

## 不辱使命挑重担 创新重载树品牌

——中铁电气化局山西中南部铁路通道重载试验段施工纪实

■ 李胜东 董志武 成仕涛 李科  
本报记者 蒋志颖

4月28—29日,适逢中共中央政治局委员、国务院副总理马凯到山西、陕西实地调研铁路建设施工情况,并提出四个“确保”之际,由中铁电气化局集团承建的山西中南部铁路通道重载试验段,壶关至平顺段接触网于29日一次送电成功,已达试验运行条件。

据《中国企业报》记者了解,重载试验段将为后续施工及建立与完善我国重载铁路体系提供重要的技术支撑和宝贵经验。

资料显示,中铁电气化局集团承建的山西中南部铁路通道站后“四电”系统集成及相关工程 ZNZH-1 标段,全长596.6Km,其中我国首条“30万吨轴重重载铁路综合试验段位于中南部铁路通道长子南站(含)—平顺站(含),正线长93.3公里。该工程是我国第一条真正意义上按万吨重载标准建设的重载铁路,也是目前世界上一次性建成里程最长的重载铁路。

新的管理模式和理念:  
鼓舞了全员士气

中铁电气化局集团曾参加过



中南部通道接触网第一杆

秦铁路2亿吨、4.5亿吨等重载铁路电气化改造工程,获得过“电化铁军,建功大秦”等多项荣誉称号。

“这次承建山西中南部铁路通道站后‘四电’系统集成工程,对集团公司来说,责任重大,意义非凡。”该项目经理韩兰贵告诉记者。

据了解,山西中南部通道是集团公司在创新项目管理模式,推行扁平化管理方面所做的首次尝试。自2013年9月26日中标以来,中铁电气化局集团按照“管理有效,项目赚钱,队伍过硬,稳定发展”的项目管理总目标要求,打破以往集团公司指挥部下设(分)公司级项目部的管理模式,改由集团公司授权给下属单位电气化公司直接组织实施项目管理,从而减少了管理层级,优化了组织机构,节约了项目成本。

电气化公司承接该项目后,积极发扬“促创干、争一流”的电气化精神和“建功大重载,树誉晋中南”的中南部通道精神,以确保安全、质量、进度、工期、效益“五位一体”为目标,精心组织,超前谋划,全力打造“优质工程、精品工程、放心工程、满意工程”。

电气化公司选派了具有多年项目管理经验的教授级高工、公司副总经理韩兰贵担任项目经理,同时从各段抽调精兵强将充实到各个岗

位,仅用十几天时间,项目部9个分部、30个作业队、33个外协队伍全部到位。

2013年10月15日,在试验段长子南火车站竖起了中南部通道接触网专业第一杆,试验段攻坚战正式拉开帷幕。16日,试验段召开第一次施工生产动员会,明确提出要积极配合两个指挥部、1个工程所、12家站前单位、9家监理单位的工作,在全员中牢固树立“建设世界一流重载铁路精品工程”和“安全为天,质量为本”的意识。

新的管理制度:  
确保施工生产有序推进

上线之初,项目部便针对试验段的特点和难点,制定了《领导干部盯岗包保制度》、《安全教育培训制度》、《安全质量稽查管理办法》、《限额领料制度》、《外协队伍管理制度》等,成立了专门的“安全质量稽查大队”。

由于征地拆迁、图纸到位晚、站前施工单位影响等诸多不利因素,试验段直到2014年2月初才具备形成施工条件。2月14日,项目部按照晋豫鲁公司的安排部署,召开“大干50天,确保试验段顺利完工”动员大会,制定了《试验段大干期间施工实施方案》,各专业、各部门、作业队、外协队伍同时发力,针对节点目标,倒排施工计划。项目部按照“强攻重点,拿下难点,确保一般”的原则,把攻坚目标定为王家庄牵引变电所。

经过项目部统筹协调,4支变电电力作业队伍、1支信息施工队伍、3支外协队伍、4家厂家技术人员立即入住施工驻地,重点攻坚王家庄牵引变电所。参建员工克服环境恶劣、气候寒冷、交通不便等困难,采取“三班轮流,人歇机不歇,24小时连续作



电气化公司总经理陈同志(左3)、党委书记马明生(右3)、项目经理韩兰贵(右1)陪同集团公司党委书记张建喜(中)在现场办公

战”的方法,仅用15天完成了基础浇筑,而且在没有大型吊车设备的情况下,用3天时间完成所有钢柱、避雷针、门型架构的人工组立。

试验段施工任务的如期完成,得到了建设单位的肯定和表扬,并给予了50万元的节点工期考核奖励。

新的施工工艺:  
提供数据和技术支撑

作为从工班技术员一步步干起,并且多年一直从事工程技术和项目管理工作的韩兰贵来说,他自接手该工程的那天起,就深刻认识到科技攻关在这条线上的重大意义。

项目部成立了以总工程师、工程部和安质部主责的“QC科技攻关小组”,制定了《科研开发小组管理办法》,鼓励员工进行项目研究、科技开发和工艺创新。根据专业特点,在各项目分部成立专业化工作领导小组,实行“大循环,小流水”专业化作业管理模式,做到“测量精准化、计算微机化、预配工厂化、施工机械

化、作业专业化、工艺标准化”,同时严格实行“首件示范”制度。

针对试验段首次试验项目较多的特点,项目部对组合式同相供电牵引变电所施工及调试、数字化牵引变电所施工及调试申请了集团公司科技研究开发计划课题,同时专门成立了研究小组,负责对新技术的研究和新工艺的制定,进一步巩固在重载铁路市场施工中的优势。

4月10日,晋豫鲁铁路通道股份有限公司在长治市召开站后四电首件工程现场观摩会,太原局、郑州局、济南局、全线各指挥部等单位的140余人到壶关至平顺区间 Z3、Z20 锚段、王家庄牵引变电所等进行现场观摩,中铁电气化局集团项目部作了首件工程经验交流发言,得到观摩人员一致好评。29日,我国首座数字化牵引变电所——王家庄牵引变电所带负荷送电成功,在未来半年时间里,将会继续从设计、设备选型、施工、现场调试、设备运营等环节全面验证数字化变电所相关技术,为全面建设数字化牵引变电所和牵引供电系统积累经验。

新的环境和氛围:  
为员工提供精神动力

人说山西好地方,地肥水美五谷香。中铁电气化局集团3200多名员工尽享着三晋大地深厚的文化底蕴。集团公司党委书记张建喜、电气化公司总经理陈同志、党委书记马明生多次到施工一线现场办公并慰问员工。

3月24日,张建喜书记在现场鼓励电气化公司要举全公司之力于一役,打好这场硬仗,为中铁电气化局集团争光。马明生看到周围的崇山峻岭,即兴作诗鼓舞士气:山峦叠嶂意志坚,攻坚克难我争先;中南部通道重行,中电化谱新篇。

项目部党工团组织围绕试验段时间紧、任务重、技术新、标准高、要求严等特点,开展了“迎接生产高峰,再创新的辉煌”大签名活动,项目分部党支部按照专业和区段开展了“支部三包”和“党员师徒结对”等活动。党群协理员和群众安全生产监督员围绕施工安全生产,充分发挥外协队伍和工班员工基础工作优势,从小处抓安全,从基础抓安全,为安全生产提供了保障。

重载试验段又一次展现了中铁电气化局集团不畏艰难、善打硬仗的铁军风采,很好地诠释了“特别能吃苦,特别能战斗,特别能攻坚,特别能奉献”的企业传统。

2014年初,铁路总公司副总经理卢春房一行在添乘检查山西中南部铁路重载试验段时对中铁电气化局的队伍评价说:“电气化局自进场以来,科学组织、周密部署、克服各种不利条件,现场进度快、质量优、标准化管理很到位,人员精神风貌高,再次印证了中铁电气化局是一支敢打硬仗、善打硬仗、能打胜仗的铁军。”

## 施工一线写华章

——记中铁六局呼和铁建公司呼和枢纽项目部常务副经理刘丹

刘丹,现任中铁六局呼和铁建公司呼和枢纽项目部常务副经理职务。几年来,他在工作中心紧紧围绕强化项目管理这一中心环节,狠抓制度的执行力,确保了项目管控工作的不断完善,安全、高效、优质地完成了各项施工任务,为公司的持续健康发展发挥了积极的作用。

工作中的他深知时间就是效益。2012年6月,他所在的直属一项目部,担负了二连站边检场宽轨联络线扩能改造施工任务,该工程有效工期为3个月,针对施工工期要求紧、安全风险大、施工干扰多等不利因素,为了顺利完成施工任务,他每天吃住在工地,及时确定较为合理的施工方案。在他的努力下,工程实施了“倒排工期法”施工,在短短90天的时间里,他带领全体参战员工安全、高效、优质地完成了施工任务,创下实现利润19.63%的良好效益,受到了甲方的高度赞扬。同时,他也获得了蒙古国政府颁发的“勇士”勋章。

工作中他深知今天的工程质量

就是明天的市场容量。为了确保工程全面创优,他严格按照“三标一体”管理体系要求,建立了以第一管理者为首的质量管理小组,配备了持证上岗的专职安全质量检查员,把创优目标进行层层分解,落实到每道工序和人头。结合工程实际,几年来他先后编制了10万多字的站改工程封锁施工作业指导书,下发各作业层组织学习,确保施工规范操作。

工作中他深知公生明、廉生威。有人说,“项目经理集人财物管理于一身,天高皇帝远,权力不小。”但他时刻做到谨慎用权,廉洁用权,在项目人财物管理上,他严格恪守“法人管项目”规范化的程序实施对项目的有效管控,并对自己提出“以身作则,不以权谋私;为人正直,办事公道;失误失职,自责自罚”的要求,让员工监督。他有个亲戚经常来单位找他“联络感情”,想利用他的关系分包一些工程,并答应给一些回扣,被他义正词严地回绝了。有人说:“刘经理真

傻,有权不用过期作废。”他却说:“我的权力是组织上给的,我宁愿当白痴,也不败坏党风。”在他的影响下,项目部党员干部无任何违法、违纪事件。

工作中他深知科技创新是企业发展的基石。在2009年包兰线罕台川站更换道岔封锁施工中,由于所更换的两组道岔间无渡线连接,而是直接岔尾与岔尾胶粘的特种道岔。由于封锁时间只有240分钟,在240分钟内完成任务可谓是异常艰难,面对施工难题,他组成了技术攻关小组,进行技术攻关,通过他和技术攻关小组两天的拼搏努力,创新制定了先连岔尾再连岔头的施工方法解决了施工难题,确保了封锁安全正点开通,该项目荣获内蒙古自治区优秀QC小组三等奖称号。

工作中他深知打铁先得自身硬,喊破嗓子不如做出样子。在2010年10月包兰线姑家堡框架涵顶进控孔桩施工中,由于工期紧,任务急自工程开工以来他就没睡过一个囫囵觉,



刘丹

由于连日劳累,他在一天上午工地上召开的施工协调会上晕厥过去,大家赶忙把头上汗水大颗大颗往下落的他送到附近医院……这一天恰逢天气突变,暴雨连连,此时正在医院输液的他急忙拔下针头,冒雨赶赴现场,指挥员工及时排除安全隐患……

刘丹就是这样以自身模范作用赢得了各级组织的赞誉,曾多次被集团公司评为先进生产者,所在项目部被集团公司评为先进集体。率领团队干的工程被中铁股份公司评为“安全文明标准工地”和“优质工程”。

(闫明明 闫东 苏民)

临危受命方显英雄本色  
攻坚克难再造筑路豪情

——记中交四公局京新项目总经理黄才文

黄才文,中共党员,1975年出生,1998年毕业于重庆交通学院,现任中交四公局京新高速公路SG-1标项目经理。

自1998年参加工作至今,他扎根公路、桥梁、隧道工程第一线,先后担任过技术员、现场主管、项目副经理、项目总工程师、项目经理,一干就是16年。

2004年6月,佛山东线一环DS-17标施工进度严重滞后,项目告急,业主约谈单位负责人,要求更换项目经理。在这危急关头,公司斟酌再三,决定任命他担任常务副经理(主持工作)。此时的项目,进度缓慢,资金紧张,人员涣散……完全是一个千疮百孔的烂摊子,但是,他毫不犹豫地担起了革新除弊,整顿发展的重任。带领技术人员深入一线调研,调整方案,改进施工工艺,增加设备投入,使桩基的施工进度快速提升,从全线落后的状况跃居全线前三,为项目的顺利完工创造有利条件。

在工程一线成长起来的黄才文带领自己的团队,一路摸爬滚打,一路披荆斩棘,在工程建设的道路上奏响了一曲曲荡气回肠的凯歌。

2012年他所负责的泗宿项目被中国环境保护产业协会评为“国家重点环境保护实用技术示范工程”,成为四公局第一个获此殊荣的项目;2013年,他担任项目经理的新桥国际机场02标项目被中国质量协会评为“全国用户满意工程”……在他的带领下,项目部多次被评为优秀项目经理部,项目领导班子多次被评为“四好领导班子”。

2009年合肥市长江西路高架快速路项目,被合肥市城乡建设委评为“安全管理先进单位”。泗宿项目“提高现浇箱梁质量的QC小组”2010年被全国质量管理协会评为全国优秀质量管理小组三等奖。合肥新桥国际机场项目经理部2011年被中国海员建设工会委员会评为全国交通建设系统“工人先锋号”荣誉称号。一份份荣誉的获得,是对他十几年责任坚守的充分肯定,也是他对社会深深期许的有力回报。

扬帆正是起航时,经过一次次的锤炼后,他已经变得更加沉稳成熟,也多次被四公局和业主评为“优秀青年技术干部”、“优秀项目经理”,2013年度再创佳绩,被评选为“全国工程建设优秀项目经理”。

(杜加万 苏民)

北京市国资委启动  
“国企楷模·北京榜样”主题活动

■ 本报记者 蒋志颖

日前,北京市国资委召开“国企楷模·北京榜样”主题活动工作部署会,标志着首都国企楷模榜样主题活动全面启动。北京市国资委副巡视员周荫良出席会议并讲话。

据《中国企业报》记者了解,“国企楷模·北京榜样”主题活动是北京市国资委培育和践行社会主义核心价值观,弘扬真善美,学先进,树典型的重要载体,旨在加强国资委系统社会主义核心价值观体系建设和精神文明建设

设,在市国资委系统宣传一批先进典型,形成“讲百姓故事,树时代楷模,展国企风采”热潮,为推进全面深化改革提供强大的精神动力和道德支撑。

整个“国企楷模·北京榜样”主题活动贯穿至今年年底,包括开展“国企楷模·北京榜样”推选;“最美北京国企人”百姓宣讲;首都国企故事征集;“国企楷模·北京榜样”优秀人物摄影大赛等。届时将推选出2014年北京市国资委系统10大“国企楷模·北京榜样”和50名“国企楷模·北京榜样”优秀人物。

中铁电气化局集团举办  
“我身边的榜样”青年演讲比赛

■ 本报记者 蒋志颖 通讯员 郭永俊

近日,中铁电气化局集团公司团委在北京举办了“我身边的榜样”主题演讲比赛,共有来自全集团各单位的20名选手参加了比赛。

据《中国企业报》记者了解,在本次比赛中,各单位选手紧扣“我身边的榜样”为主题,从不同层面、不同角度,紧密结合工作实际,立足岗位特点,用饱满的热情、朴实的语言、鲜活的事例,进行了情感真挚、动人心弦的演讲,在广大团员青年中引起强烈反响。

“本次演讲比赛旨在引导广大青年崇尚先进、学习先进、争当先进,努力为企业培育一流人才队伍做出更大贡献;这些得益于中铁电气化局集团公司近年来大力推动‘榜样文化’建设,先后推选出‘十佳青年项目管理人才’、‘十佳青年技术拔尖人才’等评选活动,并通过演讲、制作微电影等喜闻乐见的形式传播青年榜样的先进事迹,在广大团员青年中营造见贤思齐、争当先进的良好氛围。”中铁电气化局集团党委宣传部部长罗瑞军这样告诉《中国企业报》记者。