



王利博制图

安徽省国资委主任许崇信：

推进“三个加快”助力国企改革

■ 本报记者 张晓梅 吴明 张晔

近日，安徽省国资委组织开展了关于国企改革的专题调研，安徽省属企业下一步的重点工作主要从以下三个方面着手。

首先是加快推进企业产权多元化。加快省属企业引进战略投资者工作，积极推动企业首发上市，加快省属科技型企业整体改制，推进省属企业设计研发机构改革。进一步加快省属企业规范董事会建设，开展省属企业外部董事制度建设试点，并取得实质性进展。

其次是加快推进企业内部资源整合。积极推进省属企业国有资本向优势产业集聚、向优势企业集聚、向企

业主业集聚，鼓励和支持省属企业到省外、国外实施兼并重组，培育一批具有国际竞争力的大企业集团。推进企业内部相同或相近业务、同一产业链业务的重组整合，推动企业内部资源向优势产业和价值链高端聚集。深入推进扁平化管理，缩短管理流程，减少管理层级，坚决把管理层级压缩到三级左右。积极适应服务外包的趋势和“营改增”税改的要求，通过引资壮大一批、改制搞活一批、出售退出一批等多种方式，加快企业内部研发、物流、营销、采购等生产性经营服务环节的分离改制。通过产权转让、无偿划转、产权变更、清算注销等方式，加大企业内部产权清理力度。

第三，加快推进企业三项制度改革。这是企业转换经营机制、应对市场竞争、实现长远发展的现实要求。安徽省属企业要改革创新人事管理制度，加大管理人员竞聘上岗力度。要完善定岗定员和竞争上岗机制，加强全员业绩考核，建立健全竞争择优、优胜劣汰的劳动用工制度。要贯彻实施好新颁布的《劳动合同法》，确保依法用工，规范劳务派遣用工管理。要建立职工收入与其岗位职责、贡献和企业效益密切挂钩、与劳动力市场价位相衔接、能增能减的职工收入分配制度。积极解决企业历史遗留问题，减轻企业社会负担。认真做好职教幼教退休教师待遇等落实工作。

厦门市国资委主任林杰：

以市场化为导向推进国企改革

■ 本报记者 于浩 高建生 陈芳 吕晓艺

即将召开的十八届三中全会释放出国企改革 signals，这是一种改革红利，也是对经济层面的释放活力。这将是国企发展的又一新阶段，厦门市国资系统必须更好地融入到改革洪流中。

改革就必须牵涉到利益调整，难免会遇到各种困难和阻力。比如，国企改革与建立现代企业制度的要求还有相当差距；国有资产管理中政企不分、政资不分的问题仍然存在；一些地方政府对企业日常经营活动的干预有增加的趋势；出资人职责和政府公共管理职能的分离还不到位等。

解决这些问题不可能一蹴而就，但也应该有改革的重点。比如，厦门市

国资委近几年积极探索的重点就是市场化改革。

三年以来，厦门国资委的市场化改革推进工作主要包括，一是对国有资产的重组，重点是产业重组；二是治理结构的完善，特别是现代企业制度；三是加大对企业转型升级和内部管理提升的推动，包括分配制度、人才机制等，使之更符合市场经济；四是加强对国企发展的服务，尤其是国资立法工作和运营机制，以更好地服务调动国企内部的活力。

厦门市国资委以遵循市场化发展规律为核心，在监管中服务，在服务中监管——这是厦门国资委特色的监管模式，对国有企业坚持“管住、管少、管活、管好”四管原则。管住，严格执行国资监管各项法规和制度，确

保国有资产不流失并实现保值增值；管少，合理界定国资委与监管企业的权责边界，充分尊重企业的法人财产权；管活，积极探索实践国资监管差异化、科学化和市场化；管好，积极营造企业发展的良好环境，帮助企业发展壮大。

今年8月份，厦门市国资委积极推行企业董事会年度工作报告制度。该制度目前只在一些央企层面推行，厦门是单列市中唯一推行这项制度的城市，在福建省国资系统内率先开河。

羊关着是长不大的，要出去跑，要到更好的草原去吃草。令人欣慰的是，厦门市国企并不画地为牢、局限于本地发展，而是遵循着市场化原则走出去发展。这是厦门市国资委乐于看到的现象。

湖北国资委提出“1263”改革思路

■ 傅正前 陈颖 本报记者 周游

10月17日，湖北省国资委主任、党委书记文振富接受了记者的采访。在谈到国有企业如何深化改革时，文振富主任提出将2014年拟订为“国企改革年”，并阐述了“1263”的总体改革思路。

“一个目的”：建立和完善中国特色的现代企业制度，增强国有经济活力、竞争力和影响力。
“两项原则”：坚持“两个毫不动摇”；坚持市场化导向。
“六项改革”：推进政企分开和经营性事业单位转体；促进资产统一监

管，打造规范的企业；推进公司制股份制改造，完善法人治理结构；深化分配制度改革；改变监管方式，突出出资人地位；推进人才去行政化。

“三种方法”：对平台公司、功能性公司和竞争性公司采取三种方法分类指导。

上海国企改革与自贸区建设联动

■ 本报记者 蔡敏 何秋红

从自由贸易试验区到金融支持实体经济42条，再到眼下的国资国企改革，上海一隅之改革释放出中央打造新一轮改革试验田的施政信号。

上海市副市长周波在日前举行的“市国资委系统中国(上海)自由贸易

试验区建设专题辅导报告和动员会”上指出，建设自贸区是一项国家的重大战略，国有企业要抓住机遇，主动作为，从国际经济发展趋势和产业发展趋势出发，主动参与竞争，分析并用好机遇，积极应对挑战。

上海市国资委书记、主任王坚指出，上海市国资委系统企业要积极参

与，加深研究，及时把握和用好机遇和政策。要促进改革，共同推进国资国企改革发展。

据了解，目前，上海不少大型国企已实行“走出去”战略，自贸区即将出台的金改细则等政策将为其提供更多改革空间，有利拓宽对外收购兼并通道、激发创新活力，加速培育跨国巨头。

公司



中石化镇海炼化投 12.5 亿元助力碧水蓝天

■ 本报记者 丁国明 任腾飞 实习记者 张秦

10月31日，镇海炼化通过媒体沟通会宣布，将在未来三年计划投资12.5亿元建设22个环保项目。镇海炼化总经理张玉明在会上表示：“天更蓝、水更绿，我们一起来。”

据《中国企业报》记者了解，目前，这22个环保项目中已有8个正在按计划实施当中，有5个项目将在2013年完成，其中一个烟气脱硝项目已经建成投用。其它项目将在2014—2016年逐步实施。

实际上，镇海炼化的这一做法也是中国石化“碧水蓝天”计划中的一部分。

12.5 亿元打造“碧水蓝天”

据了解，今年7月30日，在联合国全球契约中国网络主办的“生态文明·美丽家园”关注气候中国峰会上，中石化董事长傅成玉宣布实施“碧水蓝天”计划。

该计划提出，在2013年至2015年的三年间，投入228.7亿元，围绕污染物总量减排和提标改造，发挥性有机污染物检测与控制、异味治理及环境风险防控等方面，实施803个环保综合整治项目。

这是中国石化发展史上规模最大的环保治理行动，也是迄今为止中央企业中一次性投入最密集、涉及范围最广的环保专项治理行动。这项环保计划将突出三个重点：一是推进污染物减排与达标排放；二是提升作业场所及企业周边环境质量，主要包括油气回收、异味治理、无组织排放源挥发性有机物检测与控制、噪声治理等；三是积极治理环保隐患，主要包括环境风险防控、地下水污染防治、废渣处理、生态保护及固废处置中心建设等。

通过这次专项治理，中石化将在完成“十二五”主要污染物治理减排目标责任书要求的基础上，明显提升区域环境质量，提升企业环境风险防控能力。

开门办企业共建“美丽中国”

今年年初，镇海炼化主动联系宁波市镇海区委宣传部，联合建立制度化、常态化的“镇海炼化公众开放日”，建立起企业与公众沟通交流的平台，实现企业与社会、环境的和谐发展，共建“美丽中国”。

“镇海炼化敢于开门迎客，有底气！”得知镇海炼化定期开展“镇海炼化公众开放日”，邀请公众进厂参观，一位网友在网上如此评价。

这份“开门办企业”的底气源自镇海炼化已经做出和将要做出的环保业绩。张玉明介绍，根据中国石化的总体安排，作为中国石化旗下最大、赢利能力最强的企业，镇海炼化2013年至2016年计划安排实施22个“碧水蓝天”环保减排项目，总投资12.5亿元。

据了解，目前已有8个项目正在按计划实施当中，有5个项目将在2013年完成，其它项目将在2014—2016年逐步实施。

这些项目全部完成后，每年可削减二氧化硫排放量7200吨，相当于每年植树4800亩；削减氮氧化物排放5100吨，相当于24万余辆机动车的排放量；削减粉尘排放700吨，相当于1.4万袋面粉；削减VOC(挥发性有机物)排放2000吨，相当于减少燃烧13.5万吨煤的排放量。镇海炼化环保水平将再上一个新台阶，实现天更蓝、水更绿、空气更清新的目标。

环保效果“让白鹭告诉你”

近处碧波荡漾，芳草青青，远处天高云淡，白鹭翻飞，恍如诗情画意的湿地公园。镇海炼化花园式场景颠覆了我们对化工企业的传统印象。

“动物对环境的选择性强，要求很高，‘让白鹭告诉你’的环保追求，几近苛刻。”张玉明告诉记者，镇海炼化要以高度负责的态度，在安全的前提下，高质量争分夺秒地抓进度，确保工程如期完成。

据了解，上述项目在提升减排效果的同时，项目本身却并不能直接给企业带来经济效益，相反，除一次性投入外，这些项目每年还将增加企业运行成本1.35亿元。

“镇海炼化扎实推进节能减排工作的决心是坚定的，公司更加追求的是发展的含金量以及企业和社会和谐共赢的最大效益。这是镇海炼化一直以来秉承的‘和谐发展，共享未来’的美好愿景。”张玉明向记者表示。

遵循“只有放错地方的资源，没有真正的污染物”的理念，镇海炼化不断强化管理和技术改造，实现了“三废”的资源化循环利用，每年可以创效4亿元以上。

在绿色排放方面，镇海炼化努力创建“无异味工厂”。镇海炼化的公司环境监测站24小时不间断地对空气中挥发性有机物等有毒有害物质进行监测。自动分析仪可以检测37种有害物质，并与镇海区环保局环境监控中心联网。在做好本企业环保工作的同时，还力所能及为周边化工园区的环境保护作贡献。

“通过本次沟通会，想让大家全方位感受镇海炼化现代化的企业经营管理理念和安全环保工作，形成企业与媒体、公众、社会的良性互动。”镇海炼化总经理张玉明说。