

农信社改制步履维艰 清欠难成主要羁绊

■ 本报记者 陈青松

在 2015 年必须完成改制的硬性要求下,农村信用社改制农村商业银行的道路并不是一路坦途。

近日,湖南溆浦一起由农村信用社催收不良贷款、在讨债过程中催债人将人砍伤的案件引起社会广泛关注。“暴力讨债”反映出相关农村信用社为了及早完成改制农商行过程中的诸多无奈。

各地纷纷加快改制步伐

早在 2011 年 8 月,银监会就给出了农村信用社改革的最后时间表,明确要求将剩余的 1424 家已经达到或基本达到农村商业银行业务条件的农村信用社全部改制为农村商业银行。为此要在 2015 年之前全面取消农信社资格,鼓励符合条件的农信社改制组建为农村商业银行。

有业内人士分析,虽然目前离 2015 年还有 2 年时间,但对众多农村信用社而言,要想在国家规定的最后时间内完成组建农村商业银行,时间仍然相当紧迫。

因此,近两年来,各地农村信用社改制为农村商业银行如火如荼,近日不断有农村信用社改制成农村商业银行的消息传来。

6 月 14 日,浙江温州鹿城农村商业银行正式挂牌开业,鹿城农商行由原鹿城农村合作银行改制而来,其前身为成立于 20 世纪 50 年代的温州市郊农村信用社。

6 月初,陕西省政府下发《关于进一步推进农村信用社改革的意见》,将加快农村商业银行业务步伐,以西安市城区 6 家农村信用联社为基础筹建“秦农银行”。

年初,广东省内农信社改制农商行又掀起一波热潮,数家农商行密集挂牌。据不完全统计,广东目前已成立农商行约 15 家,并力争在 2015 年之前,增至 40 家左右。

安徽省的步伐似乎更快,有消息称,该省力争在 2014 年前将所有农信社改制成农商行。



农村信用社改制农村商业银行,清欠是一个很大的困难。CNS 供图

农信社改农商行仍存困难

虽然部分农信社改制成功,但还有相当一部分农信社改制并不顺利。

湖北一家农村信用社负责人向《中国企业报》记者介绍,他们信用社三年前就开始准备改制成农商行。然而几年过去了,目前改制仍未成功。

这位负责人介绍,2009 年 10 月,湖北省就计划在三年内组建 30 家农村合作银行或农村商业银行,按每年 10 家的进度推进。这也创造了当时地方政府宣布的最大规模信用社改制计划。

据这位负责人介绍,信用社历史挂账太多是改制成农商行的一大阻碍。“部分农村信用社的历史挂账,少

则一两个亿,多则三五个亿。”

在此次发生“暴力催债”的湖南溆浦,溆浦县信用联社成立几十年来,之前因为管理较松,出现不少不良贷款。还有一些政策原因,让信用社背上历史包袱。比如,1998 年接管农村合作基金会时,就背负 1700 多万元不良贷款。

截至 2011 年,溆浦县信用社不良贷款余额为 3.5 亿元。此次溆浦县信用联社移交给农信社清收的不良贷款就有 9000 多万元。

然而,消化历史欠账并非易事,各地方农村信用社的“清欠”工作一直存在很大的困难。而如果清欠工作不力,信用社改制很难进展下去。

对于溆浦信用社为何不自己清收,而委托外面的公司清收,信用社

方面解释称,涉及这 9000 多万元不良贷款的用户,都是钉子户,“这些硬骨头,我们啃不下来。”

《中国企业报》记者从公开渠道获悉的 2011 年 5 月湖南会同县赴江华瑶族自治县学习信用社改农商行的经验材料中发现,其中就有对恶意拖欠贷款不还的赖账户、“钉子户”,坚决采取司法手段强制清收的规定。

资深人士还介绍,政策把握不到位也是农村信用社改制农商行过程中的一个突出问题。以清产核资基准日为例,部分农村信用社对清产核资基准日确定不科学,不得不进行多次清产核资,既耽误了改制进程,又耗费了大量人力物力。

改制不可操之过急

近年来,农村信用社改革取得了阶段性成果。

“一是通过实施股份制改造后,解决了长期以来困扰农村信用社产权不清晰和股权结构不合理等问题,农信社无论整体规模、竞争能力、抗风险能力和服务能力都得到增强;二是特色更突出,能够更好地为‘三农’、中小企业服务提供贷款需求;三是新股东消化了大量亏损挂账,提高了资本充足率。”湖北一家农村信用社负责人向《中国企业报》记者介绍。

今年 5 月银监会发布的 2012 年度《中国银行业运行报告》显示,在各类商业银行中,资产余额同比增长最快的便是农商行,增幅达 47.1%,远超全国性股份制商业银行的 28% 和城商行的 23.7%。其中最主要的原因便是得益于农村信用社与农村合作银行的加速改制。

调查发现,在各地农村信用社改革的大力推进的过程中,还存在急于求成、盲目跟风等问题。有些地方急于化解农村信用社经营风险,片面追求改制数量,因此各项准备工作比较仓促。

因此,专家建议称,尽快改制成农村商业银行尽管是我国农村信用社的重要目标,但快改制一定要切合实际,符合自身现状,避免因工作失误带来的社会振荡。另外,作为监管部门应该把握好改革的节奏和力度,做到成熟一家改制一家,摒弃追求数量和“卸包袱”的想法和做法。

迈步“荣誉之路”

记中铁二十局集团宝兰客专项项目部团队

■ 冯会朝 栾思源

2013 年新春佳节,通渭县的百姓沉浸在喜庆祥和的气氛中时,也注意到了这沉寂静谧的陇中大地上来了一支铁军——中铁二十局集团宝兰客专 8 标的建设者。而让他们不解的是,这群陌生人正精神饱满、意气风发地在工地上忙碌着,好像全然忘记了眼下是什么日子。随之出现的,是一条条宽敞平整的便道、一幢幢井然有序的宿舍以及一座座高高耸立的拌和站……

“付出就有回报”。中铁二十局集团宝兰客专项项目部也因此在全线第一家建好项目驻地、第一家挂牌、第一家完成线路复测工作、第一家完成中心试验室建设以及大临建设工作综合排名第一而受到兰新铁路甘青公司定西指挥部的表扬。连续在 2、3、4、5 月份四次获得兰新铁路甘青公司定西指挥部综合考评第一名。

中铁二十局集团承建的宝兰客专甘肃段 8 标,地处定西市通渭县境内,线路全长 23.715km,总投资 19.7 亿元。作为宝兰项目部的总指挥,中铁二十局集团二公司常务副总经理刘文武身先士卒,1 月 26 日,他便与项目部党委书记曹永恒早早地带着队伍上场了。

蛇年的春节,通渭是异常的冷,气温常常接近零下二十度,可是中铁二

十局集团宝兰项目部已经打响了新年的第一仗。

中铁二十局集团宝兰客专项项目部很多年轻人是第一次接触高铁施工,刚开始的时候,他们对快节奏的生活、超负荷的工作以及高标准的施工很不适应。

被称为二十局集团七公司“党校”的宝兰六队,为了让公司第一个高铁项目培养出更多的人才,队长杨宏更是带头将学习作为了一项工作来执行。除夕那天,六队领导班子一行 5 人从通渭开车回家时,还冒着大雪,沿着宝天铁路,观摩了沿途的拌和站。因为乡间小路泥泞不堪,他们的车差点陷进深坑。到了拌和站,门卫满怀狐疑地望着他们衣冠不整、满面灰尘的样子,很干脆地拒绝了他们的请求。事后杨宏回忆说:“门卫压根就不相信我们学习的言辞。不过也是,在除夕的下午,冒雪学习,也着实不通情理。”门卫架不住他们的软磨硬泡,最终还是放他们进去了。他们用手机拍下了照片,用步丈量了尺寸。而为了更加清楚明白,他们又开车到集团公司大西铁路项目,将临建工程、路基、拌和站细细看了一遍。

项目经理刘文武感触地说:“学习是我们项目的法宝。学习有了成效,良好的思想品德、扎实的工作作风、过硬的业务技能、科学的施工组织都会不

请自来。”

项目经理刘文武为及时解决施工现场存在问题,带领相关部门人员现场办公,提高工作效率,并要求各级干部做到“小事不过 2 小时,中事不过半天,大事不过夜”,真抓实干服务现场,切实推进施工进度。在项目上采取“目标管理、动态优化、考核激励”等措施,每月分解施工计划,结合当月工程特点,开展主题鲜明的劳动竞赛活动,明确目标、责任到人,考核约束,充分调动了全体人员的积极性,掀起了一轮又一轮的大干高潮。

从项目部到各工程队,大家说得最多的一个字,就是家。来自集团公司不同单位、不同项目的人共同组建了宝兰项目部这个大家庭。而项目部前期的主要工作,就是将所有人的思想和价值观念统一起来,孕育共同的“宝兰”文化。因此,刘文武和曹永恒两次召开班子会,专门讨论从全体职工征集来的一百多条关于宝兰项目部的文化理念,最终确定了宝兰项目部“求真务实建宝兰,严谨厚德育团队”的宝兰精神;“以人为本,追求卓越,科技创新,铸造精品”的宝兰目标;“一家人、一条心、一句话——团结奉献创一流”的宝兰行为准则。

既然是一家人,就得有一家人的样子。曹永恒常说的一句话就是“其身



项目经理刘文武(左一)陪同集团公司副总王玉松(左二)检查工地

正,不令而行;其身不正,虽令不从”。他和项目经理刘文武作为这个大家庭的“家长”,严格遵守项目部早点名、周计划、节点考核、夜间巡视等相关规定,为所有人竖起了标杆。

为了让大家真正有家的感觉,项目部上场伊始,就高标准建设了职工宿舍,并配备了必要的生活用品和文体设施。食堂更是周周有菜谱,顿顿有花样。

宝兰二队队长宋永贵是第一个赶到通渭工地开始进行临建工作,厨师还未就位,于是他亲自下厨洗菜炒菜,他说:“一家人,一锅饭,生活跟工作一样,我们要继续发扬二队老传统:‘齐心协力渡难关、团结一致干工作’的作风,在宝兰项目再立新功。”

“天行健,君子以自强不息”。虽然荣誉不断、赞扬不绝,但是“宝兰人”却没有丝毫骄傲懈怠,他们保持着永不满足的劲头,洋溢着“永争第一,永保第一”的气概。我们也有理由相信,“宝兰人”的荣誉之路,才刚刚启程。

投资模式成发展掣肘 中投海外路径待重构

■ 本报记者 王莹

自今年 3 月以来,作为中国唯一的主权财富基金,中国投资有限责任公司(以下简称“中投”)董事长一职至今无人接替,一时间坊间猜测纷纷。

业内分析指出,中投最大的问题并不在舵手的空缺,政企不分的身份和撒胡椒面式财务投资模式是让中投公司在国际资本市场上处于“荷载独伫”境地的根本原因。作为主权财富基金,中投应更加看重长期投资收益;未来海外投资方向应选择与国内产业相关的产业以实现产业升级。

有数据显示,中投公司成立五年来境外投资业务累计年化收益率仅为 3.9%。

政企不分 海外投资受阻

据了解,中投公司有两个主要的子公司,一家是中央汇金公司,一家是中投国际公司。中投公司的海外投资项目由中投国际来承担。目前中央汇金由中投控股,而中央汇金是国开行、工农中建四大行以及多家证券公司、政策性保险公司的大股东,代国务院行使股东权益的机构,虽然中央汇金与中投的经营是基本分开的,但汇金的存在依然令海外市场对中投政企不分的身份心存顾虑。

“几年来,中投公司模糊的身份在国际市场上既没有结下可以信赖的投资伙伴,也没有长远的战略投资目标,这就使得中投公司所到之处,其他金融投资者都会睁大眼睛,保持高度警惕。在这种情形下,只要是中投公司涉足的领域,其他投资者就一定伺机反向操作。这自然会加大中投公司的风险。”中南财经政法大学廉政研究院院长乔新生称。

财务投资模式存疑

“作为财务投资者,中投不寻求通过对企业或行业进行控制,因而其投资比较分散,集中投资的比重较低。”工信部研究员吴维海在接受《中国企业报》记者采访时称。

从 2009 年年报和 2010 年年报的数据来看,全球投资组合集中持有的比例在 23% 到 24% 之间,分散持有的比重则为 77% 到 76%;2011 年境外投资组合集中投资比例为 20%,分散投资比例 80%。

“在业内,主权基金的投资策略大致有两种,一种是极分散,投资股权比例很小,目的并不是为了控制企业,而是为了获得分红和股票溢价,这类归为财务投资。另一些主权基金投资某个企业股权比例较高,目的是控制或改造公司。”吴维海指出,从中投这五年的投资来看,显然属于前者,典型的“撒胡椒面”投资方法。

而从中投的境外投资组合中发现,股权分布的行业主要是金融行业,占 19%;其次是能源行业,占 14%。长期资产中,对金融、资源能源等周期性行业投资比重较大。

“业绩好不好,很大程度上与中投在能源方面投资有关,2011 年在全球初级产品市场行情下行背景下,中投这部分投资拖了收益率的后腿。”商务部国际贸易经济合作研究院研究员梅新育指出,若中投能反周期投资,情况可能要好得多。主权财富基金的本质是追求投资回报。

数据显示,2008 年至 2011 年境外投资回报率分别为 -2.1%、11.7%、11.7% 和 -4.3%。

“中投公司的注册资本金来自于财政部发行的一笔 1.55 万亿元人民币的特别国债,以此向央行购买等值的外汇储备,约 2000 亿美元。这一特别国债的票面利息就在 4.3% 到 4.5% 之间。运营四年的中投公司盈利尚不足以覆盖其财务成本。”渤海证券内部人士吉昊对《中国企业报》记者指出。

“未来,这样的投资思路和运作模式应该有所改变。”吴维海指出,今后中投应该选择那些与国内产业有关联,但国内发展比较薄弱的产业进行投资,例如在德国可以选择精密制造业、工具业等等,透过投资加强与国内相关产业的对接,从而实现产业升级。

海外投资向产业转移

“最初财政部发行特别国债募集,中投公司需要支付每年 5% 的利息。另外,最近几年来人民币兑美元每年的升值幅度接近 5%,加上每年 5% 的利息成本,中投公司的年收益率如果低于 10% 就会陷入亏损。”吴维海分析指出。

2012 年年报还未公布,但中投副总经理梁贻曾表示,中投公司 2012 年的海外投资回报率为 10.65%。

“这至少表明,中投开始盈利了。”吴维海称。“从最新的投资动向来看,中投公司投资路径已经发生明显转变。”接近中投人士向《中国企业报》记者说道,“2012 年上半年,中投公司陆续减持全球最大的资产管理公司贝莱德股份,持有 3 年累计回报率达到了 30%。”

海外投资也向产业投资转向。2012 年 9 月,中投访问了澳大利亚的塔斯马尼亚州,对当地数家奶牛场进行详尽调查。“中投与澳大利亚奶牛企业签订了 1.8 亿美元的投资项目。”接近中投人士对《中国企业报》记者说。随后,中投又与新西兰乳业巨头恒天然洽商入股事宜。

一方面,中投牵头开金融、中信资本和博裕资本组成银团,帮助阿里巴巴完成总额达 76 亿美元的向雅虎回购股份计划;另一方面,中投与加拿大退休金计划投资委员会、新加坡政府投资公司以及亚洲最大的现代物流设施供应与服务商普洛斯共同成立合资公司,以 14.5 亿美元收购巴西公司的物流设施,建立巴西最大的物流平台。

对于中投未来长期发展战略,中央财经大学中国银行业研究中心教授郭田勇表示,主权财富基金作为长期投资者,应更加看重长期投资收益。而衡量中投公司的运营,关键是其未来能否继续坚持长期投资、组合投资、分散投资的理念,在人才培养、项目筛选、风险管理等方面不断增强,以确保我国外汇储备投资的长期保值增值。