

【企业家讲故事 4】

成长游戏造就默多克传奇

■ 本报记者 江雪

“默多克的存在，似乎就是为了证明‘梦想王国’一定实现。”传记作家威廉·肖罗斯肯定地表示，“因为只有他一个男孩子做到了从游戏中寻找到了属于自己的商业智慧，从而使小小的梦想变为伟大的现实。”

“因为水鼠更有价值”

百年前的澳大利亚，有家庭牧场的孩子都要玩一种成长游戏：去牧场深处打兔子，然后交给父母换零花钱。这种既练就生命技能，也是绅士生活延续的商业演练是当地每个男孩子成长的必修课。

今天，一直以默多克为骄傲的澳大利亚人也承认“这种商业游戏的熏陶对孩子成长非常有好处。兔子与水鼠价值不同所带来商业诱惑，把默多克的商业头脑开发到了极致。越过牧场、越过兔子、水鼠，他的眼睛盯住了一个更广阔的商业世界。”

21 世纪的今天，当有人攻击默多克是“销售兔子、水鼠粪便一样的文字”时，他幽默地回答到：他们难以理解世界曾经给予一个孩子的奇妙启迪。

笔者从《默多克传》看到故事的来龙去脉：秋天，有家庭牧场的男孩子打到兔子后，欢欣鼓舞去父母那里报喜，领赏。

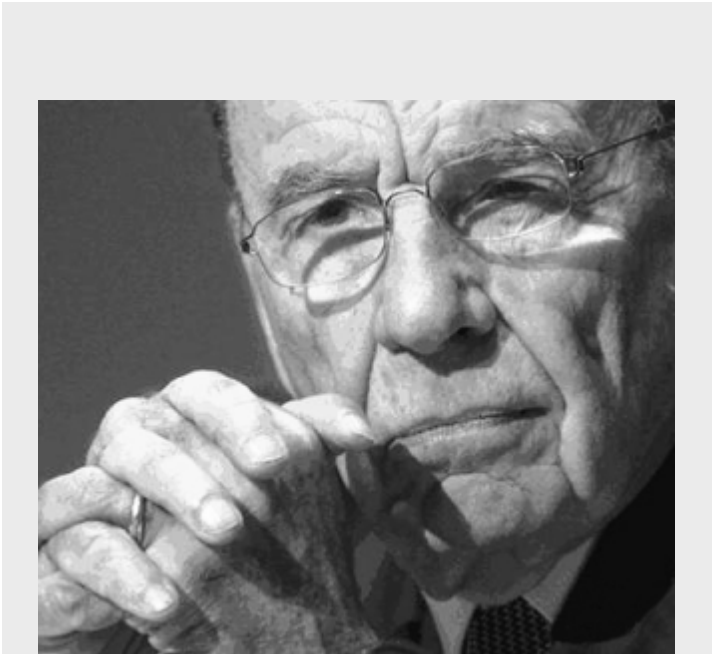
默多克就觉得打兔子这点回报有点不大气，与劳动付出不成正比。他从大人的谈话中得知，有一种叫水鼠的动物皮毛更值钱。但因艰险，小孩子不敢想。

于是，默多克偷偷跑出很远，爬到横倒在河上的树上去抓水鼠，当被父亲发现时，他解释说，“因为水鼠更具有价值”，他喜欢更多的钱，喜欢被人仰视。

事实上，怕他“像外祖父一样喜欢赌博”的父亲不喜欢他“做梦”，认为他不一心打兔子，来不及欣赏身边的风景，而是梦想“扑向更远处的山峰、河流”。

不过他的父亲没有料到的是，这个喜欢“做梦”的儿子会创造出一个传媒帝国。

默多克在接受记者采访时讲道：世界在我眼里充满竞争。父亲突然去世以后，我从英国大学回澳大利亚接管《新闻报》，心里就像惦记水鼠一样惦记着电视这个领域。追逐他一生，想写他传记的威廉老是得不到他的默许。于是，他就与默多



鲁伯特·默多克(Rupert Murdoch)
国籍:美国
出生地:墨尔本
出生日期:1931年3月11日
鲁伯特·默多克,美国著名的新闻和媒体经营者,出生于澳大利亚墨尔本以南30英里的一个农场,毕业于牛津大学。他目前是全球庞大传媒帝国新闻集团的主要股东,董事长兼行政总裁。以股票市值来计算,新闻集团已是世界上最大的跨国媒体集团,亦称为“默多克的传媒帝国”。

克讨论“拼杀的意义”。这对已经 70 岁的默多克来说，是一种奖励。他太喜欢人家说他“跟儿子一样精神”。专家分析默多克“从阿德莱德到悉尼，从伦敦、纽约到好莱坞，默多克的奋斗领域和发展轨迹”认为，他为当今资本主义提供了非常生动的诠释：他利用科技发展力图改变世界，和少数几个人强迫这种变化加快步伐。他无疑是世界上势力最强的人物之一。

“一条生机勃勃的大狗”

《默多克传》中的一段描写，曾经带给读者很多笑声：“其他小孩只知道拿兔子交差，我就知道经营兔子的粪便可以获得一个大的利益链。大人并没有要求我做，我就发动一些老太太去海滩捡粪便。我爸爸不喜欢我像爱赌的外祖父，但是，我还真的有点像他。为了得到更多的钱，我费尽心机找水鼠，研究、琢磨各类夹子、放上带茴香味的肉。我雇佣姐姐、妹妹加工水鼠皮，6 便士我给她们 2 个便士。她们起名说我是

只独来独往的猫。”

这个故事使得很多猎奇的读者跑到澳大利亚的戴维斯弯海滩上，想想自己就是那个顽皮的少年默多克“收集粪便、变卖兔子、水鼠皮”，感受当今世界传媒帝国大亨当年的童趣和智慧。

事实上，当姐姐、妹妹概括他是一只独往独来的猫时，中学老师则发现他已经开始变成了“一条生机勃勃的大狗”：周末时，大部分孩子去划船、咖啡馆，他撕下外祖父书上的某一页后就溜到赛马场赌博。他不过是想证明给父母“我赚钱绝对不比你们差。解决问题和办事的才智、能力是一流的”。

或许，这真是默多克给世人一种独一无二的梦想解读：没那么血腥、没那么暴力、没那么难过。甚至是游戏着、猎奇着、快乐着就开始了，就凭借着胆大进入了，就靠着快乐激励着走下去了。他愿意给这个岁月另一种解读：不把时间花费在虚构的游戏和听童话故事上。要敢于喜欢与现实有联系的东西。梦想，要去实现。

《英国金融》、《纽约杂志》还评价他是“独树一帜的企业家，总有未来的独到眼光。”《中国新闻出版报》的评价是：“从澳大利亚一个城市把企业规模扩大到全球几十个国家，市场理论与资本运作模式对于媒介产业有着非常重要的参考价值。”

默多克坚定地认为，明天的世界将比历史上任何时候都更加精彩。50 岁时，表示“一定做时代变迁的参与者”的默多克做到了“为撒切尔主义助威、拯救波士顿濒危的报纸、触碰卫星梦”。或许，只有他自己知道，当年那个兔子与水鼠的故事就是这样跟随着他，在他耳边提示着他说：明天，你也许就是一个狮子。

老年的默多克还梦想着中国这块很香甜的“蛋糕”。

而对于他与中国姑娘婚姻故事，他的公开解释是“离婚后的孤独与寂寞加激情”。

事实上，2001 年，默多克与江泽民主席握手的照片成为世界新闻时，美国传媒人就议论说：“世界再次敞开了一扇大门。美兔子又告诉老头，美女可以与野兽起舞了。”

是的，有了两个中国血统的女儿之后，在中国各个公开外交场合上，默多克都笑得很幸福，很满意，很美。

曾经有了中国年轻美貌的太太陪伴，他的身影常常在美国、法国、意大利、英国的公司间出现。让行业内人士呼喊“狼来了。”

“这个集会计、赌徒、杰出商人和敏锐记者为一身的人是想建立世界王国。哪怕世界只是给他一个兔子的故事。”西方记者写到。

当分析家说，“这个疯狂的兔子、大狗、狮子就是‘卖大粪’一样的作品发行人”时，他是一个“坏孩子”、“臭狗屎”、“杀人鱼”、“一种罪恶的力量”的声音也没有停止过。但是，中国市场上，“抓住机会的赌徒”默多克并没有如期成型他的传媒王国。尽管他还坚持说：“我不愿意停休，是因为我觉得事业不够大。”

2013 年 9 月，《底线》一书中，埃文斯与默多克贴身博弈、“袒裸相见”。埃文斯此书的背景，正是默多克的新闻集团等文化产业寡头大鳄凭借着全球化的发轫之际，在全世界攻城略地之时。对攻击者，默多克的观点是：“许多知识分子鄙视商业成功，像鄙视任何成功的赌徒一样。”

经历了 2012 年、2013 年两个轰动世界的负面事件后，默多克是否想到父亲当年给他的提示：“停歇一下脚步，听听兔子的声音，看一看沿途的风景吧。”

任正非获“复旦管理学杰出贡献奖”

■ 本报记者 彭涵

10 月 21 日下午，2013 年复旦管理学奖励基金会颁奖活动在清华大学大礼堂隆重举行。清华大学经管学院教授陈国权、中山大学管理学院教授李新春、华为技术有限公司总裁任正非等三人获得“复旦管理学杰出贡献奖”。据了解，任正非成为“复旦管理学杰出贡献奖”创立以来，第一个获此殊荣的企业家。

为表彰对中国管理学学科建设、人才培养等方面做出开创性、奠基性贡献的老一辈工作者，从 2012 年起，该基金会设立了“复旦管理学终身成就奖”。今年，该奖项的获得者是被誉为我国“技术经济和创新管理学科奠基人”之一的清华大学教授傅家骥。

复旦管理学奖励基金会是由复旦校友李岚清同志于 2005 年用个人稿费作为原始基金发起成立的。基金会设“复旦管理学杰出贡献奖”，旨在鼓励管理学人才潜心研究、勇于实践，打造中国管理学界的“诺贝尔奖”，提高中国管理学在国际上的学术地位和影响力。2006 年至今，已有 20 位在管理科学与工程、工商管理 and 公共管理领域做出卓越成绩的学者和实践者获奖。

智库



品牌战略专家

李光斗 “微信”引发企业管理变局

管理学有一个著名的理论叫做“漏斗效应”；企业管理者将指令传达给部门总监，由于考虑问题的角度、思维方式、理解能力等方面的差异，这个过程大约有 20% 左右的信息衰减，部门总监理解到的也许只有 80% 的信息，他向下传达也会有 20% 的信息衰减，等到最后到达具体执行者，如同漏斗一样，他的理解也许与老总的初衷相去甚远。由于微信的及时性、公开性，这将大大保障信息的准确传达。微信的出现，不仅使信息的传递更加通畅，也能打破企业各部门之间的沟通壁垒，例如企业的各个部门可以建立自己的管理微信群，管理层也可以建立跨部门的协作微信群，这样的网状结构可以很好地减少沟通漏洞，提高各部门的执行力。

猎头公司负责人

景素奇 青春期企业决策仍应民主集中制

企业选好了合伙人，一定选一名能带领大家前行的领导者。如果平均股权和决策权，做公益可以，但做企业不行。做生意，一定要确保有一人有一票否决权。老板与别人最大的不同之处在于：只有他是原点决策，其他人都是过程决策。所以，创业早期决策最好搞一言堂。青春期企业决策，仍应坚持民主集中制原则。因为青春期企业很多问题亟待突破，必须有一位善于决断的领袖完成原点决策。很多企业在青春期阶段，由于股权分散，或股东构成比较复杂，掺杂了很多非资本的因素，利益诉求方比较多，有了民主，但很多事情议而不决，左右摇摆，无人决策，或决策无效，导致企业长期徘徊，最终破产。所以，企业到了问题多多的青春期，一定要坚持民主集中制。

品牌战略与营销广告专家

翁向东 三种营销思维让中国企业没有未来

中国营销界曾经有一种观点甚嚣尘上，“销量上来了，品牌自然就做出来了”、“做销量，不做品牌”、“终端为王、渠道制胜”。其实这三种营销思维是非常荒谬的，只是提升了短暂的销量，无法创建强势品牌，企业是不会有未来的。只有在品牌战略的指导与统帅下，既提升销售又增进品牌资产，才会有未来。常规的营销传播更多的是以提升当前的销量为目标，所用的策略大多是“增加产品吸引力、广告公关诉求准确有力、强大的销售队伍、广泛的分销网络、终端生动化”等。当这些营销传播策略没有在品牌战略定位统帅下展开的时候，只能短暂提升销售，不能起到促进消费者加深对品牌识别的记忆与认同，所以基本无法对打造强势品牌起支持作用。

北京工商海淀分局 多项措施保香山周边市场秩序稳定

北京第 25 届香山红叶节于 10 月 12 日开幕，北京市工商行政管理局海淀分局针对香山地区的具体情况，采取多项措施保障“红叶节”期间香山周边市场秩序稳定。一是先期开展“十一”节日期间违规行为重点排查。对发现问题的经营商户下发了《责令改正通知书》，要求商户立即改正；二是多种方式鼓励香山周边经营者诚实守信经营，并召开香山地区个体工商户诚信经营动员会，对存在问题隐患的进行及时告诫。还与香山景区周边 108 位经营者签订了《香山地区商户诚信经营承诺书》，要求商户树立责任意识和诚信经营意识；三是与多部门形成合力预防“缺货短两”情况发生。海淀区工商局、卫生局、香山街道办事处办公人员与区质量技术监督局计量执法人员一同开展拉网式联合排查，重点检查电子秤称量准度，从源头上避免出现缺斤短两等欺诈消费者现象；四是派驻工作组现场充分发挥工商职能。设立一个专项工作组常驻香山景区附近，在工商职责范畴内对巡查中发现的违法行为依法予以严查，现场受理消费者申诉举报；五是“红叶节”期间加大对香山商业聚集区巡查力度。针对出现的违规行为及时纠正，对严重扰乱经营环境的违法行为进行立案查处。

北京海淀工商专栏

纪念日



(10月22日—10月28日)

1992 年 10 月 26 日

国务院证券委员会成立

1992 年 10 月 26 日，国务院证券委员会成立。

1992 年 10 月 26 日，国务院证券委员会宣布成立。以便加强证券市场的宏观管理、统一协调股票、债券、国债等有关政府，保护人民群众的利益。原国务院证券管理办公会议撤销。证券委员会由朱镕基兼任主任，刘鸿儒、周道炯任副主任。为建立健全证券监管工作制度，国务院还决定成立中国证券监督管理委员会，受国务院证券委指导、监督检查和归口管理。刘鸿儒任证监委主席。

国务院证券委员会的基本职能包括：1.建立统一的证券期货监管体系，按规定对证券期货监管机构实行垂直管理；2.加强对证券期

货业的监管，强化对证券期货交易所、上市公司、证券期货经营机构、证券投资基金管理公司、证券期货投资咨询机构和从事证券期货中介业务的其他机构的监管，提高信息披露质量；3.加强对证券期货市场金融风险的防范和化解工作；4.负责组织拟订有关证券市场的法律、法规草案，研究制定有关证券市场的方针、政策和规章；制定证券市场发展规划和年度计划；指导、协调、监督和检查各地区、各有关部门与证券市场有关的事项；对期货市场试点工作工作进行指导、规划和协调。

1998 年 4 月，中国证监会与国务院证券委合并，中国证监会成为正部级事业单位，专司全国证券、期货市场的监管职能。

一周史记

10 月 22 日

1994 年 10 月 22 日，中国公用数字数据网开通。

10 月 23 日

1963 年 10 月 23 日，国务院决定设立中国农业银行。

10 月 24 日

1945 年 10 月 24 日，联合国成立。

2007 年 10 月 24 日，嫦娥一号探月卫星成功发射。

10 月 25 日

1994 年 10 月 25 日，我国内湖第一长桥太湖大桥通车。

10 月 26 日

1992 年 10 月 26 日，国务院证券委员会成立。

2010 年 10 月 26 日，嫦娥二号卫星成功进入月球虹湾成像轨道。

10 月 27 日

2002 年 10 月 27 日，“中国资源二号”卫星成功发射。

10 月 28 日

2006 年 10 月 28 日，霍英东在北京因病逝世。