

祝贺《中国国资报道》

围绕中心 服务大局 专业特色

王忠禹

二〇一二年五月

## 国资委规范中央企业外事管理工作

本报记者 张晨璐

8月8日,国务院国资委与外交部联合召开“进一步规范中央企业外事管理工作”吹风会,国资委副主任黄淑和主持会议并作总结,外交部程国平副部长出席会议,传达中央精神和要求,并动员部署贯彻落实工作。国资委履行出资人职责的中央企业分管外事工作的负责人和外事部门负

责人参加会议。会议传达了中央关于进一步规范和加强全国外事管理工作的精神、新要求和新规定,动员部署了贯彻落实工作。黄淑和要求中央企业在执行中央新要求和新规定中要努力做到“五句话”,一是要高度重视,二是要态度坚决,三是要行动迅速,四是措施有力,五是要成效明显;中央企业在贯彻落实中要切实做到“五个紧密结合”,一是要把进一步规范外事管理工作与贯彻落实中央八项规定紧密结合,二是要把进一步规范外事管理工作与当前开展的党的群众路线教育实践活动中紧密结合,三是要把进一步规范外事管理工作与有效实施“走出去”战略紧密结合,四是要把进一步规范外事管理工作与企业管理提升活动紧密结合,五是要把进一步规

范外事管理工作与企业廉洁从业监管工作紧密结合;中央企业要抓紧做好“五项落实工作”,一是要向企业主要负责人汇报,召开班子成员会议传达学习,二是要查找外事管理工作中的差距不足,三是要完善外事管理规章制度,四是健全外事管理体制,五是要严格外事工作审核把关。

国资委外事局、外交部外管司有关负责同志出席会议。

封面人物



## 刘家明:用生命浇铸中石化炼油事业

本报记者 丁国明 范思绮 任腾飞

2012年12月30日,一个百万石化人心中的优秀干部永远地合上了双眼。

在那个岁末寒冷的清晨,时任中石化炼化工程(集团)股份有限公司总经理的刘家明离开了,留下了他所奋斗一生的炼化工程事业。

## 海外拓展第一步 改写中国炼油史

十几年前,走出国门对于中国石化来讲只能是一个多年难以企及的梦想。而今天这个梦想的实现,是与刘家明这样忘我付出的人是分不开的。

十九世纪末,在一次海外洽谈会上,当时刘家明正向外方的石油部长介绍中石化设计能力和项目业绩,不料,那位石油部长反问:“刘先生,你们这么厉害,不知在国际市场上干过超过10亿美元的项目没有?”

刘家明一时语塞。尽管当时中国石化工程建设公司是全国工程设计的第一名,也是全国工程总承包第一名,但是别说10亿美元,就连5亿美元的项目,当时全国也没有一家工程公司在国外承揽过。

为此,刘家明提出了“立足国内,开拓海外,内外并举,胜在海外”的总体战略。对中国石化来讲,这既是引领也是开拓,既是创新更是超越。

2001年1月,机遇降临。中国石化工程建设公司承揽了中东炼厂的一期改造项目。但是合同生效后,项目一度受挫,资金险些被掏空。为了及时扭转被动局面,他指派主抓施工的副总经理李晓曼到中东督战。自己也随后赶赴现场,亲自督促进度。在工程誓师大会上,刘家明鼓励大家说:“走向海外,是要‘经风雨’的,我们既要背水一战,置之死地而后生。”

2001年7月,中东三个炼厂的停车改造先后圆满完成。那一天,飘扬在工地上中华人民共和国国旗,显得格外鲜艳。

在刘家明的主持下,中国石化工程建设公司高质量地完成了中东炼油厂改造项目。这是中国历史上第一个国外大型石化工程总承包项目,在国际炼化工程市场上打响了中国石化品牌。

## 将心血倾注工作 用生命牵动事业

对于刘家明而言,工作几乎是他生活的全部,事业成为他前行的动力。然而刘家明为了工作忘我付出的同时,也为他病情的恶化埋下了隐患。

中国石化炼化工程集团股份有限公司的副总经理李旭升回忆道,他们在中东项目现场一次会议开到了夜里三点,刘家明由于过度劳累而晕倒,最后由同事抬上床。到了次日早



刘家明,男,1960年11月生,辽宁大连人,中共党员,教授级高级工程师,享受国务院政府特殊津贴。2001.12月—2012.6月任中国石化工程建设公司总经理,2012.6月—2012.12月任中石化炼化工程(集团)股份有限公司总经理、党委书记。2012年12月30日6点24分,刘家明因病医治无效与世长辞,享年52岁。

图为刘家明(左二)生前在工地现场指导工作

上,李旭升去敲刘家明的房门,一直都没人回应。他知道刘家明身体不好,便担心不已。后来门终于开了,刘家明说了让他毕生难忘的一句话,“旭升,难受啊!便血,止不住啊!”

2010年7月,刘家明的病情已经非常严重了。当时,医生要求他立即住院手术,但是刘家明却惦记着工作,坚持把手术期推迟了两个月。后来医生回忆道,刘家明正是因为这样才错过了治疗的最佳时期。

2012年8月,刘家明的身体状况急转直下,不得不再次住进医院。

在得知刘家明住院的消息后,中国石化董事长傅成玉曾第一时间赶到医院看望,嘱托刘家明要好好休息。刘家明当时却对傅成玉说:“傅总,今年我可能不能再工作了,给我3个月的时间,到明年,我身体好了,甩开膀子干!”

然而,由于炼化工程板块刚刚重组,刘家明再三央求医生让他能够按时参加第一次董事会,但是医生没有同意。刘家明趁医生不注意,自己动手拔出了插进鼻孔里的管子。看到病房里所有人吃惊的目光,刘家明却笑着对大家说:“我的身体底子好,没事。”

就在刘家明去世前的那几天,他已经虚弱到连睁开眼睛都困难的程度了。医生询问陪伴刘家明的同事:“你们刘总平时最喜欢什么?最惦记的是什么?”中石化员工孙巍被医生的话点醒了。他说:“刘总现在最放心不下的是美国项目的谈判。”

孙巍和几个同事在刘家明耳边一字一句地说:“刘总,美国项目来消息了……”之后,刘家明的眼睛缓缓地睁开了,他用微弱的声音说,“很好,告诉他们,把工作做细一些……”说完,他又闭上了眼睛。刘家明的身体虽然被困在病床上,心却和他的工作、他的事业紧紧系在了一起。

## 舍小家为大家 群众将其放心间

在女儿刘洋的回忆里,自己平时

很难见到父亲,毕业那年父亲也只带她和妈妈旅游过一次。可是,就是这位“不称职”的父亲,却能够记住公司上下两千多名员工中大多数人的名字,了解他们许多人的家庭情况。

“他的心就像他办公室的一样,永远向每一个员工敞开着。”李旭升回忆刘家明时如此评价。公司上下不管是退休老职工还是新来的大学生,都可以随时敲刘家明的办公室门,与他谈工作,说家常。在中国石化炼化工程集团股份有限公司,流传着这样一句“名言”:在你最困难的时候,家明总会出现;在最危险的地方,刘家明总站在前面。

2009年,普光天然气净化厂开车。由于普光天然气高含硫,所有人都知道一旦开工不顺利,发生泄漏,在场的人都有生命危险。刘家明更是知道这其中的危险,他自己顶了上去。他让现场所有能撤的人全部撤离,自己带领着他的团队留在了现场。

刘家明的病情进入晚期后,经常陷入昏迷状态。有一天,刘家明睁开眼睛,对守在病床前的李旭升说:“工艺的小司还两地分居,怎么办呢?”过了一会儿他又说:“小张父亲病了,现

在怎么样了?你替我看看吧。”李旭升当时由于难过而说不出话来,只好点点头。

在刘家明去世后,中国石化炼化工程集团股份有限公司的员工自发建立网站,设立纪念堂,书写无数吊唁文章,诉说着对他的感激与怀念。就在送葬前的一天晚上,许多员工凌晨就守候在刘家明家中的院子里,只想送他最后一程。在八宝山,三千送行队伍,在寒风中垂泪,只想见他最后一面。

为什么刘家明如此受人爱戴?是因为刘家明的清廉,他轻车简从,不讲排场;是因为刘家明朴素,他家住单位分的老房子,晚饭常是一碗西红柿鸡蛋面;是因为他对员工的关怀无微不至,让他们感到春天般的温暖……

中国石化董事长傅成玉后来是这么评价刘家明的,“家明同志身上所展现出来的优秀品质和精神,是对我们开展群众路线教育实践活动中有力武器,是我们深入开展群众路线教育活动的重要抓手,我们要深入学习刘家明同志忠于事业、敢于担当的崇高境界。”

## 践行央企精神 需要刘家明式的领跑者

本报记者 万斯琴

8月8日,刘家明同志先进事迹报告会在中国石化总部举行。5名报告团成员用朴实的语言,从不同侧面深情追忆了刘家明生前工作和生活中的点点滴滴,展现了一名国有企业领导干部忠于事业、倾情奉献、清正廉洁、关爱员工的崇高品德。

中国石化集团公司董事长傅成玉评价说,刘家明身上展现出来的

优秀品质和精神,是反对“四风”的有力武器,是更加深入开展群众路线教育实践活动中抓手。

事实上,刘家明只是千千万万名央企人的典型代表之一,与其同样是时代领跑者的还有鞍钢矿业公司“当代雷锋”郭明义,中航沈飞集团“飞鲨之父”罗阳和中建五局“超英精神”陈超英……

(下转G4)

观察



## 国企发展靠政策 更要靠改革

邢滋沂

国企一路走来,政策也好帮扶也罢,始终并肩同行的还是不断地改革,当然也有个别想省心希望政府拉着走,但那毕竟是少数。

近日有媒体报道,国务院总理李克强今年上半年在上海调研时,曾三问上海市的主要领导,上海是要政策还是要改革?这个问题也是国企发展需要面对的话题。

要政策还是要改革,实际上是靠政府还是靠市场的问题,深层次的改革,让改革成为中国经济的最大红利是李克强经济学的标志性特点。

这种创新和转变无论是经济形态还是实体经济都必不可少。向来被称为是被政府养大的孩子的国企同样也面对是背靠政府这棵大树还是自立创新的抉择。

国企成为国家实体经济中的领跑者,可算是一国经济的顶梁柱。国企发展始终存在靠政府还是靠市场的问题。曾经靠政府的政策扶持,也是不争的事实。以至于至今仍然有人说国企还不是靠国家政策,还不是因为有“特权”搞垄断才能腰杆硬这么硬。

实际上,即便政策扶持,即便政府帮忙打下了坚实的基础,没有牢靠的结构,经济大潮的浪打来后随时都会坍塌,更不会有成为国家经济支柱的资格,也不可能有足够的竞争力走向世界。国企的竞争压力不仅仅来自国内各类型企业梯队,还要参与国际竞争,技术、能力、产业发展前景都必须要做别人不能做,要有新意、有突破。要能上升到参与国际竞争的水平,提高自身综合能力是唯一出路,不断地深化改革,不断地创新和突破才能真的腰杆硬起来。

如果说国企之所以发展的主因是政策支持而获得“垄断”地位,那只能说我们只看到了部分垄断型企业。这与我国的行业格局有关系,中国的国有资本在有关国民经济命脉的重要行业和领域比较集中,像自然资源领域,如石油、天然气、风水电等,还有被称作是行政垄断领域,如建材、钢铁、有色金属、化工、建筑等,不论是准入门槛还是市场运营已经形成了一个充分的竞争格局,90%以上的国企也确实在行业领域内具备了竞争能力。

再之,这种资源型企业上游作业勘探开采部分的確是具有行政垄断性,但是对于高稀缺度的自然资源国家采取垄断经营是国家安全的战略考虑,这在全世界是很普遍的,也是非常必要的。加上众所周知无论成品油,还是天然气这些资源用品的价格是全政府部门制定,因此,无论是在行政垄断还是自然垄断行业,国有企业也不可能通过垄断地位在行业中独大获得盈利特权。不得不提的是,国有企业中资源“垄断型”企业数量并不多,这部分企业的收入仅占整体的40%。如果把国企和垄断画等号,那真是以偏概全“一杆打下了一船人”。

国企一路走来,政策也好帮扶也罢,始终并肩同行的还是不断地改革,当然也有个别想省心希望政府拉着走,但那毕竟是少数。可终归路还是得自己走,国有企业即便已经发展成熟,但是任何一个企业的经营绩效始终是依附市场的,企业的管理水平、综合能力等因素的变化也会随市场变化而呈现不同的状态,任何一种所有制形式的企业都无法保证始终盈利或亏损。我们也确实看到了曾经风光无限的企业出现了大反转的情况。行政干预只能缓一时之困,还得用市场的手段才能长远。

无论国企还是民企,企业发展根本还是要靠改革。目前,政府已经在经济领域的部分区域逐渐放手,把权力放给市场了,不仅仅是重新激活市场的能量,更是在引导各经济体要“自力更生”,放开脚步自己去闯。

李克强总理三问上海是要政策还是要改革,这个问题实际上也是我们的国企应该面对的。当下,迟迟未出台的国企改革与发展的方案,到底有多大的改革力度,是强调政策多一点,还是强调改革多一点,答案到了揭晓的时候了。

