

一流配电网:从治标转向治本

国网邳州市供电公司配网管理工作纪实

李岩 董标第

“一流配电网”建设一年多来,国网邳州市供电公司全体干部员工上下一心,步调一致,付出了艰辛的努力和汗水,工作成效显著,全面经受住了电网高峰负荷及恶劣天气的考验,各项指标均大幅提升,优质服务基础进一步夯实,配网建设管理水平进一步提升。

畅通管理流程 破解工作难题

一年来,国网邳州市供电公司“一流配电网”建设取得了较大的成绩,配网基础薄弱的局面得到了有效缓解,对标指标得到了初步改观。

精益化管理是现代企业走向卓越运营的必经之路。对国网邳州市供电公司而言,要抓好配电网建管工作,就必须依靠精益化管理这个“器”。

一是创新配网绩效考核机制。将项目管理单位、施工单位、供电所、外协队伍纳入全方位绩效管理,把工程进度、质量、成效指标、信息维护等融入绩效考核制度中来,将责任定位到人。发挥绩效管理的杠杆作用,激励各参与方靠前管理。二是建管结合,质效并举。项目建设突出质量控制,为后期运维管理奠定坚实基础;运维管理狠抓成效分析,做实、做细“回头看”调研整治工作,为质量改进提供具体支撑,做到建设管理“两手抓两促进”。三是项目进度、物资供应双管控。对进度和物资同步联动,动态平衡施工计划。库存充足时加快领料及施工进度,库存不足时及时催缴物资,竣工后,统计“两图”的物资差异,办理结余及退旧。四是围绕配网对标提升下功夫。针对新对标电压合格率区间收缩情况,狠抓电压合格率整治工作,优化网络架构。五是提高项目储备精准度。建立配网管理中心周例会制度,组织规划设计小组与相应供电所及时评审勘察设计项目材料、概算、图纸等,保证项目储备准确、工程设计精确。

打造示范台区 发挥样板效应

国网邳州市供电公司在“一流配电网”建管工作中,认真借鉴兄弟单位的建设经验,如丰县凤城街闫庄村、睢宁七井示范台区等。以贴近国网邳州市供电公司实际情况为切入点,用心、用力、用智,扎实做好示范台区建设工作,按照标准化设计引领、高标准建设起点要求,努



邳州供电公司 10 千伏电缆出线

力建成有鲜明邳州特色的一流配电网示范台区。

始终坚持精益导向。注重标准规范,循序渐进地提升建设品质。先行建设了戴圩镇红旗社区示范台区,赵墩镇澎湖、殷庄等示范台区。

始终坚持目标导向。始终以赶超先进,争上游、靠前站为目标,以打造高质量的示范台区为载体,抓点带面,促进配网建设整体提升。发挥样板的示范带动效应,激发巨大热情,凝聚无穷力量,催生丰硕成果,营造出积极赶超的良好局面,下一步抓好八路祠堂社区、车夫山前村等示范台区创建,最终达到凡是建设完成的台区必定是示范台区的目标。

分析建设成效 联动整改提升

2014 配网年度及增补项目批复 1721 个,10 千伏线路 706 千米,配变 1230 台,项目竣工后,一二两批 14 个乡镇单元各项指标发生显著变化,10 千伏线路联络率由 40%提高至 67%,线路绝缘化率由 44%提高至 71%,低压供电半径由 500 米降低至 320 米,居民户均容量提高到 2.3 千伏安,重过载线路数量同比下降 36%,重过载配变数量同比下降 40%。迎峰度夏期间,首批建设的运河、赵墩、义堂三个乡镇报修量同比下降 87.3%、61.5%、77.2%。

这些成效的取得直接印证了国网邳州市供电公司做法是切合实际的,是富有成效的。下一步,国网邳州市供电公司将继续主动作为,争取上级支持,争项目、争政策,在人力、资金、物资方面持续高位投入,对弱势指标反映出的问题,高效联动,针对性整治,由“治标”转向“治本”,以真成效、硬指标来检验配网建管工作水平,稳步构建坚强、可靠的“一流配电网”。

涌动的活力之水

江苏新沂市供电公司“赶超发展、服务社会”侧记



新沂供电公司全力做好省运会保电工作

胡以传 庄镇宇

1 月 15 日下午,江苏省新沂市供电公司 16 名员工在凛冽寒风中,为新店镇五营村 22 户村民架设临时用电线路,确保他们抗旱保苗安全优质用电。这是该公司“赶超发展、服务社会”的一个缩影。

2014 年,该公司全体干部员工紧紧把握“赶超发展、服务社会”的理念,团结一心、全力拼搏,先后荣获了江苏省“文明单位”、江苏省“模范职工之家”、全国电网企业“最具凝聚力”工会企业、徐州市“五四”红旗团委、新沂市“机关作风效能建设一等奖”等荣誉称号。

抓安全夯实发展基础

“安全就是 1 和 0 的关系,没有安全就没有一切!”在年初“两会”上,该公司总经理周宇、党委书记汪波一致强调安全生产是基础,要求全员意识必须增强,安全氛围必须浓厚,保障措施必须过关,监督人员必须到岗在位。

3 月 22 日至 26 日,该公司以“安全伴我行”为主题,开展“安全金点子”征集活动。全体干部员工紧紧围绕新《安全生产法》主要精髓和公司安全生产奋斗目标,着眼于安全管理的有效性和长效性,联系实际,把住现场安全生产状态,找差距,找难点,有的放矢提建议、定举措,筑起了一道坚强屏障。

强电网激活发展脉搏

新沂市供电公司积极响应新沂市发展战略,主动把电网建设与经济社会发展有机衔接,与城市和城镇发展

规划有机衔接,主动超前规划建设坚强智能型电网。历时 7 个月,高质量建成投运了新沂电网建设的里程碑工程——省政府 2014 年重点电力建设项目 500kV 姚湖变电站,新沂电网实现了从 220kV 到 500kV 升级的历史性跨越,拓宽了企业发展和经济社会发展的脉搏。

2014 年 12 月 26 日,经过近 9 个月的艰苦奋战,沈马 110 千伏输变电工程顺利启动送电。沈马变电站新建工程是新沂市第一个智能化变电站,采用了 GIS 和光纤传输保护控制等先进技术,土建和电气施工的标准化工艺要求达到 100%。工程项目建成后,进一步满足唐店工业园区和开发区等区域的供电需求,从而完善新沂市中南部的电网结构,提高其供电能力和可靠性。

同时,按照上级公司一流配电网“255”建管方略,高效率、高标准完成了棋盘、双塘两个示范镇“一流配电网”建设,尤其是在与老百姓用电关系更为密切的中低压农配电网建设方面,共投入建设项目 2208 个,为城乡居民安全优质用电打下了坚实的基础。

优化作风服务国计民生

“有了你们这样尽心的‘电保姆’,我对未来的发展更有信心!”7 月 22 日,新沂市中鑫光电科技有限公司负责人对冒雨前来协调扩容项目难题的大客户经理陆莹莹一行感激地说。

该公司根据客户需求差异,深入开展“大客户经理制”、“绿色通道”、VIP 客户等特色服务活动。紧密跟踪服务市委、市政府确定的必康综合体、华宏特钢、荣盛染整、东方雨虹、中石油等“三重一大”用电工程项目,实施“百对百”挂钩服务,全程跟进项目报装受理、现场勘查、方案设计等各环节的服务工作,助力企业开足马力生产发展。

2014 年 11 月 13 日,伴随着“公民道德歌”的动人旋律,该公司以“榜样的力量”为主题开设的道德讲堂拉开帷幕,为员工代表带来了一场心灵的洗礼。

今年元旦期间,该公司发放 500 份《用电意见调查表》,广泛征集用电意见和建议。针对征集到的 70 余条建议,积极制定整改措施,优化管理流程,做好服务意见反馈,客户服务综合满意率同比提升了 1.7 个百分点。

万涓细流汇成涌动的活力之水。新沂市供电公司通过大力强化安全管理,深化电网建设,优化行业作风,服务和保障社会用电,创先争优、团结拼搏的氛围进一步浓郁,为公司赶超发展、社会民生用电注入了无尽活力,增添了不竭动力。

建桥治水 造福百姓

江苏省邳州市水利建筑安装工程有限公司 承建工程目录

2001 年—2005 年

邳州市水建有限公司住宅楼 B 标段,六保河小区(一期)三标段,邳苍新地区西加河治理工程 IV 标段,邳州市大兴排涝站工程,铜山县大黄山采煤塌陷地复垦占补项目一期工程,淮入海水道完善工程二期防护工程 VIII 标段,邳州市民政局综合楼工程,辽河路六保河桥工程,南水北调东线第一期工程刘山站施工导流工程(A)标段,邳州市土地整理工程,邳州市职业教育中心办公楼,建秋河桥工程,睢宁县睢北河(梁庙枢纽至徐洪河段)工程 I 标段,六保河综合治理工程,上述工程竣工验收质量合格率 100%,优良率均达到 85%以上。创以上年度以来邳州市水建有限公司年完成产值最高水平。

2006 年—2009 年

江苏省黄墩湖滞洪区安全建设邳州市 2004 年度工程,徐州市邳州防汛物资仓库工程,南水北调东线刘山站交通桥工程,邳苍分洪道四户穿堤涵洞工程,黄墩湖滞洪区安全建设邳州市 2005 年度工程,江苏省邳州市 2006 年度农村小型公益设施桥梁建设工程,邳州市古运河治理工程,邳州市老西加河治理工程 A 标段,运师翻水站工程,邳州市胜利河治理工程,邳州市水建总公司车间厂房,黄墩湖滞洪区安全建设邳州市 2006 年度工程,中运河、骆马湖堤防工程中运河(大王庙—二湾)穿堤建筑物工程 I 标段,邳州市 2008 年度农村饮水安全工程 A 标段,沂沭泗河洪水东调南下续建工程邳苍分洪道治理周场站工程,邳州市小吴水库除险加固工程,邳苍分洪道治理支河复堤、防汛路及沙墩涵洞工程,邳苍分洪道治理滩面清障工程,沂河治理险工护坡及红旗涵洞工程,徐州市截污导流工程施工 08 标,沂河治理邳州段复堤及防汛路工程,邳州市旧河头西站管理房及附属设施工程,邳州 2009 年度戴圩等七镇农村饮水安全工程 A 标段(土建及管道安装)工程,徐州市截污导流工程施工 06 标。

2010 年

邳州市黄楼水库除险加固工程,徐州市黄墩湖滞洪区 2007 年度工程邳州市徐洪河 1 号桥、2 号桥拆除重建工程,邳州市 2010 运河镇等五镇农村饮水安全工程 A 标段(土建及管道安装工程),新沂市高流镇三岔等六个村基本农田项目 2 标段,上述工程竣工验收质量均达到优良标准。

2011 年—2012 年

徐州市废黄河睢宁双沟段治理工程,走马塘拓浚延伸工程无锡市境内工程,邳州市中央财政新增农资综合补贴资金早改水田间工程,邳州市 2011 年度八义集等八镇农村饮水安全工程 A 标段,徐州市便民河治理工程,新沂市黄墩河上段治理工程施工 I 标,邳州中小河流治理彭河治理工程 A 标段。新沂市草桥镇坝头等村基本农田整治项目(四标段),溧阳市戴埠茶亭河茶亭段治理工程河道拓浚工程 A 标,邳州市 2012 年度土地整理新河结余资金工程,东海县官庄、高埭水库除险加固工程,江苏中小河流水文监测系统(2011 年度)土建及附属设施工程 IV 标,邳州市圣堂闸、岔河闸、蔡庄闸除险加固工程 A 标段(土建及设备安装工程),邳州市白马河分洪道治理工程(土建及设备安装),邳州市 2012 年度土山镇等十镇农村饮水安全工程(管道安装及附属土建工程),邳州市 2012 年度土山镇等十镇农村饮水安全工程(水源井工程),邳州市汶河治理一、二期工程 A 标段(土建及设备采购安装),南水北调新沂市尾水导流工程施工 3 标,邳州市三沟河治理工程,邳州市县乡河道整治 12 年度工程,邳州市新城区北区道路扩建工程,邳州市水利总站住宅楼工程,射阳县盘湾镇安石等村土地整治建设项目(7 标),邳州市 2011 年度中央财政小型公益重点县工程,徐州市黄墩湖滞洪区徐洪河 3 号、4 号桥拆除重建工程,邳州市四户镇土地整理工程,邳州市沙沟湖小区 8、9 号住宅楼工程。

2013 年—2014 年

邳州市沂河橡胶坝及水电站土建及设备安装工程,新沂市尾水导流工程施工 3 标段,邳州市 2012 年土山镇等八镇区域供水工程(管道安装及附属土建工程),邳州市徐洪河航道升级河道扩挖工程,新沂市 2013 年度区域供水工程(输配水管网工程)管道铺设与安装施工 II 标,房亭河地涵除险加固工程,邳州市邳北泵站更新改造工程 A 标段(土建及设备安装),新沂市中小河流虞姬沟治理工程施工,新沂市 2012 年中小河流治理重点县综合整治和水系连通试点项目 III 标段,邳州市运东洼地治理工程 A 标段(土建及设备安装),徐州市邳西泵站更新改造工程 03 标段(刘集站土建及设备安装),邳州市白家沟治理工程(邳苍分洪道—夏墩—苏鲁边界段)土建及设备采购安装,邳州市位庄闸除险加固工程 A 标段(土建及设备安装),邳州市引沂润城工程,邳州市邳城闸除险加固工程 03 标段(土建及设备安装)。

引沂润城工程

刘集站工程

邳城闸改造工程

沂河橡胶坝工程