

指导单位:河北省国资委

特别支持单位:河北钢铁集团 开滦集团 冀中能源集团 河北港口集团·河北建投集团 华北制药集团 河北机场集团 河北航空集团 唐山三友集团

【河北国资系列报道之一】

# 河北国企 全面实施“发展提升年”

周杰

去年以来,河北省部分国有重点骨干企业生产经营遭遇了严峻挑战,企业效益下滑。面对困难和危机,河北省国资委主动出击,以提高发展质量和效益为目标,全面实施“发展提升年”。经过努力,2012年,监管企业实现营业收入7852.1亿元、资产总额7524.6亿元、所有者权益2381.7亿元,除利税指标下滑21.5%外,三项主要指标同比分别增长了7.9%、11.2%、11.7%。经济运行呈现企稳回升态势,在市场“严冬”中积蓄了发展后劲。

## 严控成本费用支出

应对危机最有效的办法就是强化成本费用控制,降本增效。各企业坚持眼睛向内,深挖潜力,强化生产组织,改进运营管理,严控各项支出。河北钢铁集团深入开展“居危思危、居危思进”活动,全面对标行业领先企业韩国浦项制铁公司,实施“铁前



周杰

降成本”等措施,全年挖潜增效75亿元。开滦集团加强全员全方位过程成本控制,推广降本增效金点子819个,创效2.7亿元。冀中能源集团坚持市场营销战略、主要产品定价、铁路运输管理、煤炭资源配置、货款结算回收“五统一”原则,“量、价、款”相挂钩,主要煤种售价保持行业内较高水平。唐山三友集团狠抓紧项目、紧开支、缩成本、缩库存、缩用工的“两紧三缩”,在行业内做到了成本最低、指标最优、效益最好。

## 拓宽企业发展空间

深入推进股份制改革,加快规范董事会建设。全省已有16户企业完成股份制改造,35户备选上市企业中有18户制定出上市方案。公司法人治理结构进一步完善,完成了省委管理企业董事长、总经理分设,省属重点企业规范董事会试点开始实施,面向全国的外部董事选聘工作全面启动。扎实推进企业战略性重组,发展行业龙头企业。整合分散在各企业的景点、酒店、旅行社等资源,组建了河北旅游投资集团。开滦集团整合承德天宝公司,华北制药集团与华润、国药、九州通等医药企业开展战略合作。加强与行业领先企业战略合作,投资467亿元,与央企开展通用飞机、曹妃甸煤炭码头等16个项目合作。积极引进外资,协议利用外资11.9亿美元。大力实施“走出去”战略,河北建工集团四建公司成功中标尼日利亚水泥生产线建设项目。积极参与新疆资源开

发,冀中能源集团与美克集团合作开发塔什库一号煤矿井项目,河北建投集团若羌县风力发电、和静县光伏发电项目获批。

## 提升国资监管水平

相继出台了《河北省国有资产监管工作指导监督实施办法》、《省国资委监管企业境外国有资产监督管理暂行办法》、《省国资委监管企业领导人员经济责任审计实施办法》。大力推进地方国资立法,探索经营性国有资产集中统一监管,代起草的《河北省企业国有资产监督管理条例》已列入立法计划。进一步强化企业中长期发展战略、三年滚动计划管理和投资项目后评价,完善企业财务报表指标体系,实现了财务快报全级次、全覆盖。发挥业绩考核的导向作用,开展国有资本经营预算支出的绩效评估,加强了财务监督、产权监督、审计监督和监事会监督。

(作者系河北省国资委党委书记、主任)

## 河北港口集团: 杂货吞吐量突破一亿吨

——访河北港口集团董事长、党委书记邢录珍



邢录珍

本报记者 王军

《中国企业报》:据我们了解,2012年,河北港口集团在国内经济下行压力加大的情况下,实现逆势增长,多项经营指标创历史新高,在地方经济中起到了引领和带动作用,能否请您介绍一下有关情况?

邢录珍:2012年,对于河北港口集团来说是极不平凡的一年。面对国内外复杂多变的经济形势,河北港口集团以迎接、宣传和贯彻党的十八大精神为动力,在河北省国资委的领导下,调结构、转方式,进一步深化改革,开拓创新,顶住了经济下行压力加大、进口煤炭增多带来的冲击,应对了周边港口发展加快、竞争加剧的挑战,克服了特大暴雨、台风等自然灾害的影响,全年完成港口吞吐量3.49亿吨,其中,杂货吞吐量首次突破一亿吨,完成10006万吨,营业收入首次突破百亿大关,实现利润创历史新高,超额完成了河北省国资委下达的各项经济指标,企业活力、实力和竞争力不断增强。

《中国企业报》:2013年全国两会提出“要切实按照科学发展观的要求,引导各方面把工作重心放到加快转变经济发展方式和调整经济结构上,放到提高经济增长的质量和效益上,推动经济持续健康发展的总体要求”。河北港口集团作为关系国家能源运输安全和国民经济命脉的重要国有大型企业将如何实现呢?

邢录珍:港口本身是一个基础服务设施,是提供服务的平台,承担的社会责任更多一些,如果仅从港口本身去寻找服务增值空间,那港口的发展将是死路一条,必须通过港口这个节点去延伸,由节点变成整条线的物流服务。围绕调整发展战略,我们提出了“以港为基、跨区经营、开放多元、转型升级”的转型道路,推动集团向质量效益型转变,从单一的区域发展向跨区域发展转变,从以港口装卸为主的发展方式向多元化发展方式转变,到2020年将河北港口集团发展成为国内一流的集资本运营商、资源开发商、码头运营商和综合物流服务商于一体的大型综合性卓越港口集团。2012年,河北港口集团以党的十八大和河北省第八次党代会精神为指导,按照河北省国资委的有关要求,进一步明晰确定了企业发展的“12358”战略。多年来,我们感到,在复杂多变的市场经济环境中,必须心无旁骛坚持把集团发展战略作为引领企业发展的纲领,按照集团发展战略确定的方向,优化资源配置,加快发展战略性新兴产业,培育综合竞争优势,提高发展质量和效益,才能在建设河北两大增长极中发展壮大,有新作为。在今后发展中,我们将坚持以确定的战略为核心,强化战略引领,坚定不移、持之以恒地推进战略实施,努力在转型发展中把企业做强做优,保障国民经济平稳运行。

《中国企业报》:战略是方向,是引领。既然方向已定,河北港口集团将如何推进实施呢?特别是2013年将如何提高发展质量和效益呢?

邢录珍:2013年是全面贯彻落实党的十八大精神的开局之年,也是河北港口集团推进战略实施的关键一年。河北港口集团将牢牢把握“主业发展快中求强,转型发展稳中求进”的工作总基调,以提高发展质量和效益为中心,继续把调整集团业务结构和港口货类结构作为主攻方向,在保持煤炭、矿石大宗散货运输优势的基础上,大力发展杂货、集装箱业务,使港口货类结构更趋合理;坚持以港为基、多元发展,围绕港口主业,做优港口经营、物流服务、地产开发、投资金融和综合服务五大板块,使集团业务结构多元布局、平衡发展,改变港口装卸业务独大的局面。把上项目作为集团转型升级的重要途径,着眼集团发展战略规划重点,积极采取有力措施,深入进行谋划论证,做到储备一批、建设一批、投产一批,前期一批,掌握项目建设的主动权,在项目建设中突出投资收益。2013年,河北港口集团将积极推进黄骅港综合港区20万吨级矿石码头、曹妃甸煤炭码头二期、靖江煤码头项目和邯郸国际陆港建设,参与开发普洱铜矿项目,做优煤炭交易市场品牌;落实河北省和秦皇岛市政府的要求,积极推进秦皇岛港西港搬迁改造;实现秦港股份上市公司上市,推动上市公司战略投资,把投资金融做成集团重要的利润源;坚持以点带面、重点带动,推动物流板块业务实现新跨越;港机、港建板块要抢抓机遇,乘势而上;坚持有进有退,加快后勤板块改革发展;整合秦皇岛、曹妃甸、黄骅、邯郸等地餐饮业务,积极参与市场竞争。

《中国企业报》:为了保证2013年这些目标的实现,河北港口集团会有哪些举措呢?

邢录珍:为了上述目标的实现,2013年,河北港口集团将以习近平总书记全国两会期间提出的关于坚定不移深化改革开放、加大创新驱动发展力度的要求为指导,以改革和创新统领全年工作。一是深化体制机制改革,激发集团发展的内在生机与活力。我们将结合自身实际,着力解决影响和制约科学发展的突出矛盾和问题,重点实施全员竞聘上岗、进行分配制度改革、推进后勤公司改革、规范劳务发包管理,为集团提高发展质量和效益提供强大动力。二是创新管理方式,更加突出精细化管理,不断提高经营管理水平。三是加强企业党建工作,以中央关于改进作风“八项规定”为指导,切实加强党员干部作风建设,筑牢国有企业发展的组织基础。四是更加注重生态文明建设,努力建设绿色生态企业,全面打造现代化美丽港口,进一步提高发展质量。

主编:王军

## 访谈



## “干好三友的事,办好职工的事”

——访全国人大代表,唐山三友集团董事长、党委书记么志义

本报记者 王军

随着外需增长放缓和国内经济进入缓增期,不断变革求新,积极应对挑战,实施结构调整、重塑竞争优势,是国有企业必须回答和解决的时代命题。日前,《中国企业报》记者采访了全国人大代表,三友集团董事长、党委书记么志义。

《中国企业报》:我们知道,过去一年,世界经济持续低迷,国内经济下行压力加大,三友集团作为国家基础化工、化纤原材料制造业,是如何成功抵御外部市场冲击,实现了效益大幅领先于同行业的?

么志义:面对复杂多变的经济形势,我们认真贯彻落实省委、省政府和省国资委系列重大决策部署,

以“应变”为工作主题,干好三友的事,办好职工的事。年初,连续召开了经济运行攻坚动员会和系列专题会,明确全年各阶段工作目标,保安全、保质量、抓投入,实施百日攻坚,效益大幅领先于同行企业,成功抵御了外部市场冲击。我们的工作,被河北省领导称为是全省工业企业化危为机的样板。集团荣获了中国化工最具成长性企业、全国循环经济技术先进单位的称号。

一是项目建设成果丰硕。项目总投资70亿元,历史最高,低谷中项目建设全面发力,各公司规模实力都迈上了一个大的台阶。

二是管理能力显著提高。我们实施了增收节支、优岗增效等措施,大力度降本增效,大幅度削减开支,大范围优化人员配置,做到了最好的自己。实施管理增效措施672项,创效5.5亿元;优化人员配置1430人,减少新项目用工353人。缩减项目116项,压缩投资4亿元,可控费用同比降低30%。

三是资本运作取得新突破。香港国际贸易公司成功注册,目前已实现资产总额3.4亿港元、销售收入3.5亿港元,取得授信2.6亿美元。

四是科技创新开创新局面。深入开展“科技创新年”活动,用创新无限突破发展局限,用科技无限应对资源有限,用成本无限打造盈利极限。技改项目创效1.05亿元、专利授权22项、研发新产品23项、荣获省部级科技奖励10项、获得财政补贴资金2013万元,均创历年之最。

五是经营工作赢得主动权。行业限产,我们增产,产销率、回款率始终保持了100%;市场竞争空前激烈,做到了行业内售价最高、库存最低;内需不足,外需不振,腹地市场销量、新产品销量、出口销量同比分别增长4%、83%、22%,产品远销五大洲90多个国家和地区。

六是党建工作进一步加强。组织了规模最大的岗位考核测评、技术比武和公开竞聘,3名职工首次代表全省参加了全国石化行业技能大赛,获团体二等奖。

《中国企业报》:那么,三友集团



么志义

在工作实践中又创造和积累了哪些可资借鉴的经验?

么志义:能够取得今天的成绩,主要有三点:一要依靠内功。我们把危机当做“学校”,及早预判,科学分析、果断决策,利用市场压力倒逼管理体系优化,驾驭复杂局面能力、市场把握能力、成本控制能力和风险防范能力大幅提升,走在了同行业的前面,在危机中得到了历练。二要依靠实干。我们依靠自己的力量,干出了纯碱和化纤两个世界第一;去年全国发电量同比仅增4.4%,集团发电量同比增长16%。三要依靠职工。面对危机,广大职工自信、自立、自强,“三友造就了我,我再造一个三友”成为集团最强音。

《中国企业报》:请您分析一下当前面临的宏观环境以及企业的具体应对措施。

么志义:当前,国际变数大,国内压力大,行业困难大。从国际看,金融危机的影响呈现长期化趋势,世界经济低速增长态势仍将延续,形势错综复杂、充满变数;从国内看,我国经济“换挡”降速,保增长和调结构等“两难”矛盾增多,经济转型的压力非同寻常;从行业看,纯碱、化纤、PVC、有机硅行业产能过剩,下游需求不足、开工率下降,短期难以好转。我国仍处于重要战略机遇期的基本判断没有变,今年,国家将实施积极的财政政策和稳健的货币政策,特别是最大的内需——城镇化建设将对集团主导产业产生拉动作用。

因此,2013年我们将重点完成以下任务:

## 导读

百年开滦:  
转型发展构建产业新格局  
P26

冀中能源:  
提质增效逆市突围  
P26

华北制药  
启动大力度改革  
P26

河北港口集团逆势增长  
P27



三友的五项行业之  
这样创造……  
P28