

山西民企转型五年： 投资非煤产业痛苦如“熬鹰”

■ 实习记者 汪晓东

“今非昔比了。过去我的一天营业收入够买一辆奥迪车。”山西大同御河农业有限公司负责人老李告诉记者，山西煤矿没有整合时，这样的日子总让人感到惬意。

2009年，山西煤炭整合启动，“依煤而生”的大量民企不得不开始认真思考转型。“这是生或死的抉择。”老李说，与他有着相似处境的老板面对转型表现手足无措，是就此隐退还是放手一搏，着实让他们倍感压力。

时间一晃五年过去了。与老李同时转型的多位民企负责人认为，转型之初打绿色农业牌是无奈之举，离开传统能源链条，就如同盲人摸象。目前，山西部分民企退出之后，余下的只能苦苦支撑。

融资难阻碍民企转型

2014年1月，山西省第十二届人民代表大会第二次会议上，省长李小鹏的《政府工作报告》中再次提到企业转型：“实施财政、金融扶持政策，设立20亿元创业投资基金支持创业，投入10亿元支持中小微企业改造升级和科技创新，免征13.5万户小微企业增值税和营业税，‘营改增’试点惠及企业2.79万户。全年小微企业新增3.57万户。”

“如果这10亿元用在刀刃上，山西民企成功转型的几率会大大提升，一批本来很有前景的民营企业在转型升级过程中就不会夭折。”老李告诉记者，反之民企连贷款都拿不到，政府层面的支持就是空谈。

从2011年起，山西每年两会期间都要谈到民企转型，并做出山西要发展，必须走“以煤为基、多元发展”，切实抓好传统非煤产业、新兴产业和高新技术产业发展，努力做到“依托煤而又不完全依赖煤，立足煤而又超越煤，兴于煤而不困于煤”的产业转型之路。

“这一风向标如果可以再细化，并辅之以缓药才能标本兼治。”老李在接受记者采访时说，为应对企业转型存在的风险、投入大等问题，政府原则上给予降息试图降低民企风险，但银行在执行力度上却显得不够。

记者得到的一份山西应县锦华科技公司申请报告显示，第二期年产2万吨精制草酸生产线项目总投资14800万元，目前已完成项目总投资的75%。而资金缺口3700万元已经导致整个项目停滞不前。

李明堂(化名)是专为企业申请贷款，并从中牟取好处费的“钱托儿”。

他告诉记者，为锦华科技申请贷款的不止他一人。“目前为民企搞钱难度很大，一方面银行银根紧缩贷款额度有限，另一方面用于民企的银行信贷产品种类又很少。”

“锦华科技是山西的‘土著’企业



王利博制图

尚且如此，更何况是后来转型的民企。”李明堂告诉记者，这也是众多民企抱着资源红利不愿转型的重要原因之一。

部分企业家后悔草率转型

2009年，就在山西民企为转型驻足观望时，山西官方提出减息、整治政务软环境等一系列有利于民企发展的举措，实际上这也是为民企的转型注入一剂强心针。因此有关绿色农业等产业成为新晋商热衷投资的重点。

“投资绿色农业需要一个漫长的过程，简直就像‘熬鹰’。”老李告诉记者，前些年在资源上掘到的红利正逐渐投入到农业上，看似每次投入不多，但积少成多，上千万元资金已经成为企业的巨大包袱。

老李的遭遇并不是个例，山西临县李建新感同身受。

“以红枣为主的红色农业产业链相对周期长，见效慢，因此外人只看见我投入，鲜见回报。数百万元的投资就是扔到水里，也有个动静，可我这企业却做得平静如水，让人平添了些有劲使不上感觉。”李建新告诉记者。

“没有深入了解农业市场便匆匆转型，作为企业家决策未免太过草率。”李建新说，在柳林经营煤炭生意时挣的钱已所剩无几，而红色农业的投入缺口仍在持续扩大。

李建新说，原本想象企业转型是资源红利吃尽时的华丽变身，现在看来，红色农业让他吃尽苦头，甚至怀疑当初的投资取向。

山西古交洗煤厂负责人说，山西以煤为基础的企业大部分都在吃老底子，煤质下降，生产过剩，市场日渐萎缩，资源红利盘剥殆尽，上述原因导致山西民企发展迟滞。有数据显示，2008年至今，全国民企达到百亿元产值的增加239家，而山西只增加了3家。

山西民企发展严重滞后

2013年8月，全国工商联发布“2013年中国民企500强”名单，此次500强门槛从五年前的营收29.7亿元提高到77.7亿元。而山西民企入围仅8家。

山西工商联党组书记杨临生对上述入围情况对当地媒体表示，山西民营经济面临不足，数量和产业有一定差距。

他说，浙江入围民企达到139家，稳居榜单首位，江苏异军突起，以93家位列第二。中部六省，山西与其他五省差距同样很大，湖北以入围30家民企占据头把交椅，而山西则仅超越江西，排名中部倒数第二。

2014年2月，一位不愿具名的民企负责人告诉记者，吕梁是山西省民企保有量最多的地区，虽说吕梁很多规模以上民企没有参与此次500强评选，但以他的企业营收与全国尤其是与江苏民企暗相中相比，2012年，江苏以户均250多亿元位居榜眼，而他的企业只有80多亿元的年营收，这个差距很大，让人感到沮丧。

山西潞宝集团董事长韩长安曾向媒体表示，潞宝集团目前以煤化工为主，涉及电力、物流、科技等多个领域，年营收达到百亿元之多，但就是这样骄人的业绩如果与浙江、江苏等经济发达省份比较，也显得有些弱小。

山西民企的“羸弱”也表现在产业单一、缺乏竞争力、科技含量低等各个方面。“山西8家人围企业基本都是以煤为基的单一产业结构，后劲不足，缺乏整体竞争力。”上述吕梁民企负责人说，500强中，山东民企发展令人眼前一亮，50多家入围企业，产业格局多样，尤其是高科技产业独树一帜，底子雄厚，这与山西产业的单一格局形成强烈对比，而前者显然占尽优势。

摆脱“资源诅咒”

作为资源大省，山西企业在给全

国贡献煤电的同时，也深深伤害了自己。生态环境遭到严重破坏，山西广灵罗疃村由于采空区全村搬迁等一系列恶果开始发端。

就在阜新被确定为中国第一个资源枯竭型城市的6年后，国务院先后两次公布了44个资源枯竭城市和地区的名单。在这些名单中，有“铜都”、“瓷都”、“煤都”、“汞都”，还有“黄金之城”、“石油之城”等。当年矿业兴起时被冠以的美誉，而今成了尴尬的虚名；在这些名单中，就有山西的煤焦强县孝义。

事实一再证明，资源用尽时，以煤为基的山西民营企业将会彻底退出历史舞台。

“不转型就是等死，转型相当于找死。”山西孝义煤焦民企负责人老张毫不讳言，“干了十多年煤焦生意，现在企业突然要转型，这个压力实在让人难以承受，而关键问题在于我对煤焦之外的行业很陌生。”

老张告诉记者，目前政府虽然出台了煤炭20条自救措施，企业也可据此循环改造搞煤炭深加工，但资源枯竭时代已经来临，“无米下锅还谈什么延伸产业链”。

大同精煤集团相关人员同时表示忧虑，目前煤矿“优煤劣煤”开采殆尽，资源枯竭已初步显现出来，企业转型迫在眉睫。国企尚且如此，相对弱小的民企只有强迫自己转型，才可能存活下来。

运城籍在京商人王宇谈到企业转型深有感触。“我在北京拥有上百亩绿色农业基地就是得益于及时转型。”王宇告诉记者，转型之初企业不可避免地遇到诸如宏观环境不确定、融资难、创新力不足、税费负担重、人才短缺等问题。但资源的日渐枯竭让我不得不顶着压力，强迫自己走转型的路子，事实证明这一步棋是对的。

众多民企负责人表示，改善生态环境已上升至国家战略，由此出台的诸如大气治污等措施已向企业发出最后通牒，转型势在必行。

资讯

LUPA 人才芯片工程助力国产操作系统

近日，LUPA 大学生高端就业实践(北京站)峰会在中国工程院、中国科学院、中国工业与信息化部软件司、中国教育部、中国科技部以及人社部就业指导中心指导下开幕，这是 2013 年 5 月底推出的大学生就业云服务平台——LUPA 人才芯片工程的继续。中国工程院倪光南院士认为，现在信息技术已经由硬件主导，逐步走到了软件主导方向，中国研发终端操作系统势在必行。国防科技大学教授吴庆波在介绍国产终端操作系统 UbuntuKylin 时表示，想要拥有自己的智能终端操作系统，就要采用全球领先的开源平台和技术，而开源人才的培养是重中之重，LUPA 人才芯片工程正是应运而生。

华泰汽车鄂尔多斯基地产销两旺

一月的鄂尔多斯格外寒冷，而华泰汽车鄂尔多斯生产基地却是春意盎然，一片繁忙景象。特别是刚刚完成路盛 E70 首批 300 台出口朝鲜订单任务的工人们更是干得热火朝天，因为刚刚完成的这笔订单连同之前交付朝鲜的 100 台宝利格政府采购大单，只是朝鲜千台订单的一部分，余下的朝鲜订单、来自其他国家不断追加的海外订单以及更广阔的国内市场，都迫使他们只有采取加班加点的方式，才能满足庞大的市场需求。自 2011 年以来，华泰汽车在包括中东、南美、非洲、南亚、西亚等在内的海外市场开拓方面颇有收获，国际网络分销渠道已遍布海外近 20 个国家。

皇冠零利率购车方案开启

新年伊始，一汽丰田 CROWN 皇冠再度开启“0 利率购车”活动。凡在 2014 年 1—2 月期间购买 CROWN 皇冠，最低仅需首付 30%，即可享受零利率、低月供等特惠。以车价为 RMB339800 元的 CROWN 皇冠 2.5L Royal 真皮版为例：采用招行(建行)信用卡 12 期，首付 30%，即可享受“0 利率购车”，最高可省 11893 元，同时更有 24 期、36 期低费率可选。如选择丰田金融、一汽金融，首付 50%，1 年期 0 利息 0 月供，则最高可省 24054.69 元。此外，选择丰田金融“管家贷”产品，享受低利率的同时还可享受免费基础保养赠送。(宋庆凯)

世纪佳缘发布单身男女情人节调查报告

为了解广大单身男女对情人节的态度，中国婚恋交友网站世纪佳缘发布全国首个专门针对单身男女情人节如何度过的调查。世纪佳缘每年定期采集中国最有代表性的婚恋群体，对当下婚恋热点话题的观点，同时引用“佳缘大数据”，形成调查报告。“佳缘大数据”是世纪佳缘基于 1 亿注册会员线上交友行为，分别从会员的注册量、成功率、发消息、收信量等方面进行官方权威数据分析，从而得出恋爱人群的恋爱方式、恋爱习惯、恋爱特征等。旨在让适婚人群通过佳缘大数据充分了解婚恋市场状况、掌握与陌生异性相处的技巧，从而为会员的恋爱交友提供建议。

360 报告显示中国移动安全问题加剧

日前，360 互联网安全中心发布年度权威手机安全报告《2013 年中国手机安全状况报告》。报告显示，2013 年全年，Android 平台新增恶意程序样本 67.1 万个，用户感染恶意程序 9747 万人次，其中资费消耗、恶意扣费、隐私窃取和诱骗欺诈类恶意程序的感染量最高，用户手机感染恶意程序后面临直接经济损失的可能性达到了近七成。360 互联网安全中心全年共收到用户举报垃圾短信总量约为 4.46 亿条，360 手机卫士全年共为用户拦截各类手机垃圾短信 971 亿条，全年被用户标记的各类骚扰电话号码约 4.22 亿个，移动安全问题进入全面爆发的新阶段。

“百万企业安置百万释解人员”会议举行

1 月 5 日，由中国安置帮教网主办的第二届“百万企业安置百万释解人员会议”在北京国家会议中心举行。前全国人大常委会副委员长、原民革中央主席周铁农，中国预防青少年犯罪研究会名誉会长、原全国人大常委会、内务司法委副主任，新中国第一位女省委书记王昭芬，中国人民解放军北京军区空军政委、共和国将军王云杰，中国安置帮教网主任王杰以及中国安置帮教网全国九个省 27 个分站负责人和 55 家新闻媒体共计 200 多人参加了会议。据了解，中国安置帮教网“百万企业安置百万释解人员”在此前已经成功帮助近 3000 名释解人员找到工作。(刘天世)

中铁四局一公司获隧道施工一级资质

1 月初，中铁四局一公司顺利通过了一系列严苛的资格审查，拿到了隧道施工一级资质。中铁四局一公司作为有着 60 多年发展历史的国有独资大型建筑施工企业，具有公路工程施工、市政公用工程施工总承包一级和铁路工程施工总承包二级、公路路基工程、公路路面工程、桥梁工程、土石方工程专业承包一级资质。2005 年公司为了拓展企业施工领域，实现多元化经营，承建了安徽省的岳(西)潜(山)高速公路巴掌湾、英山河、白桑园三座隧道后，近几年又在江西、福建、陕西、甘肃、重庆先后承揽了 11 项隧道工程，总长达 24 公里。(文良诚)

中铁五局六公司 24 万元重奖特殊贡献人才

2 月 14 日，中铁五局六公司在 2014 年度工作会上，对在 2013 年工作中忠实履行职责、积极开展科技攻关、工程技术创新、二次经营等方面做出突出成绩的巫校兵、朱健、龚楠富、李应波、尹成福等九名同志做出享受公司内部特殊津贴的荣誉，共奖励 24 万元。据悉，公司为鼓励先进、留住人才、提高高素质人才队伍对企业的忠诚度，制定了《六公司享受内部特殊津贴人员评选办法》，每年组织公司专家评委会对推荐人员从工作业绩、企业贡献、科技成果和论文发表等诸多方面进行评选。通过这一措施，极大地提高了人才队伍建设的整体水平，促进了公司的健康快速发展，2013 年公司累计完成产值 23 亿元。(银雪)

记者手记

转型就要耐得住寂寞

■ 汪晓东

晋商，历史上富甲天下，曾经一度垄断中国票号汇兑业，成为中国最富裕的群体，在明清时代可谓代表了中国先进的商业产能。然而，进入 21 世纪，山西资源日渐枯竭，以煤为基石的产业格局遭受重创。今年山西两会期间，企业转型再次成为《政府工作报告》的核心内容。

在江苏和山东等省民企还在艰难起步时，山西作为全国能源大省，依托资源红利，民企规模在 2008 年之前还属于第一阵营。然而，2013 年，由全国工商联对中国上规模民营企业的 500 强排名情况排摸，山西民企的

数量、规模和产业结构已逐显颓势。

“因煤而兴、因煤而困”。长期以来，山西作为煤炭大省，在为全国经济建设做出重要贡献的同时，其产生的资源诅咒也带来了一系列负面问题，导致经济发展方式粗放，产业结构单一，生态破坏严重，极大影响到山西经济社会的可持续发展。因此，山西省委书记袁纯清多次指出“山西不转型将难以继”。

破除资源诅咒最为行之有效的做法是企业彻底转型。但同时向哪转？转什么？怎么转？也摆在企业和政府的案头。

走出传统能源领域，延伸产业链或投资非资源类产业，成为山西民

企艰难转型跨越的屏障。政府细化扶持政策或许能够重塑晋商辉煌，但这个时间势必伴随着一个寂寞的过程，而山西民企对转型表示心情复杂。

2009 年，山西民企开始着手转型，由于政府陆续出台了多项旨在扶持民企的政策，重振晋商似乎再次看到希望。一批企业果断放弃原有以煤为基的产业结构，绿色、红色和高科技等附加值较高的产业逐渐成为山西民企看好的行业。

但经过马拉松似的跨越之后，如今，半数转型民企折戟沉沙，众多晋商对这个过程形容为一次“自杀式的救赎”。