

经纬榆次：老企业凝聚新能量

■ 本报记者 张博 汪静赫

经纬纺织机械股份有限公司榆次分公司(以下简称经纬榆次)是中国最大的纺织机械制造基地。作为一家拥有 60 年历史的老企业,经纬榆次近年来以精益管理为基石,以创新理念为主调,凝聚职工向心力,打造幸福企业,大力提升软实力,迸发出老企业的新能量。

精益管理:新理念取胜

从 2008 年新一届领导班子履职起,经纬榆次就一直持续开展以精益管理为主线的管理提升活动。

国务院国资委将 2012 年确定为“管理提升年”,在中央企业中全面开展管理提升活动。经纬榆次将此作为一次加快结构调整、夯实基础管理的机遇。公司始终坚持“业绩、规则、诚信”的核心价值观,按照中国恒天和经纬总部管理提升的一系列要求,深入开展以精益管理为主线的管理提升活动,使企业经济效益、运营质量、产品盈利能力与各项管理水平得到稳步提升。

优化结构调整、实现转型升级,是经纬榆次管理提升的主要目标。经纬榆次提出“产品是我们一切工作的载体”的理念,实施在跟随基础上赶超世界先进水平的产品策略,五大主导产品全部与国际先进技术对标。同时,在产品开发体制上推行项目组



招标制,公开招聘项目组负责人,自主组建优秀团队。对项目组进行开发费用包干制考核,项目组成员的收入直接与产品在市场上的表现挂钩。这一全新的开发体制变革,激发了开发人员的工作热情,职工市场意识、成本意识、效益意识也相应提高。

公司还提出“我们研发的是商品而不是展品”的理念,不片面地追求技术而忽视市场和用户,追求国际先进水平,但更注重商品化。公司从市场和用户的需求中寻找开发灵感,明确要求设计人员每年 1/3 以上的时间必须跑市场、跑用户。

经纬榆次认识到,服务是体现企业实力的重要标志。公司把服务作为企业战略,在纺机行业第一个鲜明地提出了“搭建纺织厂取消保全工服务

平台”的盈利模式,着力打造以安装与保全服务为重点的核心竞争优势。为此,公司制定了严格的“客户反馈问题处理分级授权、隔日升级管理办法及考核方案”,客户反馈问题得不到及时解决,三日内就升级到总经理层级。

幸福企业:凝聚向心力

经纬榆次在全体员工中树立起“培训是公司的长效投入,是发展的最大后劲,是员工最好的福利”的理念,全面提升员工的综合素养。班组是企业最基本的组织,是连接企业与员工的平台。2011 年至今,以“减少浪费、提升品质、生产均衡、现场文明、持续改进、快乐工作”为目标,公司开展了创建精益班组活动,先后组织进

行了三轮 18 期共 1956 人次大规模专题培训。

公司先后组建了足球协会、网球协会、合唱队等职工协会、俱乐部,极大丰富职工精神文化生活,构建出和谐的劳动关系。在此过程中,公司各级工会组织进一步发挥好桥梁纽带作用,找准职工利益与企业利益的切入点,实现职工与企业的共同发展,铺就职工发展的“高速路”。

与此同时,经纬榆次十分重视企业民主管理和维护职工合法权益。经纬榆次出台了《职工参与企业民主管理的实施细则》,坚持每年至少召开一次职代会,每年职工代表提案立项 20 多条,落实率达 95%以上。

一直以来,经纬榆次帮扶送温暖工作有着较好的传统,坚持每年元旦、春节、中秋节等重大节日对住院患病职工慰问,每年组织特殊岗位、患职业病的职工到省总工会指定的疗养院进行疗休养。从 2002 年开始,经纬榆次工会坚持每两年对男 50 岁、女 45 岁的老职工进行健康体检,每年对女职工进行特病体检。每年投入 10 多万元对困难职工进行救助,建有困难职工档案。公司积极参加晋中市大病医疗互助活动,形成了冬送温暖,夏送清凉,“金秋助学”的帮扶送温暖格局。

如今在经纬榆次,职工信心倍增,凝心聚力,企业“风清气正、人和企兴”,处处洋溢职工幸福家园的良好氛围。

破解资源难题 盐穴资源利用亟待开发

■ 本报记者 蔡钱英 董秋彤

在世界能源环境日渐逼仄的今天,如何找寻替代能源、最大程度地开发利用已有的能源资源已成为各国寻求可持续发展的共识。近日,由中盐金坛公司、德国搜空公司和金坛搜空测量咨询服务有限公司共同主办的第二届盐穴利用国际研讨会在江苏金坛召开,来自世界各地的百余位专家学者和企业人士参加了本次论坛,旨在共同推动岩盐资源的合理开发与循环利用。

盐穴资源利用已成趋势

据了解,目前我国岩盐开采的规模已超过 4000 万吨/年,且以每年近 10% 的速度递增,自然形成的溶腔体积达 500 万立方米/年。但除了金坛盐穴被用于储气外,其余绝大部分盐穴资源处于空置状态,还有很大的利用空间。

有专家认为,目前我国已成为石油消费大国,同时也迈入了石油进口大国的行列。2010 年,我国原油对外依存度首超 50%,而美、日等石油消费大国近 20 年都相继建立了国家石油储备体系,在这种情况下,我国建立战略石油储备库势在必行,而盐穴是建造战略石油储备库的较佳方案

之一,无论是对经济发展,还是对保障国家能源安全,都有举足轻重的意义。

以上观点得到了大部分与会代表的认同,中盐总公司董事长、党委书记茆庆国表示,在资源节约日益受到世界各国关注的今天,研讨盐穴造腔工艺技术和储库建造意义非常重要。本次论坛通过国际交流合作的方式,共同推进中国岩盐溶腔资源的综合利用,是福泽全人类的有益事业。他说,这次国际研讨会,将探讨造腔工艺、储库建造、液态物和固态物的存储、地质灾害的防范、溶腔岩石力学等前沿话题,为国际同行提供一个高端交流平台,值得推广。

据悉,主办方之一中盐金坛公司是中国盐行业最优秀的代表之一,其制盐工艺技术和企业管理在国内同行中均处于领先水平。近年来,中盐金坛公司深入贯彻中盐总公司第二轮“两步走”战略和“建设具有国际竞争力的世界一流盐与盐化工企业”的要求,积极引进、吸收世界先进工艺技术和管理经验,注重开展国际交流与合作,努力探索绿色循环发展模式,初步形成了“盐碱一体化、盐电一体化、盐穴一体化”的产业格局,在环保、节能和可持续发展方面,为中国盐行业起到了很好的引领示范作用。



金坛搜空测量咨询服务有限公司的成立,将进一步推动金坛盐穴资源的合理开发与循环利用。

田松波/摄

国际合作 技术先行

在盐穴的开发利用上,我国至今还没有一家盐穴测量的专业机构,还必须依赖国外的技术支持。业内专家普遍认为,盐穴储库的建设应引起国家相关管理部门的重视,并建议支持岩盐开采企业进行盐穴设计、形状控制、测量及盐穴利用等方面的研究和先导性试验,培养地下盐穴储库设计、构筑及管理人才。

2003 年,因建设中国第一批储气库之需,德国 SOCON 声呐盐穴测量公司第一次对中盐金坛的 15 口老腔进行声呐测量,开启了双方合作的序幕。2007 年,在德国 SOCON 公司的技

术支持下,中盐金坛与中石油合作建立的亚洲第一座盐穴储气库——中石油金坛储气库成功投入运营,在国内盐穴综合利用上迈出了先行的一步。

除金坛储气库外,目前我国正在加紧推进的储气库项目包括湖北云应、河南平顶山、江苏淮安、云南安宁等地区,全国多家井矿盐生产企业也正在积极探索盐穴资源循环利用和可持续发展的新路径。金坛搜空咨询公司的成立,将为推动我国岩盐开采及盐穴利用的发展步伐,为国家能源战略储备提供积极支持。同时,也将为促进金坛盐化工产业可持续发展,推动金坛盐化工产业再上新的台阶,为当地经济发展做出积极的贡献。

中国航油《2012 企业社会责任报告》发布

“以人为本”强化企业社会责任

■ 本报记者 蔡钱英

日前,中国航油正式发布《2012 企业社会责任报告——以人为本的中国航油》,向社会公众充分展示中国航油在履行社会责任方面的基本做法和良好经验。

《2012 企业社会责任报告——以人为本的中国航油》紧紧围绕“以人为本”的主题,从社会责任管理、保障航空供油、注重员工关爱、致力安全环保和支持公益慈善等六个方面,对中国航油履行社会责任的具体举措进行了翔实的说明,展现了中国航油在注重加快企业发展的同时,更加注重利益相关方的关切与诉求,更加注重安全环保和节能减排,更加注重支持地方经济社会发展主要做法和良好形象。

中国航油牢记“竭诚服务全球民航客户,保障国家航油供应安全”的

使命,坚持“务实、创新、责任、和谐”的核心价值观,秉承“公司强大,员工幸福”的企业愿景,发展中践行责任,履责中创造价值,携手利益相关方将社会责任理念与集团的企业文化和发展战略紧密融合,形成了具有航油特色的企业社会责任感。

作为航油供应“国家队”,中国航油始终服务于国家经济社会发展和民航业发展,全面提升服务质量和水平,全力保障国家航油供应安全,郑重兑现了“飞机飞到哪里,中国航油就加到哪里”的服务承诺,为民航运业的发展以及便利公众出行做出了重要贡献。

中国航油始终秉承“公司强大、员工幸福”的企业愿景,把实现好、维护好、发展好员工的根本利益作为工作的出发点和落脚点,保障员工合法权益、促进员工职业发展、积极推进

关爱工程、丰富员工文化生活,切实解决员工最关心、最直接、最现实的问题,努力为员工提供良好的发展机会和广阔空间,促进企业发展与员工发展的和谐统一,实现员工与企业共同成长。

将安全生产和环境保护视为企业发展的生命线,中国航油坚持“以人为本,安全发展”理念和“安全第一、预防为主、综合治理、持续改进”的安全工作方针,突出制度建设、责任落实、隐患治理,重视员工及经营过程中的安全,主动践行环保低碳,为员工创造安全绿色的工作环境,与利益相关方共享安全环保价值。

中国航油始终把践行慈善公益责任作为一个良好企业公民应尽的义务,深刻认识到企业发展离不开社会的支持,企业应心怀感恩,做到“取之社会、回馈社会”,企业在推动科学

发展的同时,心系社会民生,热心社会公益事业,大力开展志愿服务活动,积极投身扶贫助困、捐资助学等各项工作,为构建爱心和谐社会做出积极贡献。

中国航油作为国有大型航空运输服务保障企业,始终坚持“以人为本”的理念,始终把发展为了谁、发展依靠谁、发展成果由谁分享作为企业改革发展稳定的核心问题,在资源供应、客户服务、员工关爱、安全环保、社会公益等方面,始终坚持“以人为本”,积极履行应尽责任,持续加强与利益相关方的沟通与交流,积极回应利益相关方的关切与诉求,努力发挥大型国有企业在构建和谐社会中的重要作用,让企业改革发展的成果惠及员工、民众和社会,努力实现员工与企业、企业与社会、发展与环境、人与自然的和谐。

正视食品安全 中粮人敢于担当

■ 本报记者 丁国明 鲁扬

就在食品安全问题日益突出的今天,一些食品企业在回避很多问题,不愿意正视,不愿意被牵扯,这是可以理解的。然而,作为央企,作为中国最大的粮油、食品领域多元化产品和服务供应商的中粮集团,却选择了直面应对、勇于担当,令人钦佩。

政治局委员、国务院副总理汪洋呼吁,政府各个相关部门应该研究如何更有效率的向公众宣传食品安全知识,时代变化,不能停留在传统的宣传手段。比如多利用手机短信和网络技术等现代化技术手段进行宣传。

6 月 17 日,中粮集团董事长宁高宁在全国食品安全宣传周启动仪式上发言时说:“作为食品企业的代表发言,为食品安全工作尽一份力,是中粮集团义不容辞的责任,我们时刻萦绕于心。”

记得宁高宁曾经说过,作为食品产业链的主体,食品企业是食品安全的第一责任人。食品企业要把食品安全作为企业的生命线,作为企业赖以生存的基础,像保护眼睛、保护生命一样,用所有的力量去捍卫食品安全。

据了解,中粮集团从 2009 年开始,通过打造“全产业链”,以商业模式的创新,把物流能力、加工能力、研发创新能力、品牌渠道和销售能力连接到一起,为全社会提供有附加值的服务,探索食品安全问题的解决之道。

中粮的“全产业链”食品安全控制,以消费者为导向,控制从田间到餐桌需要经过的每一个环节,打造安全、放心、健康的食品产业链。

在产业链源头,中粮狠抓原料控制,重点加强种植养殖管理,大力推行订单农业和自有种植养殖基地的建设,对于种子选择、肥料使用、灌溉用水管理、农药控制、环境监测、种植技术、田间管理、采收、拉运、验收等环节进行了最细致严苛的质量监控,保障了食品源头的安全可控。

在生产过程中,中粮广泛推行先进的食品安全管理体系和标准规范,对每个关键控制点的控制情况进行动态监控和定期检测,系统控制加工过程中可能出现的隐患。

在产品出口端,中粮重点对产品放行、冷链物流、食品标志、仓储安全、消费者沟通等环节实施控制,把好到餐桌前的最后一道关。集团建立了标准化的产品放行、冷链物流等环节的食品安全标准和管理流程,确立物流过程 HACCP 计划书,导入立体仓库、信息化管理等现代仓储管理技术,确保产品出口端安全。

中化农化探索 现代农业服务新模式

■ 本报记者 丁国明 通讯员 陆莺

《中国企业报》记者从中国中化集团公司获悉,其下属中化农化有限公司(以下简称中化农化)与黑龙江省植检植保站(以下简称黑龙江植保站)于近日签署战略合作框架协议,双方共同携手探索现代农业植保技术服务新模式,加快推动现代农业植保技术的应用。

专家呼吁规模化种植 规范化防治

目前我国在农作物植物保护技术应用方面还存在诸多不利于因素,据中国农科院专家吴正凯介绍:种植者安全用药意识淡薄,缺乏对自身、牲畜及环境的保护意识,人畜中毒及环境破坏事件时有发生;高(剧)毒农药使用过多,超剂量、超次数的使用高(剧)毒农药,导致农产品农药残留严重超标,产品品质下降,甚至导致食物中毒事件发生;种植户对施药时间和方法把握不当,防治效果就大大降低,甚至还可能导人畜中毒事件的发生;种植者对病虫害防治知识匮乏,处于“别人用什么药,我就买什么药”的盲目状态,不能因病虫施治,不仅贻误防治适期,且带来不必要的人财浪费;我国农村施药较多的仍为传统的手动喷雾器,不仅效率低,也容易造成大量药液的流失和浪费。

因此,业内专家呼吁,在土地流转和集中的基础上,大力推广规模化种植,通过大力发展专业化统防统治专业组织探索统一和规范化的病虫害防治措施,提高农药使用效率,逐步减少化学农药的使用。

中化农药为黑龙江农户提供系统化服务

作为研、产、销一体化的国有农药企业,中化农化公司加大与各级植保系统的合作,创新经营模式,实现国内渠道多元化,在维护传统营销渠道的基础上,积极拓展非传统渠道,通过与植保系统、专业统防统治组织以及种植大户合作等方式,积极探索为种植者提供整体解决方案的植保服务新模式。同时,公司以创制品种产品为核心,聚焦自产重点产品,深挖内部现有产品资源,引进外部合作产品,围绕核心作物形成系列化的产品线,加强对创制品种应用技术的研究,不断扩大品牌影响力,为农民提供核心作物的整体解决方案。

此外,中化农化以沈阳化工研究院现有技术服务体系为基础,并借助植保系统的技术力量,建立与营销一体化的技术服务团队,与全国农技推广中心和各地植保站密切合作,加大“田间地头”为农民提供技术服务和支持的力度。

众所周知,黑龙江省是我国产粮第一大省,约占全国粮食总产量的 1/10,同时还是全国最大的商品粮基地,粮食商品量、年调出量、人均产量均为全国第一。2013 年 4 月,黑龙江省被列为开展现代农业综合配套改革试验的试点省。此次与黑龙江植保站的战略合作,中化农化将发挥研发和市场端的特点以及植保站在植保产品应用技术方面的优势,借助统防统治专业组织为种植大户提供作物整体解决方案的创新模式。

根据此次合作协议,中化农化和黑龙江植保站将联合为黑龙江省部分试点农户提供植保防治方案、植保产品、技术服务及残留监测等在内的一体化作物植保解决方案,致力于通过高效、低毒、低残留的植保产品及科学合理的施药方式,最大限度地提高农药使用效率,减少农药施用量,保障生态安全,为农民实现降本增产。