

【那些曾经绚烂的 500 强企业】

2013 年，退役 25 年的运动员李宁正在他尚未终了的赛场上继续奋斗。

李宁 故事：

没有终了的赛场

■ 本报记者 汪静赫

一个人、一个品牌，一位运动员、一家企业——这样的中国梦只发生在李宁身上。

无论是赛场还是商界，“李宁”总是有故事。2013 年财富中国 500 强榜单上李宁公司的落榜，是其正在经历的新故事。这是李宁公司自 2010 年上榜以来的首次消失——但或许也是最后一次。

哀伤的冠军

2013 年 4 月，出现在李经纬葬礼上的李宁，两鬓斑白，满目哀伤。

媒体捕捉的镜头里，哀伤的李宁被解读为“痛上加痛”，因为李宁公司正面临前所未有的困境。

就在 3 月，李宁刚过完 50 岁生日，但他并未能安于天命，而是走到了未来不可捉摸的艰难路口。上一次相似的情境出现在 1988 年，那时李宁是一个失败的冠军。所不同的是，25 年前，从赛场落败的李宁遇到了商业“启蒙教练”李经纬。25 年后，李宁公司身处危机之际，曾经施以援手的李经纬已与李宁天人相隔。

在关于李宁的故事里，有两个场景被中国观众所熟知：1988 年汉城奥运会上，李宁在吊环比赛中失手；2008 年北京奥运会开幕式上，李宁手举圣火在空中“飞翔”。时隔 20 年，李宁在一落一飞之间完成了人生的惊艳反转。

然而，这样的戏剧性在李宁故事里总是发生，就在 2008 年飞翔的李宁到达名气之巅，如日中天的李宁公司正走向潜伏的暗礁。

2008 年，借助奥运会上的强效传播，李宁公司开始迅速扩张。李宁

产品不但打败了国际知名品牌，而且一度成为国内市场营销额的冠军。2011 年，李宁公司门店数量从 5000 家发展到 8000 家。然而也就在这一年，李宁公司跌落“国内运动品牌第一”的宝座。至 2012 年，李宁公司历史上第一次出现亏损。此后企业业绩继续恶化。

困局中的李宁，用了当时流行的“困”字来形容企业状态。在公众看来，这无非是昔日冠军的落寞自嘲。

2013 年 7 月 16 日，最新中国 500 强发布，榜单上没有了李宁公司的名字。尽管一起消失的还有不少知名企业，但李宁的离去留给了公众最多的唏嘘——因为他是李宁，他是曾经的冠军，最早的中国偶像。

从 2008 年的飞翔到 2013 年的落榜，“李宁”故事的起落之间，人们看到的是一位哀伤的冠军。如果镜头可以拉得更远，这样的戏剧场景里还包括 1988 年的汉城赛场上那个失手于吊环的李宁。

失败的冠军，开创了一个成功的企业，同时也注定了此后的奋争和进取、消沉和艰辛。

援引业界分析，李宁公司陷入困局的其中一个原因在于李宁个人品牌的“时过境迁”。毫无疑问，在以 90 后为代表的新兴消费群体中，这位昔日冠军的名字正变得越来越陌生。

随着落榜 500 强的消息传出，一向热闹非常的社交网络上并未过多关注这家近年一直“不顺”的企业。在异乎寻常的冷调中，李宁公司正在力图重振的营销努力看起来更加不易。

在这样的背景下，没有人能准

确揣想李宁的心境——只是，当 50 岁的李宁偶尔出现在媒体镜头里时，还是有很多人会感触于眼前这位略显苍老的企业家正是那位昔日的冠军，并想起那些他曾带给这个国家的时代记忆。

进击的运动员

1989 年 7 月 26 日，是李宁的另一个生日。这一天，“李宁”品牌诞生。与李宁的实际年龄相比，李宁公司只有 24 岁。

当 1988 年李宁退役，他的另一段人生开始，人们想象中的运动员生涯的结束却并未适用于李宁——从来没有。在最近的一次媒体采访中，李宁直言：“是不是企业家不重要，是不是运动员才重要。”

梳理 500 强榜单可以看到，李宁在 2010 年首次上榜时排名 257 名，2011 年是 297 名，2012 年则到了 381 名。2013 年，李宁公司被踢出榜单。

随着榜单上的一次次后退，人们看到了步步败退的李宁公司，但同时也看到了一个步步进击的运动员李宁。

在这个不一样的赛场里，李宁面对的是更加难以预料的市场变局。从公认为“开始进入困局”的 2010 年起，李宁公司在这段特别的“赛程”里，遭遇了什么？激进、扩张太快，被认为是李宁公司的主要症结。

有观点称李宁公司身陷困境是“中国制造业一个危险的信号”，“其现状代表了整个中国制造业的困境，即难以树立牢固的品牌”。2008 年起，在席卷全国的运动品牌扩张潮中，李宁充当了激进的先锋。当全行业都陷入低迷时，李宁公司仍不

断大手笔变革。

从 2010 年开始，中国本土运动品牌行业增长出现停滞，而库存则呈天文数字般增加。2012 年，李宁公司关店数量达到 1800 余家，出现了第一次亏损，并且一亏就是将近 20 亿元。股价从最高的 20 多元一路跌到最低 4 块多。李宁 2013 年的万店计划终成泡影。

最遭诟病的是李宁的新品牌定位。除了 2006 年对于运动品牌时尚化的失意尝试，2010 年李宁开始实施品牌重塑计划，改换新 LOGO 和口号，试图拉拢年青一代用户，然而新形象未能招揽新顾客，反而糟糕地疏远了老顾客。

2012 年，被媒体形容为“再度出山”的李宁重新洗牌，让十余年的爱将 CEO 张志勇下课，启用 TPG 合伙人金珍君任董事局副主席，与其共同执掌公司大权。

相对一致的观点是，面对国际巨头和本土品牌的激烈夹击以及低迷的市场需求和庞大的库存，“李宁要想翻身非常困难”——但在 2012 年的一次李宁公司订货会上，“穿运动服小个子秃顶中年人”的李宁第一次出现在经销商们面前，当众做出了一个漂亮的后空翻。50 岁的李宁似乎在用他年轻时的体操动作告诉人们：“企业的翻身也可以这么轻松”。

对于落榜 2013 年中国 500 强，此前李宁对媒体的回应是：“回归专业体育”——那正是最初的起点。

2013 年，退役 25 年的运动员李宁正在他尚未终了的赛场上继续奋斗。

至少，李宁公司的经销商们都还在期待着下一次近距离欣赏李宁的后空翻。



李宁的这句广告词不幸成了另一种注解

江湖



国腾电子女老板被调查

7 月 16 日，有媒体曝出国腾电子实际控制人何燕因涉嫌一重大案件而失去人身自由的传言，并指其与侵占国有资产有关。7 月 18 日，国腾电子临时停牌并发布公告称：“公司实际控制人何燕女士因个人涉嫌非法经营正在接受湖北省宜昌市公安机关调查。”该公司股票复牌后急速跳水跌停，两个交易日内公司股票累计跌幅达到 14.38%。

陈光标过生日捐 450 万

近日，借着 45 岁生日高调出镜的陈光标称，将捐出 450 万元人民币，上千台教学电脑，并表示要摒弃富人习惯的“高消费和高浪费”。陈光标呼吁说，“过生日时，别忘了感谢这个时代”，当然也不要忘记帮助这个时代里需要帮助的人。陈光标曾模仿雷锋形象号召学习雷锋精神；曾穿绿西装、戴绿帽子提倡低碳环保……其高调行为引来了关注，也带来了不少非议。

“四特酒”两名高管离职

日前，江西白酒龙头企业四特酒有限责任公司高管离职，四特酒回应称，高管离职为正常人事变动。在“禁酒令”的冲击下，今年一季度江西省规模以上白酒生产企业总产量和总产值增速继续放缓。作为江西的白酒龙头企业，四特酒高管的离职引发了行业的诸多想象，不少人认为这是由于白酒弱市销售任务难完成，导致职业经理人离职。

淘宝达人御泥坊董事长过劳死

据报道，在淘宝店主人选十大高危职业后，这一行业再传噩耗。淘宝店主、著名护肤品牌——御泥坊创始人吴立君去世，年仅 36 岁。近两年，淘宝店主接连出现劳累过度猝死事件，生存状况令人担忧。去年网友投票选出的“中国新十大高危职业”排行中，淘宝店主首次上榜。

王华俊出任广百集团董事长

近日，广百股份发布公告称，公司董事长苟振英和董事温栋荣因退休原因辞职。同日，广百股份母公司、广州国有商贸龙头广百集团也向媒体宣布换帅，王华俊任广百集团董事长、党委书记，已于上周五正式上任。公告显示，广百集团原董事长、党委书记、总经理苟振英已达退休年龄，任职期间推动广百股份于 2007 年成功在深交所上市。

巴克莱聘摩根大通高管为财务总监

巴克莱银行日前宣布，已任命摩根大通高管图沙－莫札利亚为财务总监，自明年 2 月起生效。巴克莱表示，莫札利亚在新职位上每年将获得总计价值 600 万英镑（约合 910 万美元）的薪酬和奖励，包括 80 万英镑的年薪，至多 200 万英镑的奖金以及至多 320 万英镑的长期股票奖励。

朱桔榕接任合生创展董事局副主席

近日，合生创展集团有限公司发出公告，公司原执行董事、董事局副主席兼财务总监张懿为追求个人发展辞职。接任董事局副主席的则是年仅 24 岁的朱桔榕，此前朱桔榕的职务是合生创展执行董事、常务副总裁。她将取代碧桂园集团的董事局副主席杨惠妍，成为内地房地产上市公司中现今最为年轻的女掌舵人。

李楚源出任广药集团董事长

日前，因前董事长杨荣明已到退休年龄，广药集团进行人事调整，总经理李楚源出任董事长、党委书记，陈矛出任总经理、副董事长、党委副书记。公开资料显示，2004 年，李楚源担任广药集团副总经理，李楚源表示，2010 年起担任广药集团总经理广药集团力争在 2020 年实现销售 1500 亿元，冲击世界 500 强；2025 年，进入世界医药健康产业前 20 强。

刘伟辞去天富热电董事长职务

天富热电日前公告表示，近日，公司董事长刘伟因工作变动原因，向本公司董事会提交辞呈，辞去公司董事长职务。2013 年 7 月 18 日，公司董事会已经审议通过了刘伟的辞职。刘伟不再担任本公司董事长职务。刘伟确认与本公司和董事会无意见分歧，亦无与其本人退任有关须提请股东关注的其它事项。

工程机械行业第一洋帅离职

据厦工股份公告，厦门厦工机械股份有限公司董事会于日前收到公司董事蔡奎全以书面形式提交的辞职报告。蔡奎全因个人原因，辞去该公司的董事和董事会战略委员会委员职务。蔡奎全在中国工程机械业界曾经是一个响当当的职业经理人，被誉为“引领中韩两国工程机械发展的传奇式人物”。他不仅是厦工的第一位“洋总裁”，也是中国工程机械行业中国企业引进的第一位外籍职业经理人。

华仁药业董事陈重阳离职

华仁药业近日公告称，公司董事会收到第四届董事会董事陈重阳的书面辞职报告，陈重阳因个人原因申请辞去公司董事及董事会审计委员会委员的职务，辞职后不在公司担任任何职务。辞职报告自送达董事会时生效。

纪念日



(7月23日—7月29日)

1984 年 7 月 25 日

中国第一家股份制企业成立

1984 年 7 月 25 日，中国第一家股份制企业——北京天桥百货股份有限公司成立。“中国第一家股份制企业”的成立预示着中国市场经济的深化、商业企业股份制改革以及中国金融市场的起步。这件事的意义非凡。

不过，随着时间的推移，关于“中国第一家股份制企业”的“殊荣之争”也拉开帷幕：有人认为，“北京天桥”当之无愧，也有人质疑北京天桥的“股份制身份”，认为深圳市发展银行才是中国真正的第一家股份制企业。

时间回溯到 1984 年 7 月 25 日，当天上午北京天桥百货股份有限公司成立。“北京天桥”的前身是成立于 1953 年的全民所有制企业——天桥百货。正值全国各地企业股份化的尝试悄然兴起之际，“北京天桥”顺势发行了第一批 300

万元的股票。

在 80 年代中后期，中国国企再也无法掩饰其举步维艰的困窘，股份制改造被认为是拯救国企的良方而受到一致推崇。就在理论界论证股份制只是现代企业的一种组织形式，不存在姓“社”、姓“资”的社会属性问题时，沿海的上海、深圳先后推出多家股票上市的公司。在这些公司中，1986 年成立的深圳市发展银行的“原始股神话”推动了中国“股份制改造”运动大规模地进行。

1988 年 4 月 7 日，经中国人民银行总行批准，深发展股票上市交易，成为中国第一个开始交易的股票。1990 年在深圳的股市狂潮中炒出了一批百万乃至千万富翁后，人们开始注意到市场上股票巨大的增值功能。正是基于此种意义，不少人认为深圳市发展银行才是中国真正的第一家股份制企业。

一周史记

7 月 23 日：

1903 年 7 月 23 日，福特公司售出第一辆汽车。

1996 年 7 月 23 日，中国第一家保险集团公司——中国人民保险（集团）公司在北京正式成立。

7 月 24 日：

1996 年 7 月 24 日，中国国内第一家全国性的寿险公司中保人寿保险有限公司开始正式营业。

7 月 25 日：

1984 年 7 月 25 日，中国第一家股份制企业成立。

1998 年 7 月 25 日，《文汇报》和《新民晚报》组成报业集团。

7 月 26 日：

1939 年 7 月 26 日，美国放弃与日本签订的 1911 年贸易条约。

1956 年 7 月 26 日，国家开始对私营工商业进行社会主义改造。

7 月 27 日：

2009 年 7 月 27 日，首轮中美战略与经济对话在美国华盛顿举行。

7 月 28 日：

1908 年 7 月 28 日，我国最早设立国家储蓄银行。

7 月 29 日：

1985 年 7 月 29 日，国务院批准把厦门经济特区的范围扩大到厦门全岛和鼓浪屿全岛。

1997 年 7 月 29 日，中国第一个农业示范区——“杨凌农业高新技术产业示范区”成立。