



星期二 今日二十八版
周二出版 邮发代号：1-128
国内统一刊号：CN11-0029
京海工商广字第8251号
零售价：4.00元
全年定价：192元

CHINA ENTERPRISE NEWS

中国企业联合会 主管
中国企业家协会 网址：epaper.zqcn.com.cn

■本报赠阅全国人大、全国政协、中央国家机关、国资委系统、世界500强、中国500强、中国企联会员企业 ■新闻热线：010-68735738 ■新闻监察：010-68701250 68485798 ■广告热线：010-68701052 ■发行热线：010-68701057

要闻
中国企业赴非投资再获新机遇 P02
中俄迎来能源全产业链合作时代 P02
人民币汇率仍是中美经贸核心争议点 P02

中国企业评论
中国企业一周新闻榜 P05
读懂记者会上的经济风向转变 P06
金融·投资
中国企业对外投资步伐加快 P07
息差模式“绑架”商业银行 P07
肖钢接棒证监会
三大改革难题待解 P07
并购退出收益低
PE热盼IPO重启 P08

产业·公司
机器人加盟，制造业转机？ P09
澳斯顿冲突：
一家制造业企业的迁移成本 P09
天然气价格上调推高能源成本 P10
出口欧盟遇阻
光伏产业链全线抱团自救 P10
移动端抢跑
传统电商遭遇融合难题 P11
假货占比高达90%?
聚美优品指责同行抹黑 P12
2013家电市场继续攀高上涨 P13

商业·管理
吉姆·柯林斯：
变革中看到永恒的管理法则 P14

人文·生活
走过“知青”岁月的企业家 P15



G01-G08

中国企业报
官方微博
weibo.com/zgqybnews

北京多家拿地房企或集体违约

“国五条”逆转楼市预判，新政出台前地块成烫手山芋，拍卖后近一月无一家房企补齐余款



“雁门关葡萄酒杯”
图说中国 企业新闻大赛
烟台华夏雁门关葡萄酒有限公司 协办
咨询热线：4006751929 www.yanmenguanwine.com

数据显示，北京市前两月的土地出让额已占去年七成。

CNS供图

本报记者 张艳蕊

几乎与“国五条”出台同期，2月28日，北京市集中拍卖土地13块，当时由于房地产市场空前看好，房地产企业出现“抢地”高潮——地块底价78亿元，拍卖成交价超过107亿元。就在地块成交的第二天，国务院

办公厅发布了《关于继续做好房地产市场调控工作的通知》，至此，备受瞩目的“国五条”细则落地。因为实施细则比此前的市场预期更加严厉，业界对于房地产市场形势的预判发生根本改变。

“这令一天前拿地的房地产企业叫苦不迭。土地拍卖时只是要求房地

产企业缴纳一定数额的保证金，但至今已过近一个月，按照以往经验早该补齐余款，但目前还没有一家主动支付。”3月24日，全国房地产经理人联合会副秘书长、全经联研究院副院长祁世芳向《中国企业家报》记者透露。

房企酝酿集体违约？

3月25日，在北京市国土局网站上，《中国企业家报》记者未能查询到关于这13宗地块的任何成交信息。《中国企业家报》记者随后电话联系到北京市土地整理储备中心，一位姓王的工作人员表示，对于此事他们并不知情，要详细了解情况再回复，他同时要求记者按程序发去采访提纲。

据知情人士分析，此前遇到此类情况，房企的首选方案是退地；如果不能退地，多数会选择违约，甘愿损失定金降低预期风险。

2月28日，北京土地市场迎来13宗地块集中出让。最终，12宗居住用地和1宗商业地块用地全部寻得买家，万科、恒大、诚誉、龙湖、保利、绿地等30多家房企在现场展开厮杀，场面极为激烈。

北京市国土局数据显示，13宗土地供应土地面积147公顷，建筑规模157万平方米，过半土地溢价率近50%，总成交额约107亿元，平均楼面价6822元/平方米，共配建各类保障性住房28万平方米，可提供保障性住房约5550套。数据同时显示，北京市前两月的土地出让额已占去年七成。

然而，令这些疯狂拿地的房地产企业措手不及的是，中国政府网3月1日发布了《国务院办公厅关于继续做好房地产市场调控工作的通知》。通知在此前公布的“国五条”基础上，对调控政策进行细化。

(下转第九版)

现场

一线员工盼尚德破产拿补偿

本报记者 陈玮英

据《破产法》裁定，对无锡尚德太阳能电力有限公司实施破产重整。

同时，尚德电力宣布，周卫平为尚德执行董事兼总裁，范仁鹤为独立董事，即刻生效。自新的任命生效之日起，尚德董事会共有七名成员，其中包括四名独立董事。这意味着尚德重组全面启动。

此前，周卫平担任无锡国联集团下属的国联期货董事长，范仁鹤为光大国际独立董事。

值得一提的是，尚德的震荡并没有影响到生产运行。

“我们没放假，和以前一样，运转班仍在上班，周末常白班正常休息。”尚德电力员工张先生告诉《中国企业家报》记者，目前尚德生产组件的第三工厂和第四工厂都在正常运转，工作时间还是上午9点钟到晚上9点钟。

与今年春节前相比，如今这两个厂区的人数少了一半左右，员工大概有3000多名。虽然一如既往地正常上下班，但这些一线员工的心态或多或少发生了改变。

“一线员工都希望尚德破产，现在都在等着破产赔偿呢！”张先生坦言，虽然补偿款大概也就两三万元，“但身

边大多数人也都希望拿破产补偿。”

在尚德，一般操作工上4天班休2天，每天工作12小时，“每月就拿2000多元钱，如果一个月加5天班，能拿到3000元出头。”这样的工资水平令大多数员工有些不满，“而且去年连年终奖都没有。”张先生抱怨道。

事实上，“尚德可以盈利，现在正在加工西门子的订单，就是债务太大了。”张先生告诉记者。

一光伏企业副总经理在接受《中国企业家报》记者采访时表示：“尚德的问题就出在‘大’上，尚德重组应该能给行业起到警示作用，毕竟船大难转身。”

“现在，尚德按照市场化进行破产重整，能够让一个能存活的营业体，整体或部分作为营运实体存续，或许对债权银行、投资人、地方政府等都有积极意义。”上述人士认为，如果尚德通过破产重整能有效整合资源，或许能够摆脱经营困境。

“即使有国联接手，但毕竟国联在光伏领域不够专业。”张先生直言，因此，“很多员工还是希望拿了破产补偿后，可以去其他地方找工资相对高点的工作做。”

紫竹评论

华西村的圆 与大午城的方

特约评论员 童大焕

“天下第一村”华西村的传奇创始人物吴仁宝走了，带走了

一段中国特色的历史传奇，也浮出了一段中国特色的历史故事。华西村的确是个传奇村，它的成功无法复制。2004年，华西村人均年工资收入为12.26万元，是当年全国农民人均收入的41.76倍，城镇居民的13.01倍。截至2012年末，华西集团未经审计的总资产超过358.7亿元，2012年实现营业收入总收入268亿余元。华西集团集农、工、商、贸为一体，拥有全资及控股公司104家。

华西村的成功，我认为得益于三个方面：

第一是地缘经济。华西村位于长江三角洲中腹的江苏省江阴市华士镇。其区位优势得天独厚，无锡、苏州、南京、上海等周边大中城市，均在1小时车程之内到达。早在上世纪六十年代该村就偷偷搞副业，“集体经济”已有了相当的规模，除了100多万元的固定资产，还拥有100多万元的现金存款。这些在当时无疑是巨款。

除了传统经商和地缘经济因素，华西村的一枝独秀更得益于掌门人吴仁宝极精明的“政治影响力操作”。在人民公社和集体经济日渐式微的改革开放历史大背景下，其逆势而上，“集体经济共同富裕”的旗号为华西村几十年的发展赢得了巨大的政策支持，这些巨大的政策支持，花开两支为它赢得了另外两个方面的支持，也就是华西村能够成功的第二、第三方面因素。

第二是自我工业化和城市化。据学者周怡测算，1994年到2003年之间华西村民人均年纯收入增长全是由土地转型实现的：“华西村集体经济的总产值在1994年村庄完全工业化时从建村的5.9万元一跃成为15亿，将平均每年的产值增量等同于土地资本增量（其实逐年不同）是4600万元；到2003年当完全工业化以后产值达109.9亿元，相应的年平均土地增量又攀升为94711万元。在村民个体的人均纯收入层面，从建村时的57元到全面工业社区的5780元再到2003年的15800元，增长之快，全通过土地转型实现。”

华西村不仅自身土地没有被兼并之忧，反而可以廉价兼并周边村庄的土地。2001年以来，华西村陆续兼并了周边20多个村庄。华西村的目的当然不是如媒体所宣称的“共同富裕”，实质是为了获得更加低廉的土地成本。

第三方面的成功因子是政策支持下的廉价融资。由于“集体经济共同富裕”的政策正确，华西村在兴办企业中要风得风要雨得雨，获得的信贷支持可能一些国有企业也只能望其项背。

而华西村的资本内循环不仅可以进一步降低融资成本，而且可以通过控制经济实现对村民的绝对控制。他们通过“少分配，多积累，少拿现金、多入股”的方式减少了企业的现金流压力。凡村办企业的工人，每人每月只领取30%的工资，其余的70%存在企业作为流动资金，到年底一次性兑现。员工的奖金通常是工资的三倍，但并不发给职工，而作为股金投入企业，第二年开始按股分红。通过这种方式，华西企业把村民的财富据为己有，并美其名曰为“共同富裕”。更为致命的是，一旦村民离开村集体，那么此前的股份就与其无关，华西村就通过这个办法紧紧控制了村民。40多年来先后只有10人自愿离开华西村，有两人走了又回村工作（两出两进）。

放在全国范围内，改革开放以来没有得到任何政策扶持却创造出几百上千个千万富翁亿万富翁的私营企业不计其数。而华西村通过对外极其圆滑的机巧得到巨额土地和信贷支持支撑起来的富裕，由于内部的高度集权和村民财产自由度的丧失，整个经济体和村民财产都被绑架在同一辆战车上，随时有可能出现一荣俱荣一损俱损的局面。最典型莫过于尽管华西村声名远播，但它的知名企业和知名品牌却极其鲜见。

华西村的“圆”让我想起大午城的“方”。大午城是知名企业家孙大午的梦，他因“非法集资”和“私企立宪”而知名。三十多年来，他的农副企业几乎没有获得任何政策支持，甚至其本人因“非法集资”而身陷囹圄，企业差点倒闭，但他用“私企立宪”方式成功地实现了“让有能力的人创业，让没能力的人享福”的梦想，并且在一片盐碱荒滩上建起了6千人的“大午城”，员工来自自由，工龄一年以上的员工即有董事会高管的被选举权（选举权则需要班长以上的员工，或者十年以上员工）。开放、自由的制度不仅实现了权力的顺利接替，而且激活了能人的能量，企业的发展几乎没有任何外债，规模虽不算很大但是每年增长的势头都良好，甚至远赴海南等地建立分厂，资金则源源不断回流“大午城”建设。

相比之下，我更认可孙大午的模式，其自由开放公平的竞争制度以及自发生长的力量，更符合事物发展自身的逻辑和规律，也因其自由、开放而更加平等、更加持久而有生命力。

(相关报道见第三版)

沂州集团杯
《中国企业家报》年度经济评论大赛
山东·临沂
沂州集团协办
<http://www.yizhou.cc>