# 中國企業報

2014/09/23 NO.29

星期二 本期共二版 新闻热线:010-68735736 E-mail:cen-globalization@163.com



主管:中国企业联合会 中国企业家协会 主办:中国企业报社

新闻热线:010-68735736 E-mail:cen-globalization@163.com 网址:epaper.zqcn.com.cn

主编: 贾晶晶 校对: 王培娟 美编: 符萍

【特别报道 Special】

# 中国企业"赶集"俄罗斯

计划投资 200 亿美元,30 多个专家做课题研究,对俄投资被指聚积风险



据了解,目前中方累计对俄罗斯

各类投资达到320亿美元,成为

投资合作骤然升温。 商务部一位研究人士在接受《中国企业报》记者采访时表示,与以往相比,中俄之间会出现更浓烈的政经双热的局面。而据其透露,目前已经组织了30多个专家在做课题,研究对俄投资问题。

> 因制裁受损行业 具投资机会

从9月12日起,欧盟将禁止向受制裁的俄罗斯银行、石油和国防企业发放超过30天的贷款,禁止购买受制裁的俄罗斯企业发放的为期超过30天的债券等有价证券。专家指出,这些制裁措施会减缓俄罗斯经济的增长速度,但不会击垮俄罗斯经济。

但也有不同看法传来。分析人士 认为,这轮制裁会导致俄罗斯卢布波 动幅度变大,加速资本从俄罗斯外 流。再有,制裁会导致俄罗斯发行的 有价证券贬值,使俄罗斯企业无法获 得足够的资金进行投资再生产,造成 部分俄罗斯商品供不应求和市场混 乱。

此外,受制裁影响,俄罗斯石油 开采企业无法从西方获得在深海和 极地地区开采石油所必需的设备和 服务,从而使俄石油企业遭受损失。

服务,从间便银石油企业遭受损失。 从银行系统来看,只有极少数欧洲银行在俄罗斯境内有重要的经营活动。相反,俄罗斯银行超过四分之三的外债都来自欧洲金融系统。因此,在对俄罗斯进行经济制裁时,俄罗斯银行业面临的风险远高于欧洲银行业。

经济制裁到能源制衡,欧美对俄 的制裁步步紧逼俄罗斯的支柱产业 和底线。

不过,欧美对俄罗斯的制裁正在 形成一种倒逼作用,让中俄合作进一

9月11日,国家主席习近平在杜 尚别会见俄罗斯总统普京时强调,要 的合作正不断升温。

此前,俄罗斯第一副总理、中俄政府间投资合作委员会俄方主席舒瓦洛夫9月9日表示,俄中投资合作委员会在第一次会议期间讨论了32个各项成本达数亿至十亿美元的项目。舒瓦洛夫称,中国准备为俄罗斯提供近200亿美元的投资。

尽早启动中俄西线天然气管道项目。

普京称,希望推进油气、核能、航空、

金融以及基建等领域重大项目。

#### 。 高铁出口能源合作 势头最猛

据了解,目前中方累计对俄罗斯 各类投资达到320亿美元,成为俄罗 斯第四大投资来源地。而随着中俄高 层的频繁互动,两国企业间的合作正 不断升温。

在年初随国家主席习近平出访俄罗斯时,中国铝业公司与俄罗斯铝业联合公司签订了意向合作协议。近日俄罗斯铝业联合公司一位副总裁称,该公司正在与中国铝业公司研议在俄罗斯西伯利亚东部成立一个合资项目。

早在今年 5 月,国家主席习近平和俄罗斯总统普京在上海会晤,促进中俄东线天然气管道等战略性大项目合作取得历史性突破。俄罗斯天然气巨头 Gazprom 与中石油签署了为期 30 年、总价值 4000 亿美元的天然气险等

8月末中俄举行能源合作会议,会议期间,普京还宣布,俄罗斯石油

巨头 Rosneft(俄油)提议,让中国持股该公司旗下最大的一块油田 Vankor。

而有媒体报道称,此前,俄罗斯 一直对接受中国在资源领域的投资 和融资持谨慎态度。

时间进入到9月以后,中俄企业合作变得更为密切。9月4日,俄罗斯最大工业集团之一俄罗斯国有工业集团 Rostec 称,将与中国神华集团共同开发俄罗斯西伯利亚和远东地区的 Ogodzhinsky 煤矿区,发展工业与基础设施,建设发电设备以及可向中国出口电力的高压输电线路。预计项目总投资额将高达 100 亿美元,矿产经济潜能预计可达 4000 亿美元。

9月8日,全球三大运输企业之一俄罗斯铁路(Russian Railways,俄铁)第一副总裁 Alexander Misharin 透露,中国企业计划吸引和投资约 4000 亿卢布(约合 662.7 亿人民币)在俄罗斯境内修建首条高铁线路——莫斯科至喀山线路,以中国国开行为首的中国银行准备募集该项目所需的资金。

9月9日,舒瓦洛夫称,与中国国 务院副总理张高丽就一项经济合作 协议达成一致,承诺加大卢布和人民 币在贸易结算中的应用,并加强两国 银行合作,允许俄罗斯银行在中国的 银行建立账户,为俄企寻求中国企业 贷款设立相关规定。

9月11日,俄罗斯《生意人报》发 表文章称,俄罗斯第一大电网公司 "俄罗斯电网股份公司"(Rosseti)与中 国国家电网公司(SGCC)将于10月1

虽然中国企业对赴俄投资热情高涨,但一些现实问题的存在,也让中国企业面临挑战。

"短命天客隆"

江浙一家民营企业此前曾投资上亿元在俄罗斯经营木材生意,在开始时顺风顺水,但随着林场的生意走上正轨,麻烦随之而来。该公司一位副总经理吴先生告诉记者,林场先后遭遇了被当地政府认为盗采盗伐和被指欠税两个问题,很难去投诉解决。

著名企业家曹德旺也曾抱怨说, 俄罗斯不同于欧美等国,有一套属于 自己的海关申报、劳工派遣制度,手 续办理非常繁琐而且速度也很慢。

上述商务部研究人士也告诉《中国企业报》记者,俄罗斯等国家比较注重环境,这对于不太注重环境问题的中国中小企业而言,也是容易犯的错误。

此前还有媒体报道称,中石油受 邀人股俄罗斯大油田,内部人坦言风 险较大。

此外,一个现实的案例就是作为中国投资俄罗斯的第一家零售企业——莫斯科天客隆超市的前期准备时间仅仅为6个月,由于对市场没有清晰的了解,这在日后的经营中埋下了巨大的危机,在经历了一段时间的兴盛之后,最终不得不退出俄罗斯市场。

有专家称,中国企业总是盲目地 在俄罗斯进行直接投资,根本不了解 俄罗斯的风土人情,对他们的消费理 念、消费心理、政策法规没有很好的 认识,往往会遭受失败。

前述吴先生认为,赴俄投资还要 关注俄罗斯的宏观经济走势。"在美 欧的制裁下,短期内多多少少会有些 影响。"吴先生说。

### 【人物 Profile】

## 薛理泰:领袖的智慧 决定国家兴衰

▶ 本报记者 刘凌林

21世纪的国际关系可谓风云变幻,充满变数。中国等发展中国家的崛起,正深刻地影响着世界局势的发展和变化。而如何从纷繁复杂的国际关系中梳理其规律,预见其发展趋势,是每个国际专家所追求的目标。

"悟性很重要。"在美国知名华人学者薛理泰看来,预见性来自一个积累过程,是对海量信息的掌握和分析得来的,这就要靠悟性。

作为一位长期从事国际战略研究的学者,薛理泰对中美关系、东北亚安全等方面的研究成果卓越。他对国际热点问题的分析特别是对国际事态发展的准确预见性,更是引起各方关注。

前不久,薛理泰论述全集——《盛世危言》正式出版,新华 社为该书出版特举办了一个新书发布会,这在新华社还是首 次。

近日,薛理泰应邀回国作学术报告,在此期间,他接受了《中国企业报》记者的独家专访。

#### "中国没有资格翘尾巴"

因为"从小就喜欢历史",从事国际关系研究 30 多年的薛理泰对国际关系的预见性充满自信。

他告诉记者,他对很多国际热点问题的预见性观点,后来都被证明是准确的。如对南海问题、钓鱼岛问题以及朝核问题等预见性观点后来都得到了证实,而最近有关伊斯兰国、乌克兰问题在政策层面都反映出来了。

对于当前的国际关系,薛理泰认为,目前中国首先要做的是搞好跟美国的关系。他分析认为,领导人首先要保证政治上的稳定,就要有可持续的经济发展,这就必须要有和平的国际环境。中国是"大进大出"的经济格局,和平的国际关系就显得更重要。

薛理泰认为,中国处在将崛起还没有崛起的关键时期,能 否真正崛起就在未来 5、6 年时间。

"中国不要认为自己的翅膀硬了,其实,中国还没有资格 翘尾巴。"薛理泰说,"中国 2014 年粮食进口达 8000 万吨,石油对外依存度也高达 65%。所以,一个和平的国际环境对中国的发展至关重要。"

薛理泰告诉记者,2009年10月,他在《盛世危言:中国周边危机四伏》一文中,系统地分析了中美关系、中国与周边国家的关系,这篇文章成为当时外交部门的学习材料。

在这篇文章中,薛理泰指出,中国崛起尚未完成,国人仍须戒骄。"恰如一个人即将抬头然而尚未抬起头来之际,被旁人全力猛地把他的头按捺下去,就此低头服小;一旦他的头真的抬起来了,站稳了脚跟,旁人就难以把他的头按捺下去了。"

薛理泰认为,新世纪头二十年称为中国的"战略机遇期"。假如在新世纪头二十年内,中国出于主客观种种原因,同"战略机遇期"失之交臂,亦即"一失足成千古恨,再回头已百年身",只能留待后人总结经验,吸取教训了。

#### 领袖的关键作用

在采访中,薛理泰特别强调战略规划对一个国家甚至对 一家公司的重要性。

"中外史实证明,国家兴衰同公司成败相似,也在相当大程度上取决于战略思维和决策的正确与否。"薛理泰说,战略谋划是否得当,对于一个国家兴衰的重要性,其重要程度不亚于这个国家的体制、机制及各项支撑基础。

薛理泰回忆起 1978 年他考研时的情景,当时主考官问他 决定一个国家兴衰的因素是什么?"当时的标准答案是社会制 度是否具有优越性是决定一个国家兴衰的关键。但我认为,这 个跟社会是否具有优越性没有关系,关键在于领袖的作用。" 薛理泰说。

他用成吉思汗领导的蒙古帝国的兴起作为例证来证明自己的观点:"当年成吉思汗征服了整个文明世界,而当时的蒙古族却还是奴隶制度。为什么?我认为是最高领袖的作用。而一个最高领袖是否成功关键在于他是否具有高超的政治智慧,是否具有卓越的组织能力,是否被精英群体普遍接受。"

薛理泰告诉记者,多年以来,国内学术界一直在强调,社会制度的先进性在国际竞争乃至国际斗争中的重要意义;近年来,国内学术界似乎又转为强调以 GDP 为支撑的综合国力对国家兴衰的重大作用。

而薛理泰认为,领导层素质之高低以及由决策层制定并为精英群体普遍接受的国家大战略正确与否,是决定一个国家或者一家公司兴衰的基本,也是最具有活力的要素。尤其在瞬息万变的信息时代,在评估国际格局走势及周边情势走向时,这条规律仍然甚至更为适用。

薛理泰用史蒂夫·乔布斯与苹果公司的兴衰作为例子来 佐证自己的观点。

乔布斯在车库里创办了苹果公司以后,由于乔布斯独断专行,董事会决定罢免乔布斯的 CEO 职务,导致乔布斯离开苹果 10年,而这期间,苹果营运业绩每况愈下,处于风雨飘渺中。 (下转第二十四版)