

脸谱

他们曾经名震一时,现在已成浮云。榜单的名录轻易被优胜劣汰改变,企业的功败垂成往往就是一瞬之间

500 强走过死生荣枯更迭

■ 本报记者 汪静赫

“活着还是死去,这是一个问题。”——几个世纪前莎士比亚的终极命题今天依然适用。

一张 500 强榜单,既是光荣榜,也是墓志铭。

随着 2013 年世界 500 强榜单公布,一些企业从榜单上消失了。相似的一幕同样出现在中国 500 强榜单上。每一年的新贵上榜,同时也意味着某些企业已成过眼云烟。

精确细数所有的前 500 强企业是琐碎而繁杂的,如同无法细致参详它们从上榜到落榜本身所涵盖的唏嘘和叹息。唯有从变幻莫测的市场手中察觉一种概括的时代感念,从曾经的 500 强故事里找寻渐渐模糊的企业背影——并试图发现这些盛衰往事给予当下的那些回眸、那些警醒。

离得开榜单,挣不脱时代

所有前 500 强企业的离开不外乎这样的姿态:破产或衰败,没落或消亡。无论这些企业是暂时离场还是从此消失,过往荣耀皆成浮云——正如它们的前辈。

时代的列车上,既可以一站到底,也总会有中途下车。几乎从每一个前企业巨头的故事里,都能嗅出一种戏剧性的时代悲悯。“时不我待”和“时不与我”这两种“时态”形成了升起和倒下的“大势所趋”——在前 500 强企业的故事里,这样的际遇唏嘘不胜枚举。

1986 年,当 60 岁的肯·奥尔森出现在第 10 期美国《财富》杂志封面的时候,没有人怀疑这位戴着老式钓鱼帽穿着格子衬衣的男人所拥有的崇高地位:“美国史上最成功的企业家”。整个 80 年代,DEC 公司是仅次于 IBM 的世界第二号计算机巨头,而奥尔森是这家“超级企业”的创始人和拥有者。那时,谁也没想到奥尔森和 DEC 公司的“超级形象”会走向另一个截然相反的结局。

1998 年 1 月,DEC 公司因财政危机被康柏收购。从“全美最成功企业家”到“计算机业第一悲剧英雄”,奥尔森仅仅用了 12 年。

瞄准产业链顶端

500 强在华投资布局谋变

■ 本报记者 王莹

世界 500 强企业在华投资布局正悄然向产业链顶端挺进。

2013 年,沃尔玛宣布将投入近 5 亿人民币,升级改造全国 50 家门店;大众投资 120 亿元在长沙建设生产基地;三星正从过去以设立劳动密集型的生产基地为主,重点转向针对中

跨国公司在华投资持续强势

联合国贸发会议投资、技术和企业发展司经济事务官员梁国勇指出,贸发组织历年调查结果均显示中国是最受欢迎的投资目的地,在价值链高端领域中,中国的吸引力在不断提升。

数据显示,截至 2012 年 6 月,世界 500 强公司中就有约 490 家在中国投资。而多家跨国企业产业链布局已延伸至中西部地区。

今年年初,施耐德电气中国西南首家分公司落户成都,从而进一步扩大其在西南地区的销售、管理、联络、服务支持等业务,预计在 2014 年底之前,实现辐射四川、重庆和西藏等

外溢效应助推经济发展

资料显示,目前已经有超过 50 家跨国公司地区总部和 1800 多家



王利博制图

1986 年的《财富》杂志曾用近乎讴歌的笔触讲述奥尔森“用 29 年时将 DEC 从一无所有发展到每年收入 76 亿美元”——这个企业的历史基本上就是奥尔森个人的故事。在属于奥尔森和 DEC 公司的时代段落里,前半段戏份很足,后半段却仓促而终。真实的时代背景是:正如曾经结束大型机时代那样,有“小型机之王”称号的 DEC 公司被 PC 时代所终结。

与奥尔森相比,韩国的金宇中曾经拥有的只会更多。金宇中创办的大宇集团曾是韩国第二大企业、世界 20 家大企业之一,资产达 650 亿美元。作为韩国经济走向世界最关键的人物之一,金宇中曾给整整一代韩国人带去勇气 and 希望。

1999 年 8 月,大宇集团轰然破产。当舆论纷纷认定金宇中的错误抉择导致大宇神话破灭,公众眼前出现的是这样一幕:垂暮的金宇中站在之前百战百顺的时代舞台上进行他的最后一场表演——结果演砸了。

1997 年底韩国发生金融危机后,当其他企业都开始收缩之时,以超常市场洞察力著称并且总会“看准时机、先行一步”的金宇中,这一次却走过了头——他无视时局,仍然我行我

素实行扩张计划,导致债务越背越重,最终逾期债务近 800 亿美元。曾经的国民英雄一度成了逃犯,时代舞台上的先行者终究被舞台抛弃。

DEC 公司和大宇集团的黯然没落、奥尔森和金宇中的悲情离去,是所有前 500 强企业故事里的典型桥段。伴随着一个个曾经熟知的企业名称的消失,在“天灾”面前,没落乃至衰亡无可逃避,更何况内里还加注了无力回天和有意人祸。

经济学界一向视大起大落的企业盛衰故事为研究“至宝”,将其作为特别的案例反复解读和研究——或许,特别的不是企业,而是时代本身——那些把握的、或者错过的时代。

潮起潮落间,福兮祸兮时

多年前的数据表明,在 2000 年世界 500 强名单上,1991 上榜企业中有 70% 已不知所终。今时今日,前 500 强企业的“速成”正变得能够以每一年甚至每一天来计算。

榜单的名录轻易被优胜劣汰改变,企业的功败垂成往往就是一瞬之间。在许多超级企业的超级历史中,创始人的力量形同奇迹,遗憾的是,

性、先导性的研发延伸。

“地区总部集聚中国,可以通过溢出效应影响中国经济的发展。溢出效应包括税收供应效应、产业集聚效应、产业关联效应、消费带动效应、就业乘数效应以及资本放大效应。这不仅非常有利于中国产业结构升级和转变经济增长方式,而且对于中国城市间分工合作以及区域经济协调发展也会起到推波助澜的作用。”工信部研究员吴维海在接受《中国企业报》记者采访时指出。

布局转向产业链更高端

随着中国经济结构的变化,跨国企业对服务业和高端制造业的投资将逐渐加大;制造业将从加工业务逐步向附加值更高的后台业务延伸;投资布局将转向非一线城市。而此过程中,除建立新的合资、合作公司外,越来越多的跨国公司也将通过并购与整合来扩大自己在华的投资规模。

今年 1 月,强生(中国)投资有限公司宣布完成对上海暖呵母婴用品国际贸易有限公司 100% 股权的收购。美国伊顿也将进一步扩大在华混合动力产品合作,并积极寻求在供配电等方面应用其新能源解决方案。

而日本日立作为全球最大的机电设备制造商,拟在山东投资建设 4 家企业的基础上,更加重视与山东在智能城市 IT 技术应用、区域数据处理中

反之亦然。在脱离了“正常轨道”之后,错误决策和丑闻黑幕足以致命,即便是数百亿美元的超级企业也会因此猝然坍塌。

安然公司,是世界 500 强名录中迄今为止最著名的一道创伤。

2000 年,作为当时世界上最大的综合性天然气和电力公司之一的安然公司在全球《财富》500 强中排名第 16 位。同年,一位看不懂安然公司财务报表的记者却看到了安然盛名之下的阴影,一场撬动黑幕的调查就此展开,安然公司财务丑闻很快败露。2001 年 12 月 2 日,安然公司向纽约破产法院申请破产保护,创下美国史上最大的公司破产纪录。

安然公司在如日中天之际突然崩溃,引发了美国公司接连曝出丑闻的“多米诺骨牌效应”,华尔街历史上最长的一个“大牛市”也由此结束。

丑闻拥有的巨大杀伤力,足以令前一秒还光鲜霸气的企业巨头下一秒便面目全非。金宇中通过伪造盈利假账,一手导演了全球头号会计诈骗案,彻底毁去他经营大半生的“韩国英雄”之名。历经半世纪的美国世通公司毁于一场财务舞弊。作为曾推动美国反垄断立法进程的美国第二大长途电话公司,世通公司的破产对美国经济和全球通信业都不啻是一场噩梦。时任美国总统布什对世通事件也做出了愤怒回应。

如果说有悖于法律的丑闻黑幕是导致企业破落的强效毒药,那么企业决策者的失误则是慢性自杀。以第一家在华人科技行业挺进 500 强的王安公司,却输在了不合时宜的“中国传统”。业界普遍认为,家族式管理是王安公司衰亡的重要因素。中国传统中的“传子”意识促使王安力排众议将公司大权交给长子王列,而这被视为王安公司走向衰落的第一步。

每一个离去的 500 强企业,意义不在于多了一个“曾经的身份”,也并非为公众和业界提供唏嘘和感叹的悲欢故事。在时代的潮起潮落间,同样的一个决策,有时失之毫厘,便差之千里;有时无限接近,却永无转机。人与时代的博弈、对市场的追赶、或者同法律的胶着,共同组成了企业祸福相依之时。

“具体而言,跨国公司在华进行研发活动一般定位在较高水平,并提供相应的技术标准、技术指导和产品样品等,在中国市场上不断推出与国际水平接轨的产品。而在这一过程中,跨国公司的研发活动往往会带来技术外溢效应,由于国外公司带来的竞争压力可以促使国内公司更加有效地运转,引导这些本土的企业提高技术水平和产品质量,激励其引进新技术和提升自主创新的能力。”潘向东指出。

心、火力发电设备等领域的合作。

跨国企业近年来在华投资的情况对中国企业国际化运营提供了宝贵的经验。“我国的大企业应立足自主创新,提高全球资源整合能力,统筹利用好国际、国内两个市场,增强对所处行业领域的把握能力,逐步建立全球化的采购体系、全球化的生产体系和全球化的研发体系。”潘向东指出,与此同时,通过进行市场化改革,建立现代企业管理体制,形成高效、规范的企业治理结构、组织体系和管理制度,推进企业在制度和管理体系方面的创新,实现资产优化配置和重组;此外,在参与全球化竞争的浪潮中,应提高企业的风险管控能力、供应链的管理水平能力,提高一体化、国际化的运营能力。

1 他们快速崛起 他们快速下跌

2013 年 500 强榜单中,排名上升最多的公司是英国法通保险公司,它从去年的第 373 位来到了今年的第 173 位,上升了 200 个位次,简直像是坐上了火箭。而亿滋国际(原名卡夫公司)的排名骤降 143 位。比去年排名上升的公司包括英国法通保险公司、美国快捷药方控股公司、中国的绿地控股集团有限公司、美国的万通互惠理财、美国保德信金融集团、美国谷歌、阿联酋的国际石油投资公司、中国山东能源集团有限公司、中国招商银行、中国交通银行、英国保诚集团、中国的新际华集团等共计 20 家企业;比去年排名下降的公司包括加拿大的宏利金融、卢森堡的英力士集团控股有限公司、俄罗斯秋明英国石油控股公司、德国的贺利氏控股集团、美国亿滋国际、美国康菲石油公司、新加坡伟创力、芬兰的诺基亚以及美国的摩根士丹利等 20 家企业。

2 他们新鲜开放 他们重回巅峰

2013 年新上榜的 31 家公司中,中国公司占据了 18 个席位,占新上榜公司总数的 60% 左右,中国新上榜公司的数量在所有国家和地区中排在第一位。这些新上榜公司包括正威国际集团、百联集团、北京汽车集团、中国民生银行、中国有色矿业集团有限公司、兴业银行、中国医药集团等中国企业,也包括第一资本金融公司、信诺、Exelon、哈特福德金融服务集团、耐克公司等美国企业以及英国标准人寿保险公司、韩国三星人寿保险、印尼国家石油公司以及日本麒麟控股株式会社等企业。

3 他们人多势众

2013 年世界 500 强榜单中,零售巨头沃尔玛雇佣的员工人数最多。余下依次是中石油、中海油、中石化等。这些人多势众的公司还包括中国邮政集团公司、中国国家电网公司、美国邮政、德国大众公司、英国金巴斯集团、中国电信集团公司、中国农业银行、中国航空工业集团公司、美国国际商业机器公司、美国麦当劳、中国华润总公司、英国乐购、德国西门子、法国家乐福、瑞士雀巢公司、日本丰田汽车公司、美国惠普、日本日立、美国通用电气公司以及日本松下等。

4 他们走下神坛

三菱汽车、礼来、施乐、贝塔斯曼、拉法基等一批巨头掉下了 2013 年的榜单。其中,来自日本的落榜公司最多,共 7 家。日本的神钢集团、小松集团、三菱汽车、日本邮船、Suzuken 公司、东京煤气公司、山田电机悉数落榜,此外,美国固特异轮胎橡胶有限公司、万宝盛华、美可保健公司、德国复兴信贷银行、英国的帝国烟草公司、英国国家电网等也在本次 500 强榜单中黯然退场。

5 他们巨亏上榜

美国邮政亏损 159 亿美元,惠普亏损 126.5 亿美元,是 2013 年榜单上亏损最为严重的两家公司。此外,亏损的公司还包括美国邮政、美国航空、百思买、通用动力;日本松下、东京电力公司、关西电力、住友化学;英国苏格兰皇家银行集团、力拓集团、巴克莱;德国电信、蒂森克虏伯;印度的塔塔钢铁、法国标致以及芬兰的诺基亚等知名企业。