



# 企业家必须具备系统论思维

张文台

今天会议给我出了个题目,叫做“企业家的方略”,我认为这个题目很难用三言两语说清楚。我认为,方就是方向方法,方法服从方向,这是战略;略,一是策略,二是谋略。策略服从谋略,这就是题目的定义。方法也好,谋略也好,决定企业家的思维方式,就是说思想决定行动,行动决定成败,成败决定命运,也就是我们通常讲的思路决定出路,没有思路就没有出路,系统的思维方式是企业家任何时候、任何情况下都是不能忽略的一个根本问题。

前段时间我参加了航天研究院关于纪念钱学森先生诞辰 120 周年的大会,邀我去讲一讲系统工程的应用问题。钱学森一生办了两件事:一件事是造了两弹一星,另一件事是提出了系统工程论,用系统工程统筹国家的



建设。系统工程的本意就是说做任何工作,搞任何决策,都要从系统观念来思考,也就是说要客观地看问题,不能主观地看,要发展地看,要寻求规律,不能静止地看,任何事物要看到将来,

因为任何事情都是互相联系的,你中有我,我中有你。

再有,就是要全局性的看,不能只看局部,有时候看局部可能败了,但是全局胜了,就要抓全局压局部,这是看问题系统的思维方法,是特别重要的。在这一点上,我们老一辈革命家的系统论思想为我们做了光辉的榜样。在战争年代,毛泽东告诉我们用系统论的思想、全局性的思想建设打败了日本鬼子,毛泽东也为系统论的应用开辟了先河。他指导工作时提出了方向明,这是非常重要的一个点,方向要非常明确才能工作;另一个重要的点就是要抓住重点,突破了重点,其他的问题就能迎刃而解;第三要方法对。决策对、指导对,才能效果好。在工作方面也一样,把握好方向,选择好重点,最后才能取得好的效果。

中央在改革问题上系统论也用得非常好。比如中央提出调结构、促改革、保

发展、重民生等问题,本身就是一个系统论非常好的应用。第一,调结构是必须要做的,第二促改革,政府放权,市场搞活,市场由基础作用转向决定作用,这样使各种积极性调动起来,生产力解放出来,这就是改革,包括改革不合理的制度,这就是系统论的应用。还有保发展,现在所说的发展跟过去发展不一样,中央提出要实现绿色发展,循环发展,低碳发展,要可持续的发展,不能边发展边污染,不能拼资源、拼环境、拼劳动力,因为这些已经拼不下去了,必须探索新的发展路子,这样的发展路径就非常清楚了;最后一个问题是重民生,发展为了什么?是为了改善民生,国家富强,民族复兴,人民富裕,而归根结底是人民富裕,这就是一个系统论的应用。中央成立改革委员会,习近平亲自当组长,必须由系统论这个思想来指导工作,这是非常重要的。

(下转 T06 版)

# 混合所有制现状:民企行动快 国企等安排

石军

党的十八届三中全会《决定》明确提出,要“积极发展混合所有制经济”,并强调“国有资本、非公有制资本交叉持股、相互融合的混合所有制经济是基本经济制度的重要实现形式”。这是我们党认真总结改革开放以来的实践经验作出的重大决策,也是推进科学发展和完善社会主义市场经济体制的重大举措。下面,我就发展混合所有制经济谈三点看法。

## 一、现实状况:“宏观、微观两层次,层次形式若干种,数量不少、质量不高”

第一,宏观、微观两层次,是指混合所有制经济分为宏观和微观两个层次。从宏观层次讲,混合所有制经济是指我国所有制结构的非单一性,即:既有国有、集体等公有制经济,又有个体、私营、外资等非公有制经济,还包括国有和集体成分的合资、合



作经济;从微观层次讲,混合所有制经济即是不同所有制性质的投资主体共同出资组建的企业。

第二,层次形式若干种,是指宏观层次和微观层次可以分别分出若干种具体形式。从宏观层次看,我国经济具体形式的变化,主要体现在三个阶段。一是 1949 年新中国建立时,我国就属于混合所有制经济,当时的《共同纲

领》确定了 5 种所有制形式,这包括国营经济、合作社经济、农民和手工业者个体经济、私人资本主义经济和国家资本主义经济。当时实行的方针政策是:“使各种社会经济成分在国营经济领导之下,分工合作,各得其所,以促进整个社会经济的发展。”二是在“一化三改”之后,我国农村经过初级合作社、高级合作社、人民公社持续拔高,绝大多数农民成了集体所有制农民;在城市,经过资本主义工商业改造的公私合营,最后形成了全民所有制和集体所有制这两种所有制经济。三是 1978 年改革开放以来,我国由单一公有制经济不断向多种所有制经济转变,逐步形成了国有经济、集体经济、个体经济、私营经济、港澳台经济、外商经济等 6 种经济成分。按国家统计局统计口径则为国有经济、集体经济、私有经济、港澳台经济、外商经济等 5 种。

按企业资产构成划分,我国已有若干具体形式。有的同志认为是 10 种、有的认为是 16 种,国家统计局的

统计口径为三大类 15 种。这包括属于内资企业大类的国有企业、集体企业、股份合作企业、联营企业、有限责任公司、股份有限公司、私营企业及其他企业;属于港澳台商投资企业大类的合资经营企业、合作经营企业、港澳台商独资经营企业、港澳台商投资股份有限公司;属于外商投资企业大类的中外合资经营企业、中外合作经营企业、外资企业、外商投资股份有限公司。

第三,数量不少、质量不高,是指混合所有制企业数量不少但质量不高。据统计,我国已有 90% 的国有企业进行了公司股份制改造,中央企业 70% 的净资产已属上市公司,中央企业及其子公司引入非公资本的企业户数已达总户数的 52%。到 2012 年底,中央企业及其子公司控股的上市公司中非国有股份比例已超过 53%。从这些数据看,混合所有制企业数量不算少,但从质量特别是治理结构等方面看,诸多企业还没有形成规范的混合所有制企业。因此,只能说数量不少、质量不高。

(下转 T07 版)

# 发展混合所有制经济仍面临诸多障碍

季晓楠

党的十八届三中全会对全面深化改革进行了总体部署,三中全会的决定第二部分专门是论述坚持和完善基本经济制度,重点是部署和明确深化国有企业改革和完善国有资产管理体系的主要任务。

《决定》针对国企存在的问题和弊端,提出了一系列改革措施,既包括产权制度改革,也包括完善公司治理;既包括建立职业经理人制度,也包括深化三项制度改革。

应该说深化国企改革进一步增强国有经济影响力这些改革的任务都需要深入研究,认真贯彻。普遍认为发展混合所有制经济是这次全会的亮点,所以三中全会《决定》公报一发布受到国内外的关注和好评,其中一方面就是积极发展混合所有制经济。我觉得



至少还有几个问题需要进一步深入研究的。

第一,关于混合所有制经济的界定,到底什么是混合所有制经济?第二,发展混合所有制经济的意义和作

用。第三,如何来探讨加快推进混合所有制经济的途径和方式。第四,我们有这么多混合所有制经济怎么来更有效地发挥这些经济的作用。

多种集体成分就是混合所有制经济,国有和集体相互持股或融合是不是混合所有制经济?另外还有一个是三大类 15 种企业组织形式,是不是只有股份制才是混合所有制企业,合作制、合伙制,其他的是不是?要深入研究,因为这还是有重要意义的。还包括国资委正在研究怎么加快推进混合所有制经济,其他的形式如果也属于,也要鼓励发展,你不能都搞股份制。

这里面延伸到第二个讨论的混合所有制企业与股份制的关系,有人认为把混合所有制企业界定为不同资本融合,那还是广义上的,或者说不同所有制企业按一定原则实行联合生产或

经营的,另外一种就是界定为股份制。

所以我们可以,也应该强化混合制概念,淡化所有制概念,强化国有资产概念,淡化国有企业概念。现在的方向已经明确,混合所有制经济是中国国企改革,中国经济发展的重要方向,但还是充满一定的难度。

首先是现实障碍。我们现在有大量的混合所有制,包括国企、央企、集团层面怎么来发展混合所有制经济,这个是很难的问题。实际上国资委组建 11 个年头了,我们一直在讲整体上市,遇到最大的问题是 380 多家上市公司,都是国有控股,或者绝大部分是国有独资,怎么去跟他混合,哪家民营企业有这么大的经济实力?如果不解决集团层面的混合所有制经济,二级三级公司这么多上市公司实践证明效果很不理想,没有达到我们的预期。

(下转 T08 版)

# 发展混合所有制经济推动转型升级

李明星

每年岁末年初举办的“中国企业十大新闻”和“中国企业发展论坛”,回顾年度企业新闻,总结企业发展成就,促进企业家交流,共商新一年企业发展大计,得到企业界的广泛关注与热烈反响。

刚刚过去的 2013 年,在大家的共同努力下,中国企业创新与发展取得可喜成就;刚刚迈入的 2014 年,在党的十八届三中全会深化改革部署下,我们将迎来新一轮改革与发展机遇。本届论坛将围绕“传承企业家创新精神,发展混合所有制经济”开展深入讨论,借此机会我愿提出如下三点希望,与大家共勉。

第一,大力推进改革创新,有效实现可持续发展。党的十八届三中全会



会全面部署了新时期全面深化改革开放的战略举措,明确市场在资源配置中的决定性作用。企业作为市场经济

的活跃主体,其资源配置空间加大、资源配置能力增强,社会经济影响力进一步提升。我们应更加充分发挥企业家改革创新精神,勇于承担可持续发展的主体责任,更加全面履行企业社会责任,为社会和谐进步投放更大正能量。

第二,大力推动混合所有制经济,有力推动转型升级。我们应立足于经营资产的合理流动与产能调整、经营资源的高效配置与产业升级、体制机制的融合创新与竞争实力提升等着眼点,积极探索混合所有制经济的有效实现形式与途径,在企业改革发展与转型升级领域迎接新挑战,赢得新机遇,取得新突破,为社会经济发展注入强大活力。

第三,大力推进开放型合作发展,

更加充分分享经济全球化利益。我们应积极主动地适应经济全球化和国际化经营新趋势、新格局,切实提高“请进来”与“走出去”水平,更加充分利用国际高端经营资源,切实提高我们企业的国际竞争力,不断提升我们产业的技术含量、知识密度和附加值,为国际产业合作与世界经济繁荣作出更大贡献。

“中国企业十大新闻”系列,记录了中国企业不断创新发展的轨迹,反映了中国企业家国际化经营的脉络,展示了中国企业家成长的风雨路程。坚信本届论坛再次汇集中国企业的智慧,见证中国企业新发展、新成就,展望混合所有制经济大发展、大繁荣。

(作者系中国企联副会长)

中国企业·全景 2013·现场

刘吉

创新是我们国家现在全面深化改革,社会经济发展,结构调整,企业转型升级的关键。当前我觉得最根本的是要坚持科学发展,最核心的是转变经济发展方式,最关键的是全面深化改革,最重要的是大力提高自主创新能力,促进创新发展战略的全面落实。

第一,主题是科学发展。第二,主线是转变经济发展方式。第三,动力是全面深化改革。第四,经济增长点是创新驱动发展。创新是时代的要求,历史上的科学发展和技术突破无疑不是创新的结果。

中国 2013 年进出口总量已经超过 4 万亿美元,世界第一,已经超过了美国,美国是 3.5 万亿美元,但是中国企业我觉得在创新上有两个问题,一个是创新的动力不足,第二个是创新的能力不强。这两大弱点在我们中国企业当中有普遍性。

中国仍然是一个制造大国,而不是一个创造大国,中国现在是世界的制造基地,但是我们不是创造基地。中国是外汇储备的大国,而不是外汇通用使用的大国。中国现在仍然是一个经济大国,但不是经济强国,因为我们的平均收入在世界上排在 80 位以后。

世界 20 国集团 GDP 总量占世界的 85%,人口占世界的 40%,但是就 2011 年整个创新能力,美国第一,德国第二,日本第三,然后是法国、韩国、澳大利亚等,中国是第八位。去年召开的达沃斯年会主题是创新势在必行,公布了近几年整个世界重大的创新成果 261 项,其中美国占了 161 项,其次是欧盟,日本,俄国,中国只占 3 项,这凸显了我国自主创新能力不强,凸显我国经济发展方式不可持续,这就说明简单的模仿没有前途,贴牌生产难以有丰厚的回报,走别人的路,只能永远受制于人,一个国家的现代化,关键是科技现代化,而科技现代化的核心是自主创新能力。

集成创新是指通过对各种现有技术有效集成,形成有市场竞争力的产品或者新兴产业,典型的案例就是战败以后的德国、日本以及美国的阿布罗计划都是集成了当时许多国家的先进资源。中国的华为集团,专利申请每年都是第一,每年研发投入占营业收入的 10%,华为研发的比例占职工总数的 46%,产品占全球市场份额的 20.8%,超过了西门子,同业排名世界第二。

华为凭借高强度的研发投入,独特的创新文化,努力发展自主创新技术,成为了通讯设备的巨头垄断,在国际市场当中为我们国家赢得了荣誉,自主创新就成为华为的辉煌,它也告诉我们的企业人,告诉我们的企业家,要努力,要想在世界上争得这样的荣誉就必须抓好创新。

原始创新是一种超前的科学思维挑战现有科技理论的重大科技成果,科技创新,典型的案例晶体管的发明及计算机的使用开创了知识经济时代,中国古代的四大发明、造纸、印刷、火药、指南针为人类历史发展做出了巨大的贡献,乔布斯创造了世界第一台平板电脑,开创了人类的网络时代。

所以党的十八大提出创新驱动发展,我们要珍惜这个战略的机遇期,机不可失,失不再来。著名华人科学家李正道说,中国错过了经典力学的 17 世纪,也错过了电磁学的 18、19 世纪,还错过了相对论和量子力学的 20 世纪,中国一再错过的教训是极其深刻的,中国绝不能再错过 21 世纪。

(下转 T08 版)