



# 加拿大:枫叶之国的中国情结



加拿大节日的游行彩车 资料图片

■ 本报记者 汪静赫

随着秋天的到来,加拿大进入了最美季节,这个枫叶之国正绽放着一年中最绚烂的风景——在 1978 年以来的 30 多年里,这种绚丽差不多成为加拿大的基本色调。

## 哦! 加拿大

尽管 1980 年 7 月 1 日加拿大政府宣布《哦! 加拿大》为正式国歌,但是属于这个国家的欢快旋律已经感染了整个国家。

2013 年 10 月 14 日,全球瞩目的诺贝尔文学奖归属于加拿大女作家艾丽丝·门罗,至此,加拿大诺奖得主已增至 6 位。

毫无疑问,在世界的“声誉”版图上,1978 年以来的加拿大走过了一条持续前进的道路。

加拿大领土面积全球第二,是一个具有现代化工业科技水平且能源与资源充足的国家。加拿大是世界上最有富有的国家之一,也是西方七大工业国家和世界十大贸易国之一。在美国传统基金会公布的经济自由指数中,加拿大排名高于美国 and 大部分西欧国家。

目前加拿大是世界上拥有最高生活品质的国家之一,国民拥有很高的生活质量,是全球最富裕、经济最发达的国家之一。加拿大的第一产业占有相对较高的地位。肥沃的大平原是世界上最重要的小麦和油菜产地,使得加拿大成为世界上最大的农产品出口国之一。加拿大能源产业发

达,是发达国家里极少数能源出口国之一。

在世界公众的心中,能为加拿大“加分”的当然是它的旅游资源。据世界旅游组织统计,加在世界旅游组织收入最高国家中排名第九。作为一个移民国家,加拿大奉行多元文化,全国多个城市被评为世界上最宜居住的地方之一。

## 总督的中国情结

2013 年 10 月的一天,加拿大总督府大厅。“你们好!”现任总督戴维·约翰斯顿娴熟地用中文向中国记者问好。

“我们全家都对国有感情。”约翰斯顿说,“三十多年以来,我都积极看待中国的发展,这一点从未改变,我对中国人民有着历久弥新的感情。”

总督的中国情结,从某种意义上说正代表了 1978 年以来加拿大和中国之间的外交缩影。

自 1970 年两国建交并于 1973 年签订政府间贸易协定以来,中加两国经济贸易关系发展顺利。2001 年 2 月,时任加拿大总理克雷蒂安率领 600 多人组成的代表团访问中国。这在当时是加拿大历史上最大的出国访问团,来自两国的企业家、官员、高等院校和非政府机构的代表签署了近 200 项合同与协议,总值达 53 亿美元。

近年来,中加经贸已从单一的商品贸易发展到全方位、跨领域、多元化的贸易和经济技术合作,商品、服

务、人员和资本的流动日益频繁,两国间的经济联系不断加深。援引中国驻加拿大大使章均赛对中加两国经贸合作的赞声,“两国贸易与投资合作在不确定不稳定的世界经济金融形势下逆势上扬。”

2012 年,中海油成功收购加拿大尼克森能源公司,改变了两国合作缺乏大项目支撑的局面,也使中国企业对加投资猛增至 400 多亿美元。

据统计,2012 年中加双边贸易额达到创纪录的 513 亿美元,同比增长 8.3%。数据显示,2013 年头 7 个月加拿大整体对外出口出现负增长,而同期对华出口却增长了 10%。

## 加企在华战略: 人才本土化

2010 年,加拿大亚太基金会向 600 多家加国在华企业发出问卷,该项调查显示加国企业投资中国金额估计达 33 亿加元,其中 67%集中在服务业,而 76%受访公司都赚钱。

三年后的 2013 年 2 月,亚太基金会在 2010 年调查报告基础上进行了后续研究,在随之发布的《2012 年加拿大企业在华经营状况调查报告》中,对 211 家在华经营或有业务联系的加企业进行问卷调查。报告显示,75%受访企业通过在华经营获利,66%受访企业过去五年在华商业活动保持增长。

报告显示,不少加拿大企业在打进中国市场后,往往都会任用拥有北美学历的中国高级管理人才,因为这些熟悉中国商业文化及营运模式的

中国人,才是确保企业获利的主要因素。其中庞巴迪公司就是一个最成功的例子。

庞巴迪运输集团被媒体称为中国轨道交通发展的“幕后英雄”,该企业一直积极参与中国城市轨道交通及先进铁路网络的建设,并坚定承诺向中国引入世界级的技术和先进的管理理念,集团在中国目前共有四家合资企业和七家独资公司。庞巴迪目前是中国内地支线飞机的主要供应商,至 2004 年,共有 7 家航空公司的 37 架飞机是由庞巴迪提供。此外,庞巴迪和位于中国青岛的四方机车制造厂合资的子公司 BSP,为中国内地提供了城际列车车厢。

庞巴迪与中国的合作始于 20 世纪 50 年代,随着制造、技术及人员各领域的合作加强,如今庞巴迪的铁路运输和航空产品已广泛应用于中国各大主要市场。2005 年,庞巴迪与当时的中国铁道部签署了战略合作协议,2010 年,又签署了针对共同开发国际市场的战略合作协议。庞巴迪参与北京 2008 年奥运会项目首都机场三号航站楼无人驾驶捷运系统和机场快轨项目,并将技术转让给北车集团。此外,庞巴迪还将全球市场最畅销的 Q400 涡桨飞机机身转移到中航工业集团制造。自从中国决意发展大飞机后,庞巴迪表示坚决支持中国航空事业发展,并先后与中国商飞签订了多个合作协议。

“了解和满足用户需求是企业成功的第一要素,庞巴迪在中国没有做过广告,只通过时间考验和坚持努力积累客户的信任和市场信誉。”庞巴迪中国总裁张剑炜说。

## 【人物 Profile】

## 礼来 CEO 李励达加盟福特



日前,福特公司董事会正在进行调整及扩充成员,并吸纳了不少设计与科技精英,其中就包括了全球最大糖尿病药物公司即美国制药巨头礼来公司 (Eli Lilly & Co.) CEO 李励达 (John Lech-leiter)。近日,从福特官方获悉:福特公司已任命礼来公司 CEO 李励达为董事会成员,并已于 10 月 1

日委以重任,同时新的任命将不会代替任何董事会人员。现年 60 岁的李励达曾是哈佛大学的有机化学博士,在 1979 年加入礼来制药,一直为礼来的资深药物化学家。李励达精通研发主业及项目管理,从 2004 年开始便担任该公司在美国运营的主管。2008 年 4 月被任命为公司 CEO,并于次年 1 月被任命为礼来公司董事长。而李励达于今年 10 月 1 日正式加入了福特董事会。

## HTC 的艰难救赎

(上接第十五版)

业内人士指出,从目前来看,HTC 改变策略,欲以中低端智能手机作为切入点重点布局中国市场,或许有助于 HTC 走出困境,但不足以让 HTC 重回顶峰。尤其是在收入和利润一降再降的情况下,对于身处困境的 HTC 来说,是否有足够的资金投入营销和品牌建设中来,前景并不明朗。虽然未来 HTC 仍有机会,但是已经失去的市场地位要想找回只会更加艰难。

## 探索新机会

虽然近一年来,HTC 坏消息不断,但是值得注意的是,HTC 已经开始积极地寻找出路。据《金融时报》的消息显示,HTC 将计划与亚马逊合作开发智能手机,与苹果和谷歌竞争,以期打开新的市场。对此消息,HTC 以及亚马逊均未予以置评。不过 HTC 首席行销长何永生则表示,“该公司一直在探索新机会。”

李方庭认为,“虽然与亚马逊合作能够在一定程度上为 HTC 增加些亮点,但并不会从根本上改变 HTC 的处境。高端领域不仅是注重用户需求,更重要的是挖掘客户的需求。HTC 实现自我救赎仍然要以核心技术为突破。”

不久前,王雪红在接受媒体采访时,反思了 HTC 的不足并对未来的战略布局做了展望。其将 HTC 过去一段时间业绩下滑的最大原因归结为创新的缺乏。她透露,HTC 未来将往创新核心技术上投入更多精力。

但是对此,很多人却并不买账。有网友称,作为 HTC 本身和外界所期望最高机型的 HTC One 与 Butterfly 系列,并没有为 HTC 的发展带来多大的辅助和加持作用。至于延续 One 系列风格的 HTC One Max 在处理器方面更是远远不及竞争对手,而全身唯一的亮点不过是区区一指纹识别器,仅仅只能在锁屏状态下,设置快速启动三个常用应用。一不小心,手指就容易误触指纹识别器与摄像头,这些所谓的鸡肋创新功能反而给苹果、三星做了绿叶衬托。

业内人士指出,未来的市场,HTC 要想重新站回原来的高度,只有不断创新这一条路,这也是市场竞争优胜劣汰唯一检验标准。把握 4G 时代这个商机,让产品跟上信息消费的节奏,专注创新,同时重视市场营销,如此才有可能转危为安,打一场翻身仗。

## 美债风波 预警中国危机管理

(上接第十五版)

第三,通过这次我们要看到危机在哪里。国际上公认的说法,2009 年以来,银行的规模更大,影子银行迅速扩张。2008 年影子银行的规模是 59 万亿美元,现在是 67 万亿美元,其中中国占了很大一部分。G20 二十个国家债务水平比 2007 年提高了 30%,所以整个世界都存在着危机,不仅是美元。因为危机全球一体化,所以大家互相传染和影响,连锁反应,这是很严重的。

我们应该通过这次美国危机,看到美国有多大的风险,我们有多大风险,国际上其他国家有多大风险。中国改革开放,成绩就在于有了那么多外汇储备,这些外汇储备应该怎么用?也是我们的危机管理问题。

因此,金融危机之后,我们要自律、自强,提高我们的管理和监管水平,目前虽然是在探索,但这个探索一定要 95% 以上成功。民营资本的钱进入银行,对民营资本我们也是要爱护的,有的是有限公司,有的是无限公司,无限公司就是不知道风险是多少,这是最可怕的,所以,我们还不懂风险。

中央三中全会会有很多政策出来,但要有一些好的政策出来,包括有关民营银行的相关政策,比如让地方政府发债的问题,美国发债要国会监管和批准,地方政府发债的速度和规模是不是也应该有个控制?我认为要做一些比例要求,比如和 GDP 的比例,和地方发展挂钩,考虑一下是否也应有个债务上限,现在暂时把矛盾退后还是不能解决问题的,还是要做更细的政策安排。

(作者系中国银行前副行长)

## 【直播 Live】

## 能源之都的邀约

卡尔加里 – 中国投资峰会在京召开,寻求中国能源投资者赴加投资

■ 本报记者 高巧燕

近日,加拿大卡尔加里经济发展局率卡尔加里公司代表团来到北京,并举行了卡尔加里-中国投资峰会。该峰会以能源为主题,其使命旨在吸引来自中国的投资。继卡尔加里在 2011 年和 2012 年非常成功地举办了两次峰会后,许多公司抓住时机投资卡尔加里的能源和金融业,开创了在卡尔加里投资新局面,与其加强战略联盟,并建立了友好的合作伙伴关系。

此次峰会的主要任务,是与中

国投资者交流在艾伯塔省投资石油和天然气行业的机会和规模以及如何加强卡尔加里作为全球性能源中心的地位。卡尔加里公司代表团将在中国内地寻求个人或机构投资艾伯塔省的石油和天然气领域。

阿尔伯塔省是加拿大的能源大省。加拿大拥有世界上第二大探明的原油储量,其中绝大部分以油砂形式储藏于阿尔伯塔省。当地天然气的产量占加拿大天然气总产量的 80%;加拿大 70% 的煤储量都来自阿尔伯塔省。卡尔加里则被誉

为能源之都,中石油、中海油、中石化都在这里设立了办公室。在今年完成对加拿大能源公司尼克森的收购之后,中海油在卡尔加里成立了国际总部。

阿尔伯塔省政府能源部长 Ken Hughes 在峰会当天的发言中表达了对外国投资者的欢迎。他强调,外国投资者对阿尔伯塔省经济发展,特别是能源行业至关重要。他表示,阿尔伯塔省也会为投资者提供支持,最终实现共赢。

加拿大石油生产协会副总裁 Greg Stringham 表示,在过去三年的

时间里,来自亚洲的企业在加拿大完成了 20 多项交易,其中绝大部分来自中国,中国已经成为仅次于美国的主要外国投资者。

卡尔加里公司代表团由大概 30 人组成,绝大多数来自能源行业,其中既包括壳牌等大型跨国公司,也包括将业务集中在特定区域的中小型能源企业。并且金融公司、律师事务所、房地产公司等与投资息息相关的企业也包含其中。不仅为中国投资者带来投资项目,也为其带来与投资相关问题的解决方案。