

远见

# 高层是方向 中层是“纽带” 基层是基础

最近,和企业界一位老朋友交流怎么发展企业的话题,他谈到经济形势的变化,谈到企业规律的把握,谈到市场的应对,谈到技术的创新,资产的盘活等诸多影响企业发展的要素,但我感觉缺了点什么,那就是对人的因素关注,人是企业发展中最重要的要素,也是最宝贵的财富,每个企业、每个行业都有各自的特色,但在对人的管理上,激情的调动、创造力的发挥,在某种程度上都是相通的。

盘活资产的前提是先盘活“人”,这是核心,是关键,在企业中,高管是方向,中层是“纽带”,基层是基础。

高层是方向,这个不难理解。高管是领头羊,是旗手,更是一面旗帜,企业应该朝哪个方向发展,

走一条什么样的路子,长中短期目标是什么,产品怎么定位,市场怎么布局,人怎么用,用哪些人,各种有效资源怎样整合,研究梳理出企业发展的难点以及瓶颈问题等等,这些事情都是高层早想到、早规划的事情。相反,那些每天忙忙碌碌,按下葫芦浮起瓢,一头扎进具体事务中,每天忙得焦头烂额却收效甚微的高层,是没有精力去考虑大事、要事的,高层首先解决的不是干什么,而是明白什么。

中层是“纽带”,说的是中层是兵头将尾,一方面肩负着把上层的规划、思路、思想落地,带头执行好,另一方面还要会管理、凝聚带动基层,可以说既是战斗员又是指挥员。中层还是企业执行力的体现,一个单位里看责任能否落实,

措施是否到位、突出问题能否得到解决,尤其是一项正确决策的执行,最终能否产生预期的效益和效果,关键还是要看中层。有了执行力,才能带来生产力,才能将愿望变为现实。中层要主动担当的责任不仅是具备过硬的综合素质、精湛的业务能力,还要做好表率,当好排头兵,做好传帮带,一带十,十带百,百带千,实现有效管理。

之所以说基层是基础,是因为再先进的软件,再好的设备也是由人去操作,一流的产品是一流的员工生产出来的,员工的工作质量直接决定产品质量,员工责任心强,技术精湛,则产品品质优;员工创造力强,则企业创新能力强;员工干劲足,则企业发展的后劲足。员工是企业发展的主体,每个人身

上都蕴藏着无穷的能量,员工一个工装改造就会效率翻倍,员工认真工作生产出的产品质量就会万无一失。

现在全国都在组织群众路线教育实践活动,就是要求我们处理好党群干群关系,从群众中来,到群众中去,这是根基,没有群众的支持,什么事也成不了。企业的发展同样离不开员工的参与,员工对企业热情和关爱,就是企业向前发展的最大动力。



(作者孙宪华系山东华兴机械股份公司董事长)

道听途说

# “冤家”路宽

郭宗忠

北京的雾霾犹如南方的梅雨,驱不尽,挥不散。

带着对高天明净的向往,我们一行三人在某个中午,从北京南站乘坐动车向山东博兴出发。廊坊、天津、德州、济南,风驰电掣的动车还是没甩开阴翳般的雾霾,但车窗外新的大楼、工厂雨后春笋一样拔节而起,却是一点也不夸张。

同排坐着一位中年人不时把小桌上的相机拿起,对着窗外不停地拍照,不知道是为坏天气收集影像资料,还是为祖国大地日新月异的变化心有触动。

我们一行三人聊着,天南海北、地域风情,话题不知不觉转到了我们要去采访的山东华兴机械股份有限公司(下称华兴)。同排的中年人试探着问了一句:“你们也是建筑建材行业的?”

交换过名片,没想到遇到了华兴的“冤家”——山东莱州大丰机械设备的马贞新董事长。

同是建筑建材机械设备制造企业,莱州与博兴隔潍坊而望,“同行是冤家”的古训在我脑海里打转。

这个马董董事长,会不会对我们要采访的华兴泼上一盆冷水呢?

“我认识华兴的崔总,在莱州等地的展览会上,我们好多次碰在一起,孙宪华董事长和他们的企业值得让人尊重。”

“冤家”道出的话不禁让我对华兴增添了采访的信心,特别是我,第一次去华兴,可以说对华兴了解不多,而马董董事长的一句发自肺腑的话,也感染了我。

“这么多年,但凡遇到的华兴员工,没有一个人对华兴不感激的,大家为自己是华兴的一员而自豪。一个企业有了这种凝聚力,有了这种向心力,企业能做的不好吗?”

华兴企业家的个人魅力,员工的企业文化认同,让这位同行出自心窝的话有一种别样的温暖。

呼啸的动车,车窗外的风景不再是主角,此刻成了我们话题的点缀。

华兴的“产业报国”理念,亲和管理,让员工有了一份对企业的责任,把华兴当成了自己的家,把自己的一份工作当成了自己的事来做,这是马董董事长不断重复的话题。

这位同行“冤家”的话里没有嫉妒,没有私愤,只有羡慕和赞美,仿佛对华兴有一种高山仰止的尊崇。

能让员工们拧成一股绳,劲往一处使的原因,是华兴对员工们的关心、关怀和培养。

马董董事长不无感慨地谈到原来在莱州工作的一个四川籍的员工,他是作为英语翻译人才被引进到华兴。工作几年后,华兴支持这名员工到俄罗斯进修了三年俄语专业,对一个企业来说这样做看上去是得不偿失的。但华兴这样做了,这名员工也不负华兴的培养,后来培训回来,华兴有关的英文、俄文的资料翻译,他都翻译得精当而准确,成为同行中的佼佼者。

马董董事长谈到,有一次在一个展览会上遇到这名员工,他主动而诚恳地表示,如果马董董事长的公司遇到英文、俄文资料翻译上有什么问题时,他会无条件地帮着解决的。

有容乃大。“泰山不让土壤,故能成其高;河海不择细流,故能就其深。”这也是从齐鲁文化里演变出的一种胸怀吧。

马董董事长谈到他在北京首都博物馆看到的中华陶瓷馆,深深地为中华民族的文化震撼。

我们的祖先制造陶瓷可以说是世界上最伟大的发明之一,所以在外国人的眼里,中国现在依然是“china”。陶瓷能装粮食,能盛水,能饮茶,能做酒具……容器——有容乃大,我揣度应该是来自这里的内涵。

而华兴十年前从一个不足两百名员工的小厂子,发展到今天拥有两千余名员工的大企业,连续十年销售额和利润翻番,销售额从十年前的3000万元,到去年的156亿元,不正是企业不拘一格吸引人才,不遗余力培养职工的结果吗?

华兴让每一名员工人尽其才,安置调整到适合他们的工作岗位上,让他们在各自的岗位上、职业中成为行家,成为能手。通过不断培训和学习,不断提高他们的素质、能力、水平。这也是推进企业不断壮大,又好又快发展,让企业成为行业“领跑者”的公开秘密了。

他们做大做强了,涉及的领域越来越宽了,涉及的行业走在同行的前面了,他们没有挤压、吞并同行的市场,而是与同行企业共同进步,引领、合作、推进,让同行企业共同享受自己的技术成果。为“冤家”也拓展了道路,“冤家”路都宽了,自己的道路能不宽吗?这是一种什么样的胸襟呢?

不久前,在媒体上看到,中国第一台波腹板自动焊接设备在华兴诞生,填补国内两项空白,获得国家14项专利,中国建筑金属结构协会副秘书长、建筑钢结构委员会主任尹敏达,副主任董春等有关部门领导以及钢结构专家委员会80余位专家、教授出席了第十届中国建筑金属结构专家委员会工作会议。专家们表示,华兴的波腹板钢构件绿色、节能、节材优势明显,是钢结构业内的革命性产品,为推动行业从传统钢结构向节能、环保、绿色钢结构的转型闯出一条新路。

华兴的前景就是这样,越来越宽广。

与马董董事长谈“兴”正浓,同行提示我到了淄博车站。三个小时的车程,没想到因为“华兴”这个话题变得愉快而明媚。车窗外的雾霾也仿佛随着我们愉悦的心情消散了。

与马董董事长挥手道别,我还没有走近的华兴,已经走进我的心里。

(作者系资深媒体人)

# 华兴节能绿色产业成山东发展典范

山东省新出台的考核体系,用考核导向改变粗放发展方式,推动全省经济向更加注重科技创新、转型升级,更加注重绿色、低碳产业转变。在这一过程中,山东华兴机械公司因成功研制、推广使用波腹板H型钢自动焊接生产线,6月30日被山东卫视作为典范在《新闻联播》头条播出。

华兴公司董事长孙宪华在接受采访时表示,长期以来华兴注重发展绿色、低碳产业,波腹板钢构件比传统的钢结构节约材料30%以上,每年节约标准煤9000吨,减少二氧化碳排放量3万多吨,减少二氧化硫22吨。

据了解,国内建筑行业广泛使用的热轧H型钢,在生产环节普遍存在原材料浪费严重、耗能高的弊端,

华兴机械通过创新研发国内首台波腹板生产装备,改进了这项技术,新技术给华兴带来了多项国家专利,公司逐年加大创新研发投入力度,企业也因此从默默无闻的“跟跑者”成为制定标准的“领跑者”。

目前,华兴机械公司波腹板钢构件已成功应用于北京地铁、大跨度厂房、餐厅等工程,构件远销肯尼亚、阿联酋、新西兰等国际市场,波腹板设备销售逐步进入旺季,仅上半年发唐钢、泰安、东营等地就10余台。波腹板设备二代产品已进入试生产阶段,生产出的波腹板钢构件在高层建筑、火车站候车室、飞机场航站楼、桥梁、地铁等大型场馆等领域大展拳脚。

(卞滢滢)



山东卫视现场采访华兴节能产业

# 孙宪华获“山东省优秀企业家”称号

近日,在山东省企业联合会举办的“2014年企业家活动日暨山东省企业家年会表彰大会”上,华兴公司董事长孙宪华被授予“第22届山东省优秀企业家”称号。

近年来,华兴机械公司在董事长孙宪华的带动下,超前谋划,科学决策,带领全体华兴人先后完成股份制改造,顺利进行工业园搬迁,创新企业管理应对金融危机,创造性地提出“三提一优”战略思想,逆势而上建设科学发展苑,积极转变方式调结构,打造全国

一流的机械装备产业园。企业从一个传统的、单一产品结构的地方小企业,发展成为一家拥有多家控股子公司,产业链条完整、经营结构合理、产业多元化的现代化大型企业集团,主要经济指标实现了连年翻番,对推动当地经济发展做出了突出贡献。

孙宪华以“安邦兴民,造福华夏”为使命,以“做进入行业的领先者”为目标,坚持科技兴企,大力发展高端装备制造和现代生产服务业,引领行业进步。在他的带领下,华兴创新

研发了“中国第一台”波腹板自动焊接生产线,填补波腹板钢构件在我国钢结构领域应用的空白和波腹板自动焊接生产设备在我国制造的空白,获得多项国家专利,并率先将波腹板钢构件应用于实际工程。被国家科技部列为国家战略性新兴产业,被住房和城乡建设部列为全国科技推广项目,被列入黄河三角洲高效生态经济区重大建设调度项目、国家“十二五”规划后备项目。华兴参编的行业标准《波腹板钢结构应用技术规

程》面向全国颁布实施,波腹板设计软件在国内各设计院中推广使用,获得国内资深专家“中国第一,世界第一”、“希望华兴带头推广波腹板钢结构”的高度赞赏。

近年来,孙宪华以卓越的工作成绩获得了全国“五一”劳动奖章,中国石材行业知名人物、全国钢结构行业十大优秀企业家、中国机电工业年度人物、山东省富民兴鲁劳动奖章、山东省机械工业功勋企业家、山东品牌建设名家、滨州市杰出贡献企业家、滨州市道德模范、滨州市市长质量奖等荣誉称号。

(卞滢滢)

动态

## 庆“七一”大会表彰华兴创业先进者



6月30日下午,公司庆祝建党93周年表彰大会在金属物流公司七楼会议室隆重召开,公司党委成员、全体党员以及部分入党积极分子,共200余人参加了会议。公司党委书记、总经理崔洪章出席会议,并就践行党的群众路线、做一名优秀共产党员等,向与会者上了一堂党课。表彰大会由公司党委副书记、常务副总经理刘溯滋主持。

表彰会上,崔洪章带领全体党员重温了入党誓词,对评选出的2014年石材机械第三党支部等4个先进党支部,对赵志国等10名优秀党务工作者以及张杰等10名优秀共产党员进行了表彰。预备党员代表卞滢滢、入党积极分子代表李建刚作了表态发言。

(胡兴国)

## 华玻科技 跻身“山东建设机械行业十大品牌”榜

在日前举办的“山东省建机行业骨干企业现场观摩交流会”上,华玻科技公司被授予山东省“2014年度建设机械行业(建筑幕墙)十大品牌”,华玻科技公司总经理盖庆亮被授予“山东省建机行业优秀企业家”称号。

多年来,华玻科技公司始终坚持“质量第一”的经营理念,通过加大自主研发力度,加强应用技术研究,相继完成了镀膜玻璃和防弹夹层玻璃的新产品开发,从国外引进全自动高端设备,能满足各种高档玻璃幕墙及高层建筑的要求。此前,公司产品已通过国家安全玻璃3C认证,目前,华玻是中国建筑玻璃及工业玻璃协会会员企业、山东建材行业10强企业、山东省建筑行业50强企业。

(王军强)

## 金属物流公司 化工油品首次纳入监管范围

日前,华兴金属物流公司与博兴县永鑫化工公司达成协议,双方同意围绕油品监管业务开展合作,这是华兴公司化工企业的油品首次进入“监管范围”。

开展油品监管业务,是华兴公司扩展监管品种的新突破,也是对监管业务多模块化的逐步完善。为确保有效监管,华兴公司根据钢材监管业务经验,设置监管流程,并针对油品监管知识和油品安全知识组织业务学习和培训。

(顾丽琪)