

案例解读



中关村海淀园秦皇岛分园 承接北京高科技产业转移



中关村海淀园首家分园落户秦皇岛开发区

■ 本报记者 彭涵

进入11月,北京千方科技有限公司在中关村海淀园秦皇岛分园的分公司,正式开始运营。这是首家进驻园区的中关村企业,也是中关村海淀园秦皇岛分园签约的六个项目中落地最快的一个。

作为中关村海淀园在全国的首家分园,秦皇岛分园于今年5月11日正式挂牌运行——在京津冀

一体化的大背景下,这一点意义非凡。相对于北京动批、大红门等低端业态转移河北,中关村海淀园在秦皇岛建立分园,是北京高科技生产要素第一次大规模向河北辐射外溢。

其余五家业已决定入驻园区的也全部是北京的高科技企业,从目前的发展态势来看,该园区内“北京总部、科研,河北转化、生产”的产业链布局逐渐清晰。

策、知识产权的保护等。”吕爱国说。

北京海淀区作为中关村国家自主创新示范区核心区,具有“1+6”、“新四条”等一揽子系统的配套优惠政策,涵盖了企业融资、股权激励、技术创新、技术成果转化等方面,对企业来说,极具吸引力。

秦皇岛因此也在企业购地、租赁厂房、科技扶持、人才支持等方面,列出了一系列优惠条件。中关村海淀园秦皇岛分园所在地秦皇岛经济技术开发区,正在申请河北省政府支持,并上报国家批准给予分园享受中关村同质化政策,充分保障进驻企业待遇不变,实现政策无差异对接。

“有了配套的政策支持,就解决了企业到外地发展的最大后顾之忧。”千方科技公司相关负责人表示,除了政策的保障以外,落户秦皇岛的主要原因是秦皇岛主动向京津开放市场,这也是他们愿意来秦建分公司的一个原因。

财税政策是其中的重中之重。目前在收益分配上,企业、海淀、秦皇岛三方已经达成“442”的利益共

享模式,企业税收除了两地政府的留成以外,还会拿出一部分作为企业的发展基金进行返还。

“在海淀区的企业秦皇岛落地发展,它实现的地方财政收入,双方按照4比4两地共享。同时,20%建立产业基金扶持企业的发展。”北京海淀区副区长、海淀园管委会主任孟景伟表示。

“目前来讲,我们在外面能看到的,中关村要么是沿京沪这条线走,一直走到长三角,到苏南地区的企业非常多;第二个就是沿着高铁往天津滨海新区走。为什么我们的企业往这两个地方走?”陈文丰提出了一个颇值玩味的现象。

“这两个地方营造出了非常好的政策环境。如果说高技术成果需要转化,苏州、无锡立刻能决定拍板,好的项目能给1000万元;天津滨海新区也是政策高地,方方面面能匹配出好的政策。所以对于我们河北来讲,也仍然需要营造一个更加优化的环境。”陈文丰说道,这也是秦皇岛依然需要加紧发力的地方。

科技研发在北京,生产推广在河北

去年7月,秦皇岛与北京海淀区签订了战略合作框架协议。11月,秦皇岛经济技术开发区与中关村海淀园达成共建中关村海淀园秦皇岛分园。在秦皇岛看来,该园区将成为承接首都功能外溢的“三大承接平台”之一。

但这并非一个可以速成的事情。“万事开头难,第一步先通过项目的引进,在合作机制、联系、服务等方面积累经验,通过一段时间的摸索创造一种模式。”秦皇岛经济技术开发区管委会副主任吕爱国说。

这意味着双方的合作,并不追求短期利益的快速实现。“从长远来看,具有影响力的京企入驻,对我国的产业升级也具有积极意义。”吕爱国表示。

秦皇岛的耐心是有原因的:它对自己之于企业的吸引力有信心。

这几年,北京千方科技有限公司在中关村发展得顺风顺水,然而当这家公司想进一步扩大生产规模时,却遇到了烦心事。“纯粹高端的研发和规划还是北京有优势,目前北京遇到一些问题就是土地受一些限制,人员的成本逐年递增。”北京千方科技有限公司董事长夏曙东表示。

最终夏曙东下决心把一个投资额高达1.5亿元的新项目转移出北京。“我们希望把全国接近80个城

市的数据,全国400万辆营运车辆的数据,放到秦皇岛来。把智能交通设备的研发生产落户秦皇岛。京津冀交通一体化的平台放在秦皇岛,第二个是建立全国以动态路况为核心的数据中心。”夏曙东说道。

刚刚成立一年多的中科遥感公司,做出了相同的选择。他们正在制作“美丽中国一张图”,这张图会依据卫星数据实时更新,为我国环境监测和生态保护提供数据源。

随着业务量的不断增长,中科遥感公司将建立国家高分辨率对地观测系统河北数据域服务中心。为此,开发区积极协调有关部门,为中科遥感在土地、人才等方面提供全方位支持。“科技研发在北京,生产推广在河北。这种模式实现了1+1>2的效果,真正实现了协同发展。”中科遥感总工程师丁琳博士说。

开发区建区30年来,已形成以国家级秦皇岛出口加工区、燕山大学国家大学科技园、国家级创业服务中心、河北省软件产业基地为依托,以汽车零部件、粮油食品加工、重大装备制造、金属压延等支柱产业为基础,以电子信息、生物技术、环保技术等产业为主导的,传统产业和新兴产业并重的产业集群,也形成了一整套适应这种产业集群发展的管理体系——这形成了园区承接中关村高科技企业的基础。

“442”模式让企业、海淀、秦皇岛三方利益共享

“对于河北来讲,我个人感觉就是首先需要聚焦,不需要全面开花,不是说环北京所有的园区都要跟北京进行高端资源的对接。我们需要打造一到两个平台稍微高一些的区域,即能够跟北京及中关村进行对接的这种园区。”长城企业战略研究所副总经理陈文丰说道。

事实上,类似的园区确实“贵在

精而不在多”——秦皇岛能成功赢得中关村的青睐也可见一斑。但是挑战依然存在,其中最关键的地方在于,秦皇岛与中关村之间“客观的差异”。

“地域、信息、交通、周边资源等都有差异,把管理模式一味照搬是不现实的,但我们要借鉴其中的先进理念,如大部制管理体制、配套政

模式的引进才是最高层次

“河北那么多地市,要想京津企业外溢选择秦皇岛,这需要我们换位思考。”吕爱国表示,海淀区不仅具有大量的高科技产业,更具有高品质的教育、医疗保障。

要吸引企业入驻,必然要基于教育、医疗、产业“三驾马车”齐头并进的格局,信息、人才、资本集聚,才能为发展打下好的基础——吕爱国认为只有这样,投资者才能放心地把企业、公司、家安置在这里。

“功能疏解产业转移的目的是为自己减肥,最终要落实到人的迁移上。但是目前横亘在人的迁移面前的,是京津冀两地间公共服务水平的巨大落差。”秦皇岛经济技术开发区管委会主任胡英杰认为,公共服务水平不拉平,人就留不下来。

胡英杰透露,随着大批北京高科技企业入驻,他们正在与北京大学等单位洽谈,让北大附小附中、人大附中等名校在秦皇岛开发区建设分校,北京大学医学部也将在此建设三级医院。

经过开发区与北京大学协商,决定在原有的科研项目基础上,在开发区投资建设高标准的北大附属学校。“在基础教育上,我们会以北京的教育理念为指导,让教学水平尽量接近北大的基础教育水平。”北京大学(秦皇岛)科技产

业园负责人张宏林表示。

据介绍,北京大学(秦皇岛)科技产业园内规划了大型教育生活区,引入北京优质教育、医疗资源,打造完整教育体系和综合医疗、康复、养老基地,医疗项目将于10月份开工建设。不仅如此,开发区还正在筹建中国音乐学院附属中学秦皇岛分校,与人大大学洽谈联合建设人大附中分校等。

“招商引资是最低层次,模式的引进是最高层次,中间层次是人的引进。因为模式是第一重要的,模式在改变着世界,而人是模式的承担者。”长城企业战略研究所所长王德禄表示。

据王德禄介绍,现在有些招商引资还是把传统、落后的模式搬回来,往往投资了十几亿、几十亿元,但是在建成那一天企业宣布破产——这样的事情在各地都曾经发生过。

“我们要对辐射和招商引资做重新的理解,尤其是在招商引资上取得成绩的地方要快速把重心转到吸引人、吸引新的模式上来。”王德禄说道。

在这一逻辑体系下,秦皇岛已经充分注意到了“留人”的重要性,而新的模式也确实酝酿之中。对于一家年轻的园区,能做到这一点已经实属不易。

搜狐焦点 产业新区
CHANYE.FOCUS.CN

大学科技园 2.0 时代： 清华横着走 同济竖着走

■ 李晓丽

同属17家A类国家大学科技园之列,同济科技园在近年开启了“加速跑”。

2002年6月被国家教育部和科技部批准建设的同济大学科技园,比1993年获批的清华大学科技园起步晚了整整近十年。在清华科技园将园区向全国扩张至20余个规模的同时,同济科技园也在长三角布局了8个科技园区,其中外地区有3个。近期同济科技园在江苏南通又拓展了一个新园区。

为什么说清华横着走？

一个标杆,全国输出。同济大学科技园副总王永春认为,清华科技园近年的主要动作:全国乃至全球扩张,品牌异地复制输出,泛行业产业覆盖……

在前不久举行的清华科技园创建20周年活动上,新任总裁王济武也向公众介绍了清华大学20年的发展历程和布局版图。

20年间,清华科技园总共经历了三个阶段。清华科技园的第一阶段是“名企战略”,园区通过引进国外园区的先进经验,引进大量的先进的国际知名企业来推动科技创新。第二阶段是“孵化+投资”模式。在这一阶段,清华科技园的商业模式和孵化模式开始向全国范围内做推广,包括品牌输出。“在这段时间,清华科技园建立了在广东的基地、长三角的基地、西安的基地等等,也合作了很多园区。到目前为止,我们在长三角地区,从合肥、南京、镇江、常州、无锡、上海、苏州、南通、扬州等等基本上实现了全覆盖,苏州有3个园区基地,其他城市至少也有一个园区和基地,而且全部是由我们启迪控股直接投资建设运营的基地。在珠三角地区,我们也建立了广州的基地、深圳的基地,近期即将落成香港的基地,广东地区珠三角创新走廊也即将建成。其他的地区,西安、合肥、沈阳等等城市也都逐步进入。”在香港、韩国实现直接投资后,清华科技园目前进入了其拓展国际化版图的第三阶段。

作为沪上的老牌名校,同济大学科技园的“玩法”与清华正好相反。如果说清华科技园全国规模扩张是“横着走”,那么深耕产业和产业链的同济科技园则坚持“竖着走”。

同济科技园如何“竖着走”？

常熟同济科技园可以说是同济科技园“竖着走”的第一片正式“试验田”。

占地23亩,投资3亿元,一栋5A甲级写字楼,一栋酒店服务式公寓,2012年奠基,2014年建成对外招商。“压力有,但不大。”王永春介绍,截至10月,一份由常熟市政府制定的《常熟引进双创人才的优惠政策》目前已经吸引了包括机器人项目、水域治理、LED、新能源、度量衡、绿色建筑等在内的20多家企业落户。

“七上八下,七层被人挑走了,我就选了17层。”兄弟集团的胡霞带着一项LED领域的专利来到常熟科技园落户并逐级向上申报在科技创新领军人才项目,目前已通过第二轮面试环节。贝尔股份的裴嘉阳带着一个机器人项目也在常熟同济科技园选了一层,打算研发一批机器人解决林火或地震灾害中人员无法进出现场的难题。承建了北京奥林匹克森林公园水域建设的北京万方科技有限公司的董事长沈承秀则选了18层,与另一位做建筑绿化的企业做了邻居,她则带了水域治理方面的专利技术进驻园区。

“由于省、苏、常三地政策可叠加享受,最高可以到手900万元的补助。”同样是常熟同济大学科技园总经理的王永春给进驻企业算了一笔账。

试水四线城市

首个试验田,为何选择一座四线城市?经济实力、政策资源、服务能力,这是同济科技园外扩选则常熟的主要考量因素。

在刚刚出炉的中国百强县榜单中,常熟位列第三,虽居四线,经济实力无须质疑。据王永春介绍,常熟同济科技园是由校地双方合作的项目,常熟政府占股40%,同济科技园占股60%,共同出资1.09亿元合资成立公司。建设、招商和运营团队由同济大学派出。项目处于常熟南部新城核心区域,紧邻美丽的昆承湖。

即便招商不愁,但申报企业均可享受三年免租金,科技园自身靠什么活?

常熟同济科技园企业服务部的负责人姚伟向搜狐焦点产业新区记者介绍称,由于为“校地合作”,常熟政府会首先拿一部分补贴给到科技园。在上述常熟人才补贴政策中,企业一旦申报成功还能获得园区层面的200万元补贴。另一方面,当地政府会回购部分写字楼用于免费提供申报成功企业的办公场所。

有了政府站台,用地合法,政策优惠,同济科技园把更多的心思放在了“产业级服务”的培育上。

在王永春理解的三个园区服务层面中,常规性平台服务在几乎所有园区都得到了普及,同济科技园“竖着走”的核心在于“垂直+聚焦”。

“你能帮企业带来最直接的订单,这个对企业来说是园区服务中最有价值的。如何帮他们拿到订单?我们科技园在这方面下功夫,整合更多的资源来为企业服务。”而这些资源包括同济大学既有的师资力量和专业优势,线下的行业培训和沙龙活动也成为一种手段。而同济科技园做得最多的还是对企业的定制化服务,一对一解决企业的需求。这就是王永春所认为的产业服务能力的真谛。