

指导单位:大连市经信委 大连市科技局 大连市外经贸局 大连市国资委 大连市经合办

特别支持单位: 大连银行 大杨集团有限责任公司 大连名仕房地产开发有限公司 大连葛氏集团有限公司 大连奥森药业股份有限公司 大连家园建设集团有限公司 大连博冠海上救援技术开发有限公司 大连华商玻璃钢制品有限公司

# 岳喜芳:小盐场的“老黄牛”

■ 本报记者 王世安

“铁人岳喜芳”终于病倒了。由于过度劳累,病倒了。稍有好转,她就悄悄地来到大连,背着大伙儿做手术。按医嘱需要休息3个月,而她仅休息16天就上班了。

在长海县,提起“岳喜芳”这个名字,可谓家喻户晓。她任村党总支书记10年来,带领全村党员群众把小盐场村从问题多、负债多、贫困户多的“三多村”,建设成为大连市先进村、辽宁省文明村,她个人也因此荣获了全国三八红旗手、辽宁省劳动模范、大连市人大代表等21项荣誉称号。

## 说千件不如做一件

岳喜芳上任后,她首先带领班子成员走街串巷、进入农户,了解群众疾苦,倾听群众呼声。岳喜芳把每户村民的大事小情都时刻挂在心上,谁家有红白喜事,她都要帮一帮;哪位村民病了,她都去看一看;天下大雨,她就绕着村里转一转;她主动带头与困难群众结成对子,尽己所能地帮助困难群众。

记者了解到,岳喜芳刚一上任,就马上与年近80岁的傅连恩老两口和单亲家庭妇女傅吉春结成帮扶对子,只要腾出空来就到这两家去看一看、望一望,这一帮就是10年。

在她的带动下,全村有能力的



大连市人大代表岳喜芳(左一)在海上查看海产品生产情况

党员都与困难群众结成帮扶对子,办实事280多件。村民们说,有党组织和党员们在,再大的坎儿也能过得去。

## 聚众拾柴火焰高

自90年代初,岳喜芳就在海上搞养殖,并在村里率先致富。2001年,她被党员群众推选为村党总支书记时,村里正处在最困难的时期。记者了解到,此时全村人均收入只有2700元,村固定资产9.6万元,负债640万。面对困难,她没有退缩。肩负着群众的信任、担负起人民赋予的这份责任,暗自下决心,一定要带领群众摆脱困境。岳喜芳根据村

里靠海的优势,提出了发展海上养殖、共同实现致富的思路,很快赢得党员群众的积极响应。她带领村民从镇里承包了210亩海区,开始了海水底播养殖。村里没资金,她就带头拿出3万元,和其他党员集资18.9万元,作为启动资金;群众没技术,她就聘请老师讲课;产品没销路,她就利用自家的销售渠道把产品卖出去。当年,村集体就收入了30万元,让群众看到了致富的希望。她没有满足,又带领大家进一步扩大规模,改造海底,修建养殖海参的“石房”,白天与大家一起出海,晚上就睡在海边看护海区。经过多年的努力,小盐场村全村的养殖规模已经发展到2.8万亩。

## 修起通往幸福之路

小盐场村有几条在全镇都出了名的“破路”,其中通往北坨屯海边到东炉屯站一条长2公里的土路,狭窄且凹凸不平,逢雨雪天车子就窝在里边出不来,村里养殖户的扇贝,与邻村同样的质量却卖不出相同的价格。为了修路,岳喜芳带领村里党员干部无论刮风下雨都坚持干在第一条线,村里的群众也纷纷义务修路。路畅通了,困扰养殖户多年的行路难、运输难的问题得到了彻底解决,商家也纷纷来到小盐场村经销海产品,养殖户的收入多了,渔村也发展了。在群众的支持下,村里共投资540万元,修复村屯路8.6公里,安装路灯206盏。投资190万元,修复码头、挡浪坝200米。投资46万元,建设120平方米的多媒体活动室,开凿和维修了十几眼水井。

一年、一年的投入,村容村貌发生了巨大变化,村民的生活质量得到进一步提升。2006年,小盐场村被确定为辽宁省和大连市巾帼示范村。到2011年底,全村人均收入已经达到2.1万元,村可支配财力增加到551万元,社会总产值实现3.679亿元。

村民们给村里送来一块刻有“拓荒者”三个大字的牌匾。牌匾的题字是“脚踏实地,埋头苦干,锐意进取、开拓直前”,画面是一头耕耘的老黄牛。村民们说:“这就是以岳喜芳为首的村两委班子的真实写照。”

# 张晶:红烛照亮大山村



大连市人大代表张晶在展示大山村发展蓝图

■ 本报记者 王世安

“张晶,大山村不能没有你!”百姓在张晶年终述职后的评议写道:“张晶,大山村不能没有你!”这是百姓的心声,也是对张晶付出的最好回报。

时间追溯到2001年2月,带着当时甘井子区凌水镇党委的重托,带着大山百姓的殷切期望,她担任大连峰凌实业公司总经理和大山村党政一把手。她从此成为改变大山村落后面貌的带头人。

## “三把火”沸腾了大山村

当年的多数村民,对于张晶的到来没有表现出太大的兴趣。大山村人已经穷惯了,对谁是领导有些麻木,他们不希望这位曾经当过“孩子王”的女书记能创造什么奇迹。

张晶暗下决心,“一定要用自己的行动来证明,男人能干的女人也能干,即使男人干不好的,女人也能干好。”

为了过上“好日子”,张晶结合大山村实际,因地制宜地制定了“一年整顿、二年有起色、三年见成效”的低起点、小步走的三年规划。为了能如期完成三年近期目标,她很快就在大山村烧起了三把火。

张晶认为,要花好每一分钱,让集体财产为民造福。张晶第一把火首先烧向了大山村党政领导班子。她从上任起就实施财务公开和村民代表民主监督,凡重大决策或重大经费支出,必须通过村民代表大会,1万元以上的支出必须党委班子集体签字;为把住干部廉洁从政关,张晶聘请了审计部门专家,作为大山村的财务总监,对村、公司账目进行全方位监控管理。

面对800万元外债、20万元流动资金,如何能把经济建设搞上去?张晶烧的第二把火是决策建设大山工业园区。一方面可以解决村民的就业问题,另一方面有利于招商引资,繁荣区域经济,这一决策也为如今建设的8000余平方米的工业园大楼奠定了基础。

与此同时,她将第三把火烧向了村里的老大难问题——集体企业。当时大山村的集体企业,受市场经济冲击,都是不死不活,有的企业甚至由村委会补贴职工工资。张晶本着“先小后大、先易后难”的原则,对村里的集体企业逐一改制,建立起了适应市场经济发展需要的现代企业制度。

这“三把火”不仅点燃了大山村人艰苦创业、建设家园的热情,同时也为大山村的可持续发展奠定了基础。大山工业园区不到三年已初具规模,改制企业也基本上都迅速走出低谷,实现了扭亏为盈,显示了良好的发展势头。

## 十年铸就百姓丰碑

大山村早已没有外债,而且还有了剩余资金,张晶开始兑现初来大山时的庄严承诺——“让大家过上好日子”。她每天都在盘算着用这些钱给大山村老百姓多办几件实实在在的事。

首先她想到的是农民职工的社会保障问题。为了保证大山村符合条件的农业职工能按时参加上保险,她费尽心思,磨破嘴皮,终于拆借到了1000万元,如期为所有符合条件的职工参加了社会保险。对于不符合社会保险条件的老人,张晶为他们增加退休金,从最初每月8元/工龄增加到15元,2008年又每人每月平均增长100元,2010年5月1日起再次给每位未参保的退休老人的养老金每月上调200元。免费为老人参加医疗保险,老人住院社会保险报销比例低于村政策,还要补报。村民王大娘说:“人老了,就怕没了依靠,张书记让我们衣食无忧啊!”

农民的福利待遇让城里职工都非常羡慕,按城市职工标准发放取暖费,每人每月发放洗理费40元;每位退休老人月发放5-10斤鸡蛋,过生日都有100元礼金,老人病故,殡葬费从300元提高到5000元。五五大节补助增加到九大节补助,补助金额从1000元/年增加到2200元/年。

在完善了农业职工社会保障的同时,张晶开始着手改善居民居住环境。上下水、煤气管道的铺设,让居民喝上了放心水、用上了煤气;环境治理、道路维修、路灯安装,改善了百姓生活环境;花园广场、健身广场、文化体育活动中心建设,使百姓有了休闲娱乐的好去处,几年来她在文化体育设施建设中累计投入2000余万元。

从2001年到2010年,大山村10年间的变化让人震惊。一个名不见经传,几百户、千余人的穷山沟,变成了拥有312栋楼房(含38栋别墅),全部人住将达到3万余人口的大社区。再次回到大山村的人,都感慨地说:现在已经找不到原来大山村的一点影子了!

在她的带领下,大山村先后被评为大连市文明村、首批农村村体育特色村、企业退休人员管理示范社区以及辽宁省残疾人工作先进社区、全国城市体育先进社区。她本人先后获得大连市、辽宁省三八红旗手、大连市人大代表、大连市劳动模范、全国优秀巾帼村官、大连市“三八”红旗手标兵、大连市首届十大经济女性等光荣称号。

本刊主编:王世安

## 图片新闻



在大连市第十五届人民代表大会第一次会议的会场外,记者在不经意中捕捉到一张弥足珍贵的镜头——姑侄代表。照片右侧的是姑姑孙迎霞,现任大连新星房地产开发集团有限公司董事长、党委书记,是一位名符其实的优秀企业领袖。照片左侧是她侄儿孙明楠,现任大连鹏生企业董事局主席。孙明楠有魄力、有远见、有实干精神,足以体现年轻一代企业领袖的传奇风采。

本报记者 王世安 / 摄影报道



# 百人百岗做百事

——大连南沙街道党员设岗定责活动侧记



张大庆向记者介绍有关情况

■ 刘永泰 本报记者王世安

由党员带动去做那些居民喜欢的好事,化解群众心里的难事,去除邻里间的烦心事。把群众所求、群众所想、群众所需的内容融于活动和载体之中。

2012年,大连市沙河口区委组织部将南沙街道党工委开展的“百人百岗百事”党员设岗定责活动推荐为大连市党建创新品牌。

这是为什么?带着疑问,2013年3

月4日,《中国企业报》全国两会报道组记者,“走基层、访一线”,走进全国首家实施“百人百岗做百事”的街道——大连市沙河口区南沙街道。

大连市沙河口区人大代表、南沙街道党工委书记张大庆在接受《中国企业报》记者独家专访时介绍说:“立足于党员工作、生活岗位,确定党组织和党员服务群众的内容和责任,从而使得党员的作用与群众的需求实现了最有效的对接。让基层党组织把管理社会事务的责任挑了起来。由党员带动去做那些居民喜欢的好事,化解群众心里的难事,去除邻里间的烦心事。把群众所求、群众所想、群众所需的内容融于活动和载体之中。”

在走访中记者了解到,大连市沙河口区南沙街道党工委本着“方便操作、按需设岗、以岗定责、自主自愿、逐步推进、发展创新”的工作理念,整合社区资源,合理设置岗位。

在实施的过程中,他们采取“党员自荐、他人互荐、一人一岗、一人多岗、多人一岗、便于服务”等形式进行认岗,同时公示认岗党员姓名、服务内容、联系方式、履职情况等。让党员依托岗位,开展承诺服务。根据居民

的需要和社区党员队伍的实际情况,将社区划分为若干个片,使社区党员按照“就近、便利、适合、有为”的原则,编组上岗,细化了各个岗位的职责,使“百人百岗百事”党员设岗定责实践活动更具可操作性。

在深入社区的采访中,记者获悉,为了强化党员设岗定责工作责任制,南沙街道党工委实行了“三化一延伸”的管理(岗位责任化、工作制度化管理、管理规范化,向长效性延伸),建立了“定期督查、定期考评、动态管理、纵深发展”四项工作机制,使党员设岗定责工作按照一整套的制度标准进行运作。

为不断丰富“创先争优”活动内容,南沙街道党工委在实践中不断拓展和延伸“百人百岗做百事”活动领域,由单一向多样发展,由个体向群体发展。积极开展“组团式”服务,不断加强“百人百岗做百事”活动服务队伍建设,形成“个人认岗、团队服务”的党员服务机制。把技能相同、居住相近的党员组织起来,结合社区实际,整合辖区资源,组建群体性党员服务队,目前,南沙街道各社区成立党员服务团队37个,正从不同方面、

不同层次全方位服务群众。

据悉,南沙街道党工委所辖12个社区,党总支共设立了18大类181个岗位,2800多名党员根据自己的特长认领了岗位,党员参与率达到了81.2%。

据记者初步统计,近四年来,南沙街道党员参与为民服务11000多人次,为群众解决各类困难8000多件(次),收到群众表扬信170余封、锦旗19面,为群众解决各类困难、问题和矛盾1700余件(次),南沙街道党工委四年表彰“岗位明星”327人次。

在深入走访中,很多党员高兴地告诉《中国企业报》记者,他们深入楼院家庭,讲百姓心里话,唠百姓关心事,广泛听取群众的意见和建议,及时反馈到街道和社区,形成了一条畅通的信息渠道。

南沙街道各个社区开展的“百人百岗百事”活动,使广大党员发挥了积极作用。他们服务人民群众,为实现个人价值找到了依托。透过“百人百岗百事”,广大党员越来越感到自己“还有用”,居民会越来越看到党的伟大,从而更加坚定信党、爱党、跟党走决心。