

星期二 今日二十四版
周二出版 邮发代号：1—128
国内统一刊号：CN11—0029
京海工商广字第8251号
零售价：4.00元
全年定价：192元

中国企业家

CHINA ENTERPRISE NEWS



中国企业联合会 主管
中国企业家协会
网址:epaper.zqcn.com.cn

■本报赠阅全国人大、全国政协、中央国家机关、国资委系统、世界500强、中国500强、中国企联会员企业 ■新闻热线:010-68735738 ■新闻监察:010-68701250 68485798 ■广告热线:010-68701052 ■发行热线:010-68701057

云南鲁地拉水电站闸门事故调查

本报记者 阎云霄

入夏，金沙江的汛期即将来临，云南鲁地拉电站水库风平浪静。

不平静的是，水电站所有股东代表的内心。2014年4月3日，作为业主方的鲁地拉公司召开股东会，其中一项重要要求是：“继续按计划有序完成临时生态放水孔后续封堵工作，合理安排水库蓄水，做好恢复发电各项准备工作，力争机组早日恢复发电。”

鲁地拉电站，横跨云南永胜和宾川县地界，是金沙江中游河段规划8个梯级电站中的第7级，本计划去年正式投产，但是因为大坝的闸门突然不给力而推迟——一年以前的6月29日，电站闸门被冲走，只能重新抢修和蓄水。

一座座高大的大坝，将奔腾的金沙江截流成一座座巨型水库。因环评未通过，该电站曾在2009年6月就进入主体工程施工，被环保部叫停。

闸门突然被冲走：
施工方设计方各执一词

从昆明乘车，6个小时的颠簸之后，汽车跨过金沙江即将进入永胜境内时，远远望去，可见鲁地拉电站水库机器轰隆，众多工人一片繁忙的景象。

鲁地拉水电站是国家“西电东送”战略电源点和云南省“十二五”重大建设项目之一。根据设计报告，电站总投资219.5亿元，总装机容量216万千瓦，平均年发电量99.57亿千瓦时。同时兼有水土保持、航运和旅游等综合利用功能。

该电站由云南华电鲁地拉水电有限公司负责开发建设，其实它真正的业主是——华电集团。2006年开始筹建，2009年1月实现大江截流。2013年7月，通过72小时试运行，成功并网发电，转入商业运行。

然而，遗憾的是，今年3月，一位外地记者从大理前往攀枝花途经永胜县时，发现鲁地拉电站水库库容几乎为零——只见金沙江少量的水缓缓流进鲁地拉水库，再从水库最底部蜿蜒流出。被水淹没后的淤泥，由于水库被放干后，地表龟裂，形成一道道“梯田”。前来采挖沙石的人们开着挖掘机、装载机以及大货车在金沙江边忙碌着——两岸的移民安置房还在紧张施工，需要大量砂石料。

该电站从2013年就下闸蓄水发电，为什么又把水库里的水全部放掉呢？

原来，“电站下闸蓄水后，大坝的其中一道闸门出现问题而被水冲走。”当地一名知情人士告诉《中国企业家报》记者，随着“嘭”的一声巨响，积蓄已久的江水奔流而去。

“事情发生当天，无论业主方、施工方、监理方还是设计方都很着急。为了弄清大坝到底发生了什么问题，有关方面还计划从外地请最优秀的潜水员潜入水库底部查看，但又担心潜水员被漩涡的巨大引力卷入水库

漏洞而造成伤亡事故而作罢。”

该知情人士还说，施工方还从贵州买来几只重达百吨的大铁球，准备用吊装机械放入水库底部，借住漩涡吸引力的作用将铁球吸入漏洞起到封堵作用。“大铁球买回后，在大坝上堆放了很长时间，一直没有使用。因为有人提出质疑：大铁球会不会被漩涡吸人大坝漏洞？万一被吸入后，既发挥不了封堵的作用，又卡死在漏洞里，进退两难。”

在永胜县当地，还有一种说法是：由于鲁地拉电站大坝出现严重问题，

施工方、设计方互相推卸责任，施工方认为是设计方设计缺陷导致的，设计方认为是施工方未按设计要求施工。

对此，记者联系主管方云南金沙江中游水电开发有限公司一位负责人时，对方反问：“都是去年的事了，你们了解这个干嘛？”

但可以肯定的是，2014年4月3日，云南华电鲁地拉水电有限公司股东会议上，专门出具了鲁地拉水电站临时生态放水孔闸门破坏问题及封堵处理情况的报告，让与会者讨论。

(下转G03版)

5月22日，以刘强东为首的京东团队在时代广场纳斯达克交易所前举行IPO敲钟仪式。有评论认为，京东抢在阿里巴巴之前赴美上市，表面上为自己赢得了先机，但二者之间的巅峰对决刚刚开始。

京东阿里IPO对决



上市进程	已上市	拟上市
融资规模	上市估值约246亿美元，共募集17.8亿美元	上市之后市值在1600亿至2000亿美元之间，融资额在160亿美元至200亿美元之间
一季度业绩	位居第二，份额为20.1%	旗下天猫位居第一，份额为48.4%
控制方式	公司股权+投票权保证控制权	合伙人制度保证控制权
商业思维	以控制为逻辑控制生态	以开放为逻辑构建生态

王利博制图

宏观

向松祚：抛弃政府万能思想

中国出现大规模和系统性金融危机已经是一个大概率事件。我们必须抛弃政府万能、货币政策万能、财政政策万能的想法。现在所谓政府救市托市的呼声再起，甚至希望政府再大搞刺激政策，希望借此来避免危机，其实这样只会让危机越来越严重。

公司

一汽马自达否认全面合资

阿特兹的上市让外界认为一汽马自达实现全面合资进入倒计时状态，但是其内部人士透露，“公司内部并没有得到任何相关消息，此前的说法系谣传。”此举让一汽与马自达之间的合资关系陷入谜团。

7版

预览



P13-P14

G01-G04



中国企业报法人微博
weibo.com/zgqynews



中国企业报法人微信
zgqynews

中国企业网
www.zqcn.com.cn

中国企业网微信
zhongguoqiyewang

调查

求证楼市拐点(下)

开发商心态：不信政府见死不救
房贷晴雨表：银行明显收缩
高端住宅空置之北京样本

3版

评论

政府应当救楼市而不是救楼价

由行政手段制造的困局必然以行政手段的退出而终结。尽管住房问题永远不会是一个完全的市场问题，但市场规律必定是制定政策的基础性依据，忽略或无视这个规律，就会在救楼市还是救楼价这个问题上出错牌。

9版

全球

亚太自贸区潜泳 APEC中国年

十年前美国首倡一路羁绊，十年后中国主提或难在服贸协定谈判。整个亚太自贸区谈判最大的难点在于服务贸易的谈判，因为货物贸易和投资方面，开放政策实施后的结果可预测，但服务贸易涉及很多软实力，一旦放开政策后果难以预测。

11版

投资

VC/PE分羹混合所有制

广东深圳一家风投机构负责人表示，风险投资参与混合所有制，一方面能够引入现代企业机制和提高公司治理能力；另一方面还能为混合所有制企业带来外部优质资源。相比投资民企而言，风险投资机构投资混合所有制企业，回报率会更高一些。

5版

大事

工信部副部长杨学山在2014年两化融合管理体系企业宣贯大会上表示

推进两化融合 管理体系贯标达标



杨学山

本报记者 陈玮英

5月19日，2014年两化融合管理体系企业宣贯大会在北京召开。工业和信息化部副部长杨学山出席会议并讲话。

杨学山表示，5月19日的企业宣贯大会是一个重要节点，加上前期组织召开的地方信息系统部署会和下周即将召开的服务机构研讨会，标志着今年的贯标试点工作正式开始了。

杨学山强调，第一，要进一步统一思想，提高认识，达成共识。这项工作应该说是一把手工程，不管是推动这项工作的部门和单位，还是贯标企业，都需要最高管理者亲自参与和部署。如果领导同志的认识还没有提高，工作中仅靠具体的职能部门或者具体的工作人员来推动，显然达不到预期的效果。从目前情况来看，不管是工信系统、相关服务机构还是试点企业，都需要进一步提高对这项工作的认识。提高到什么程度呢？要提高到中国能否抓住新一轮技术和产业变革历史机遇的高度。如果抓住了，我们就可以趁势而上，推动中国从工业大国向工业强国去转变；如果没有抓住，我们就可能再次落伍，加大与发达国家的差距。这个历史责任落在了我们这一代人的肩上。对于试点企业来说，这个标准与其它管理体系不同，几乎涵盖企业的方方面面，需要将企业几乎所有的层级和所有的员工都涵盖进来，因此在企业内部统一思想，提高认识就显得更加重要。只有认识上去了，才能达成共识，凝聚合力，工作才能够有效开展。

(下转第四版)

高端

贯彻两化融合管理体系 推动企业不断创新发展

中国企联常务副会长兼理事长 李德成



李德成

5月19日，2014年两化融合管理体系企业宣贯大会在北京召开。工业和信息化部副部长杨学山出席会议并讲话。

杨学山表示，5月19日的企业宣贯大会是一个重要节点，加上前期组织召开的地方信息系统部署会和下周即将召开的服务机构研讨会，标志着今年的贯标试点工作正式开始了。

杨学山强调，第一，要进一步统一思想，提高认识，达成共识。这项工作应该说是一把手工程，不管是推动这项工作的部门和单位，还是贯标企业，都需要最高管理者亲自参与和部署。如果领导同志的认识还没有提高，工作中仅靠具体的职能部门或者具体的工作人员来推动，显然达不到预期的效果。从目前情况来看，不管是工信系统、相关服务机构还是试点企业，都需要进一步提高对这项工作的认识。提高到什么程度呢？要提高到中国能否抓住新一轮技术和产业变革历史机遇的高度。如果抓住了，我们就可以趁势而上，推动中国从工业大国向工业强国去转变；如果没有抓住，我们就可能再次落伍，加大与发达国家的差距。这个历史责任落在了我们这一代人的肩上。对于试点企业来说，这个标准与其它管理体系不同，几乎涵盖企业的方方面面，需要将企业几乎所有的层级和所有的员工都涵盖进来，因此在企业内部统一思想，提高认识就显得更加重要。只有认识上去了，才能达成共识，凝聚合力，工作才能够有效开展。

工业和信息化部高度重视企业信息化和工业化的深度融合工作，出台了一系列政策文件，部署了一系列重大举措，特别是在去年8月发布了《信息化和工业化深度融合专项行动计划(2013—2018)》，并成立了以苗圩部长为组长的企业两化融合管理体系工作领导小组。《两化融合管理体系》的出台，是中国企业管理现代化中的一件大事，是企业两化融合走向规范化、标准化的重要保证，必将对我国企业转型升级、提升管理水平、提高发展质量、提高市场竞争力产生重大和深远的影响。

当今世界，信息化、网络化正在引领人类生产方式的新变革。信息化与工业化的融合，正成为一种新型的发展理念、一种新的发展方式，正成为企业夯实管理基础、增强市场控制力、提高产品附加值、提升企业竞争力的重要手段。以移动互联网、云计算、物联网为特征的新一代信息技术的迅猛发展，正在加快商业模式和制造过程的深层变革。企业管理的范畴和边际正逐渐被打破，以产品为中心的销售将走向用户驱动型商业模式，自上而下的集中式管理将转向“非层级制”的分散合作，制造大国和人口红利将不再是中国企业赖以生存和发展的优势。企业必须进行战略性的深度变革，才能保持持续发展的优势。

(下转第四版)