加上我国新能源市场仍处在艰难的爬坡期,市场的接受程度也是困扰新公司的难题。

四个轮子加电脑

应宜伦接受《中国企业报》记者采访时表示:“由于新车价格不足7万元,的确谈不上驾驶体验,也没有品牌力可言,预计消费者并不会选择购买,索性不如采用租赁模式,定位为全民代步车。”而这恰好是易到



基本框架和运营模式成型之后,合资公司已经进入运营状态。“这将是一次商业模式的突破”,在尹同跃眼里,此次合作更像是一种尝试。

用车的“看家本事”。

预计明年下线的易奇汽车 by iVokaOS 将告别传统汽车的经销商模式,也不会采取特斯拉的直营模式,而是采用华晨宝马之诺电动车的“只租不卖”,只不过运营方不再是单纯的整车厂。

基本框架和运营模式成型之后,合资公司已经进入运营状态。“这将是一次商业模式的突破”,在

尹同跃眼里,此次合作更像是一种尝试。博泰公司自己研发的擎感智能汽车也进入最后的冲刺阶段,正如应宜伦所说:“奇瑞与博泰的主业并不是易奇泰行,我们需要有专业纵深的第三方主管运营。”

目前,公司运营的大旗落到易到用车的手中,虽然具体的股比暂且没有对外透露,但是占股最多的将是易到用车,并且其CEO周航将负责公司后续的团队建设和融资项目。通过这种开放的模式,周航希望未来会有更多的车企和投资方加入进来。

“到2018年,以15万辆的生产规模登顶世界第一”,这是易奇在刚成立就提出的口号,但是与其生产规模相比,三方更看重的是用户群体。应宜伦告诉本报记者,希望大城市的居民接受这种新型的出行方式,“我们想把四个轮子加沙过渡为四个轮子加电脑”。互联网智能汽车距离这个时代看似越来越远,易奇泰行能否引领时代,目前来看还是未知。

债权催收公告

中国华融资产管理股份有限公司北京市分公司享有对下列债务人及其担保人的债权,下列债务人及担保人应立即向中国华融资产管理股份有限公司北京市分公司清偿本金及根据原借款合同和中国人民银行有关规定计算的至实际清偿之日的利息(含罚息、复息)。

特此公告

地址:北京市西城区阜成门内大街293号

邮编:100034

联系电话:010-66511186

传真:010-66511257

中国华融资产管理股份有限公司北京市分公司

2015年2月17日

序号	债务人名称	债务本金	担保人名称	担保本金
1	中国航油集团公司	635,678,000.00		
2	北京北新阳光系统集团有限责任公司	1,130,000.00	中国通和经济发展中心	1,130,000.00
3	托尔海姆发展银行(中国)有限公司	25,000,000.00		
4	北京市华融实业开发集团	83,300,000.00	北京市华融汽车公司 北京国联宾馆	66,000,000.00 17,300,000.00
5	北京市华融汽车公司	22,520,000.00	北京市华融实业开发集团	22,520,000.00
6	中国华融信托投资公司	5,367,047.55		
7	北京宝融地产有限公司	5,000,000.00		
8	长春华融实业有限责任公司	4,300,000.00		
9	北京华融国际信托有限公司武汉经营部	1,000,000.00		
10	吉林省吉信金源房地产开发有限公司	1,000,000.00		
11	河北石家庄正定县康	500,000.00		
12	北京益康电子技术研究所	2,000,000.00		
13	海南华融实业发展有限公司	4,000,000.00		
14	北京国联信托公司	2,000,000.00		
15	北京交通管理干部学院附新	600,000.00		
16	河北冀州福源公司	750,000.00		
17	海口中融地产开发(集团)有限公司	2,000,000.00		
18	海口万融投资有限公司	250,000.00		
19	北京华融通融地产发展中心	6,950,000.00		
20	北京华融实业有限公司	5,000,000.00		
21	吉林省中融国际经济信息总公司	7,200,000.00		
22	北京华融国际信托公司	158,000,000.00		
23	中国工商银行服务局	20,000,000.00		
24	广东国际信托投资公司(香港)有限公司	171,228,999.81		
25	北京北方车辆集团有限公司	30,000,000.00		
26	北京北方车辆集团有限公司	42,390,000.00	北京北新阳光系统集团有限责任公司 北京北方车辆集团有限公司	20,900,000.00 21,490,000.00
27	张雪莹、陈琳琳	248,017.00		代沈江安市华融实业有限责任公司、河北华融实业股份有限公司案件(2009)民二初字第117号民事裁定书申请执行费
28	益融实业有限公司	618,000,000.00	北京万和投资有限公司	618,000,000.00
29	益融实业有限公司	618,000,000.00	沈阳万和顺强房地产开发有限公司	618,000,000.00
30	益融实业有限公司	618,000,000.00	韩洪、刘丽娟(韩洪之妻)	618,000,000.00
31	益融实业有限公司、中国万和控股有限公司	根据2012年融资资产字第05号(资产管理服务协议)应付未付的资产管理服务费	北京万和投资有限公司	根据2012年融资资产字第05号(资产管理服务协议)应付未付的资产管理服务费
32	益融实业有限公司、中国万和控股有限公司	根据2012年融资资产字第05号(资产管理服务协议)应付未付的资产管理服务费	沈阳万和顺强房地产开发有限公司	根据2012年融资资产字第05号(资产管理服务协议)应付未付的资产管理服务费
33	益融实业有限公司、中国万和控股有限公司	根据2012年融资资产字第05号(资产管理服务协议)应付未付的资产管理服务费	韩洪、刘丽娟(韩洪之妻)	根据2012年融资资产字第05号(资产管理服务协议)应付未付的资产管理服务费

【“最具成长性企业”系列报道之一】

金龙汽车集团:中国客车产业领跑者

■ 高建生 陈芳

金龙汽车集团创立于1988年,以大、中、轻型客车的制造与销售为主导产业,是中国规模最大、品种最齐全、技术最先进的客车制造集团。1993年在上海证券交易所挂牌上市,是国内客车行业第一家上市公司。旗下拥有厦门金龙联合汽车工业有限公司、厦门金龙旅行车有限公司、金龙联合汽车工业(苏州)有限公司等三家蜚声海内外的客车整车制造企业(被业界誉为“三龙”)以及金龙汽车车身公司、金龙汽车空调公司、金龙汽车座椅公司、金龙汽车电器公司等汽车零部件生产企业,形成集整车与零部件制造为一体的客车生产体系。金龙汽车集团多次荣膺“中国汽车工业三十强”、“中国制造业企业500强”等殊荣。主要产品品牌“金龙客车”、“金旅客车”和“海格客车”连年入选“中国500最具价值品牌”排行榜。金龙客车是第一个被国家工商行政管理总局认定为“中国驰名商标”称号的客车品牌,并被誉为“国车”。

坚持创新

开启客车行业新时代

作为中国客车产业领跑者,金龙汽车集团坚持以创新为灵魂,不断推进产品技术升级。2014年,金龙汽车集团旗下海格客车启动“云战略”。云战略包括三大要素:提供“快”与“免费”WiFi的云客;构筑移动互联平台的云系统;聚焦客车运用管理的云管理。云战略推动了客车产业的升级换代,开启移动互联新时代。媒体给予了高度评价:“海格客车用互联网思维从乘车人的视角出发,来重新定义客车商业模式,这不仅让人看到了从传统工业化思维中的转变,更让人看到了中国客车商业生态审视和重构已经开始。”除云战略之外,金龙汽车集团还聚焦客车主动安全



领域,研发出坡道起步控制系统、可调限速控制系统、安全带预紧控制系统、新能源远程监控系统等多项行业领先的汽车电子技术,并成立专门CAN项目组,开发出自主知识产权的CAN总线仪表产品,产品竞争优势得到提升。2014年,金龙汽车集团试验中心取得国家认可实验室CNAS认证。CNAS是我国目前唯一的、也是最权威的实验室评审机构,该认证表明金龙汽车集团试验中心的检测实验手段已达到国际认可的水平。

紧抓热点 发力新能源市场

2014年,在国家政策引导下,新能源市场风起云涌,迎来蓬勃新机。金龙汽车集团顺势推出一系列涵盖插电式混合动力、纯电动的新能源客车产品,如:应用自主ISG技术打造的业内首辆符合公调运营现状、真正意义上的插电式混合动力公交车;赢得荷兰、挪威等海外市场的金旅客车;赢得荷兰、挪威等海外市场的金旅客车;主打政府及企事业单位公务用车商务短距离通勤的海格6米

H6V纯电动多功能商用车等。金龙汽车集团还推出了新能源管理系统——易驱(E-CO-Chip)5D价值驱动体系,通过五大方面深度管控,使新能源客车的管理更便捷、更智慧、更高效。2014年金龙汽车集团新能源产品销量位居行业前列,累计有83款车型进入“节能与新能源汽车示范推广应用工程推荐目录”,有30多款车型进入“免征车辆购置税的新能源汽车车型目录”。金龙汽车集团还积极与有关单位合作,探索新能源推广应用模式创新,争取让新能源车辆走上祖国的大街小巷。如:在福建省新能源汽车推广应用拉开大幕之际,金旅客车与厦门力能电动汽车租赁有限公司率先试水租赁市场的“租赁模式”,掀起新能源汽车运营模式的全新革命。

深耕海外 出口业绩再登高峰

金龙汽车集团是最早启动国际化并取得显著成效的中国客车企业,出口常年稳居行业首位。2014年,金龙汽车集团海外出口再创佳绩,同比增幅逾30%。其中,金

旅客车斩获出口沙特638台校车订单,合同总金额超过2700万美元,是客车业单一校车车型罕见大单。2014年9月25日,第65届汉诺威商用车博览会(IAA 2014)在德国拉开帷幕。金龙汽车集团旗下金龙客车作为中国唯一一家连续四次参展的客车企业,携三款针对欧洲市场开发的展车亮相汉诺威,吸引了中外记者出席发布会并多方报道,海外品牌影响力再度提升。这一年,俄罗斯总统普京搭乘金龙客车出席典礼,法甲联赛摩纳哥足球俱乐部也引入金龙客车作为球队大巴。

股权整合

驶入跨越式发展快车道

2014年,根据福建省委省政府“全省汽车一盘棋发展”战略部署,福厦汽车产业进行了整合,成为福建省国企改革年度最大的事件。“福”指福建省汽车工业集团有限公司(简称福汽集团),“厦”指金龙汽车集团。通过国有股权划转的方式,福汽集团成为金龙汽车集团控股股东。福汽集团是福建省汽车工业的龙头企业,拥有东南汽车、福建奔驰、新龙马汽车和金龙汽车集团四大整车制造企业。福厦汽车产业整合意义深远,有利于福汽集团和金龙汽车集团进一步整合优化各自现有的汽车业务,形成福建省轿车及大、中、轻型客车和载货汽车一体化平台,为福建省汽车工业后续的技术研发、产品开发、市场开拓奠定良好的投融资平台。此次整合,也为金龙汽车集团的跨越式发展添足了动力。

2014年,因为一连串亮眼表现,金龙汽车集团被评为“年度最具成长性企业”。展望未来,金龙汽车集团将继续肩负“在客车及其相关领域为全球交通运输创造卓越价值”的使命,努力打造全球客车标杆企业,让中国制造的优质客车驰骋世界。

2014年度 中国最具成长性企业

1. 中国工艺(集团)公司
2. 平安银行
3. 中兴通讯股份有限公司
4. 浪潮集团有限公司
5. 新松机器人自动化股份有限公司
6. 深圳华大基因医学有限公司
7. 顺丰速运(集团)有限公司
8. 南车株洲电力机车有限公司
9. 金龙汽车集团公司
10. 九一金融信息服务(北京)有限公司
11. 京东方科技集团股份有限公司
12. 浙江蚂蚁小微金融服务集团有限公司
13. 河北惠东投资集团有限公司
14. 北京天宜上佳新材料有限公司
15. 山西广誉远国药有限公司
16. 北京博奥晶典生物技术有限公司
17. 德州亚太集团有限公司
18. 山东军星兵器装备集团有限公司
19. 中交一航局安装工程有限公司
20. 如新(中国)日用保健品有限公司
21. 利道(北京)企业管理有限公司
22. 卜凡红木家具有限公司
23. 景津环保股份有限公司
24. 福州宜美电子有限公司
25. 特乐意信息技术(北京)股份有限公司
26. 广州伊美嘉家具有限公司
27. 山东广域集团公司
28. 青岛九龙龙照明公司
29. 胜利新大集团
30. 山东华兴机械股份有限公司