

转型或别离:企业家盛年如何“退休”

■ 本报记者 汪静赫

近日,48岁的马云“意外”宣布将辞任阿里巴巴集团CEO,为这个刚刚到来的新年带来几许提前告别的味道。

梳理过往盛年“退休”的企业家,除了马云,还包括周厚健43岁辞任海信集团总裁、王微39岁辞任土豆网CEO。

在同样的年纪里,有人刚刚创业,他们却选择了“退休”。这些盛年企业家是退而不休的转型,还是相忘江湖的别离?他们的告别各具姿态,故事也各有千秋。

马云辞任:转型前迷雾

在最近并不缺少雾霾的中国,马云的“退休”呈现出一种别样的“迷雾”。

一边是“阿里巴巴内部消息”称“马云今年将从阿里巴巴退休,管理层的交接工作已经基本完成”,另一边则冒出来“阿里巴巴有人士”否认马云今年退休,因为“那是没影儿的事”。

两种截然不同的说辞,都毫不影响马云那封表示将辞任CEO的信目前被统称为“告别信”。

众说纷纭的社交网络上,已是名人的马云超越了作为企业家的关注度,他的退隐顺势成为热门话题。

48岁马云的“退”去,似乎更带着一丝他本人所钟爱的武林范儿。

2011年11月,著名的淘宝“十月围城”之后,马云称“自己一年中经历了7件事,每件都能置人于死地”,据说马云为此翻看中国商人历史,他的发现是:“他们不得善终,只有归隐江湖的范蠡例外”。这段不知真假的轶事出现在关于马云隐退的多篇文章中,唯一的作用只是铺垫了“马大侠”隐退江湖的苍茫之感。

更客观的事实是,2013年1月10日,阿里巴巴宣布了成立以来最大规模的组织架构变革,将去年7月刚刚形成的淘宝、一淘和“阿里云”等7

大事业群战略布局再次拆分成25个事业部,打乱调整业务决策和执行体系,新决策体系将由战略决策委员会和战略管理执行委员会构成。业界认为这是阿里巴巴近年来从组织架构上调整幅度最大的一次。

5天之后,1月15日,马云向员工发出了“告别信”,称“已决定于2013年5月10日辞任阿里巴巴集团CEO,以后将全力做好阿里巴巴集团董事局主席的工作”。

独立电商分析师李成东认为,“正因为重大战略和股权问题已解决,所以马云可以退了”。

在宣布即将辞任后,马云随即证实将联合复星、顺丰等建立物流“地网”。此举被认为是他后撤同时亦在布局。更普遍的观点则是,马云辞任将变成企业的精神领袖——总之他还是领袖。

是以退为进,还是移交接班;是另有内情,还是转换角色——这场被认为“计划中”的辞任,终究不会像马云所向往的武林退隐。这位自封名号“风清扬”的企业家,离不开这个挣扎已久的商界江湖。

王微漫游:一种中年危机?

王微目前的微博认证是:“漫游中的王微”,在此之前,他是“土豆网创始人兼CEO”。

2013年1月的某一天,一位美国来客跟王微说起一个新项目:“我们在每个国家选择20个左右优秀的人加入这个项目。他们年龄在35到45岁,他们已经有所成就,但同时正经历一个人生的关键转折……”。

40岁的王微回应:“听上去你们找的人都面临中年危机。”

——这一幕发生在王微宣布退休的5个月之后。

时间回溯至2012年8月24日,土豆网在纳斯达克的交易正式停止。前一天正是中国传统七夕节,在这个特别的日子,土豆和优酷在纳斯达克正式“联姻”。当天深夜,王微在微博

上说:“七夕夜晚,七年土豆,今晚正式退休。”

这个日子对于王微而言具有双重意义,因为正是在2007年的七夕,王微开始了那段著名的婚姻。几年后的婚姻大战引发连锁效应,其中被认为最致命的是导致“土豆网上市不畅”。

仓皇开场,注定结局仓促。土豆网上市公司存活期仅仅维持了一年零七天。

公开的企业变形和人事换血,是写在公告新闻里的:“随着优酷土豆集团正式诞生,土豆网成为优酷全资控股子公司。在合并后产生的新公司中,20席的管理层中原优酷高管占12席,土豆占8席。原优酷CEO将担任集团董事长兼CEO,原土豆CEO王微不再担任公司高管,将进入集团董事会担任董事,并参与重大决策。”

尽管作为著名文艺青年的王微一如既往喜欢在微博上晒心情谈风景,但是现实的迷离和纠结,或许最终还需要一个冷冷的“退”字来了结。

但到目前为止,这个生于1973年的前CEO还没有真正进入“中年危机”,正如他在微博中所说:“下一个有趣的梦里再见”。

“在我们这么一个45岁以下还被归类为青年人的世界,中年危机的时间依然是40岁前后,一个还算健康的正常人到了生命中段突然被咔嚓一声震醒:你到底想要活一个什么样的生命?”王微在他最新的专栏文章里这么说。

周厚健让位:下一站再告别

“企业的生命和企业家的生命是两个概念。”周厚健说。

盛年退位的企业家中,周厚健堪称先锋。

1999年底,时年43岁的周厚健向青岛市政府提交辞去集团总裁职务的报告。这份报告遭到了否决,原因很简单:43岁的周厚健还很年轻。

那一年的早些时候,周厚健曾提

出“经营者错位”的观点,他认为“国有企业没有真正意义上的老板”,这一论断似乎为他“脱离经营者身份”埋下伏笔。

面对被驳回的请辞报告,周厚健并未断此“念想”。后来故事的发展是一种“变通”的结果:海信集团实行决策层与经营层分离,周厚健出任海信集团有限公司董事长,不再全权主抓集团事务,而接任者——执行总裁于淑珉却比他大6岁。

年富力强的国企一把手因何有退位之心,而且还是让位于一位比他年长的继任者?周厚健这样解释此间的心态:“我已经在海信干了8年,所有的本事都已经用完。再干下去,不会比以前干得更好,只会更糟。8年时间,这个企业已经带上了很多我个人的特点,比如保守,这会成为企业发展的桎梏。因此,我必须退。”

在那个网络尚不发达的年代,周厚健让位所引起的回响不及今天微博上的一个普通热门话题,但这十余年来,在急流勇退的盛年企业家之中,周厚健的先锋风范无人能及。

“我说过,能够陪伴这个企业走上一段,我已经很满足。离开它,并且看着它继续成长,我会充满幸福,因为我的使命已经完成了。”周厚健如是说。

2000年的周厚健曾对媒体表示:“如果有条件,我想去上学,或者,去尝试一下别的生活。”要做“百年海信”的周厚健以这样一种姿态轻松地淡出企业经营“一线”——然而他在海信的使命并没有完结。

在海信,周厚健依然是“灵魂人物兼第一领导人”,员工们依然最喜欢听周厚健讲话,因为“那个极大的嗓门就如同一个高音喇叭可以将他们的热情充分调动起来”。在现任集团执行总裁于淑珉看来,自己带领的经营执行层就是海信的“手”,而以周厚健为首的决策层就是海信的“脑”。

经过时光的验证,周厚健于14年前的请辞,如今看上去只是临时靠站休息,他真正的姿态仍然是:下一站再告别。

一线

专访携程网创始人梁建章

马尔萨斯人口理论不适用于现代经济



记者:2011年国家公布了第六次全国人口普查结果,对于普通老百姓来讲,这只是一连串的数据。您是人口学者,能不能简单地介绍一下中国当前的人口现状?

梁建章:这个数据出来以后还是引起了很多人的震惊。虽然数字很多,但只要看一个最关键的数字,就是平均每对夫妇生多少个小孩。普查出来的数据是1.2,平均每对夫妇生1.2个小孩,即使这个人口普查有10%—20%的漏报,这已经是绝对的上限了。中国平均每对夫妻才生1.3到1.4个小孩,那这也是世界上出生率最低或者说生育率最低的这么一个国家。

记者:目前,中国人口存在哪些问题?

梁建章:这么低的生育率,就意味着平均每人,下一代人要比上一代人要减少30%—40%。那就会引起一个非常典型的倒金字塔形的人口结构,比如说四个父母,四对爷爷奶奶,上一辈人这样,到你父母这一代只有两个,到下一代只有一个。那这样的话,人口结构是严重老化的。当独生子女一代成为社会中坚力量时,那他们需要抚养的老人可能就是两个或者平均每人两个,甚至四个。然后工作人口年龄结构也是极度地老化。公司里员工现在平均年龄是30岁,30岁这个人群是很大的,80后是一个很大的人群,但是过二三十年以后,当00后、90后成为企业里面的主体,需要他们担负起这个企业中坚力量的话,他们的人数减少了,而他们的上一辈,五六十岁的人就比较多了,在公司里面员工的年龄结构就会严重老化,这对整个经济的活力会产生重大的影响。

记者:“计划生育”的理论基础是马尔萨斯人口理论。您觉得这个理论里存在什么问题?或者有什么不适应性?

梁建章:这个不能这么说。这个理论实际上在主流经济学家里面已经完全是作为一个历史上的经济原理,因为它主要适用于农业社会。如果农业是主要经济来源的话,那确实土地越多越好,人均土地越多,他可能会越富裕。但是现代经济已经完全不这样了,因为农业占GDP的比例,现在在发达国家都小于5%,中国已经小于10%了,将来很快就跟发达国家差不多,是一个非常次要的地位。农业不能成为经济里面的一个主要组成部分的话,那么马尔萨斯的经济理论就完全站不住脚。

在新的经济体系里面,生产力提高来源于技术创新。技术创新的话,人多有人多的优势。在世界范围内,你人多的话你的产业会更加集聚,你人多的话你的科技创造也会更高,人多的话你的市场会越来越大,这样都会带来一定的规模效应。世界上工业最发达的地方,也是人口最密集的地方。现在已经没有人谈论马尔萨斯理论了。

记者:有一种观念认为,生育少了才能有红利。您认为这是对的吗?

梁建章:人口红利是暂时的。你现在生的小孩少了,投入也会比较少,但是当需要这些小孩来工作的时候,人口红利马上就会回来了,到那个时候这些小孩的负担会更重,因为他们需要抚养更多的老人,单位的小孩需要抚养更多的老人。而且实际上,抚养小孩的成本并不是一个线性的递进,抚养两个小孩的成本不是抚养一个小孩的成本的两倍,抚养三个小孩的成本可能只是抚养一个小孩的成本的1.7、1.8倍,绝对不是三倍,所以抚养小孩也有个规模效应。中国现在都养一个小孩,然后大家大量地投入,把小孩当成一个小皇帝来养,实际上是一个规模不经济的情况。

记者:还有一种观念认为,少生有助于减轻就业压力。您怎么看?

梁建章:就业跟人口是一点关系都没有的,因为人口一方面是增加劳动力的供给,一方面是增加劳动力的需求。世界上失业率最高的是那些南欧国家,像西班牙、希腊,他们的生育率是最低的,比日本稍微高一点,在1.4、1.5,在欧洲国家里面是最低的,他们的年轻人虽然少了,但还是有非常高的失业率。

记者:有观点认为,中国的经济发展到一定程度会遭遇资源瓶颈,人口越多就会越加剧这个瓶颈,人均资源一降低会影响经济发展。对这个逻辑您怎么看?

梁建章:这纯粹是个悖论。世界上没有任何一个国家在经济发展当中碰到资源瓶颈,至少在近代经济发展史上。经济理论上反倒有个“资源诅咒”,就是资源丰富的国家它会碰到资源瓶颈。这听起来好像是个悖论,实际上一点也不是悖论。你去看资源的程度,或者社会发展的水平,它都是跟资源成反比的。也就是说,资源越多的国家,它的收入第一是波动很大,资源价格好的时候收入很高,资源差的时候收入很低;第二就是,政府实际上是不思进取的,因为它靠卖资源就可以赚很多钱,它也不需要加很多税,所以也不需要为公民负很多的责任,所以它的政府的贪腐或者是社会发展水平都是弱的。总之,这实际上是一个负相关率。

摘自网易财经《意见中国》

圈子

企业家读书:寻找心的港湾

■ 本报记者 江雪

在中国北京、上海、杭州等城市,很多富有文情怀和哲学思想的企业家正在与各类智慧之神共享“读书之夜”。

读书,就像灵魂找到港湾

今年1月,北京图书订购会期间,一位喜欢捷克经济学家、畅销书作者托马斯的企业家在微博上写下这样一段话:我们要深深这位经济学家的话,他说:“我们正迷恋经济学,把它当做拯救的道路,当做一切。当你迷恋一件事,它会奴役你”。公众欣喜地看到,改革开放30多年后的今天,读书已经成为中国企业家寻求的心灵港湾。

在北京大大小小的书店中,万圣书店一直坚持人文风格,也最为读者青睐。在电信研究院北京公司任副院长的网名为“相机拍胡同”的网友是万圣书店的忠实粉丝,十多年来,他给书店带去很多书虫。

一位华为的高级工程师微博上对记者说:看到投资人如此坚守的精神,我们必须默默支持这个品牌。工程师还把万圣的“伴侣”——女子专业书店“雨枫书馆”推荐给华联集团高管的夫人以及她周围的朋友。

雨枫书馆道口店员告诉记者:“我们雨枫目的不是卖书,而是唤醒和保留女性读书的精神状态。书店更像一个图书馆,会员可以在这里读书、喝咖啡、会友,也可以借书回家读。”

女企业家张欣师傅欣赏书店老板的坚持,她评价说:老板20年坚持



本报记者 江雪/摄

“不仅卖书,还卖文化和思想”。作为学者型企业家,书店就是他坚守的精神信仰,是他的教堂。

在哈尔滨经营书店的吴放计划今年也投资经营特色书店,他对记者说:“中国企业管理者读书的激情没有减退,中国正在形成新一轮更高端、更深刻、更理性的读书热潮。”

读书,就像心灵走近教堂

1月31日,“华远会”的“阅读丰富人生”微博发出“主讲嘉宾为中央电视台著名主持敬一丹,英仕曼集团中国区主席李亦非,主持人财经传媒集团总裁戴小京的中国金融博物馆书院第27期读书会今晚开讲”后,企

业家管理者、各大公司经理人、媒体人开始网上抢票。令企业家王巍意料不到的是,企业家们主办的“27期读书会”已经演绎成思想论坛品牌,成了有文化、有思想、有成绩的中国企业家文化圈子。

时代的变迁,阅读方式变了,但是人的心灵需要精神寄托是不会变。

对于中国企业家出版传记、管理著作数量、质量相对弱弱的现实,理论者表示:“有一种痛是说不出的痛,更锥心”。这或许也是企业家王巍创办金融博物馆之后与华远企业合办“读书会”的历史原因。

事实是,2011年以来,中国图书市场的确出现了很多令经营者和读者都纠结的新闻:知名的民营连锁书

店“光合作用”关掉了大部分店;历史上风光无限的新华书店在二线城市难觅踪影;网上书店当欲占据半壁江山。

这似乎告诉人们:互联网时代,真心喜欢和需要读书的人越来越少,市场越来越不需要实体店。但实际上,观察家们认为:在中国,微博上每天探讨中国改革何去何从的企业家们,进校园读书、学习的企业家、管理者、商人、创业者日益增多。他们不仅关注市场经济风云,更关注世界书榜上有哪些书值得他们去读。

正如复旦大学经济学博士梁捷在读书专栏中写道:读诺贝尔奖得主、行为经济学创始人卡尼曼的专著《思考:快于慢》后认同一个观点:发展中国家不一定有成熟的金融市场,但是日常生活中,人们的举止行为也会遵循有限理性的原则。只需稍作引导,人们的行为就会朝着我们所期待的方向进行改变。华侨大学教授江绍雄在微信上写道:“一日不读书,无人看得出;一周不读书,开始会爆粗;一月不读书,智商输给猪。”在江绍雄眼里,相继出版了多本专著的企业家任志强、马云、王石、柳传志、张朝阳、马化腾、任正非、张瑞敏、张近东都是这个时代的旗帜,是他们用思想、行为引导着公众朝着正常理性方向前进。

读书多,不一定成为企业家。但读书,一定开阔企业家梦想地。

拍卖会3小时与任志强交流的民营企业人说:“没谈房地产,谈读书。纪念品还是任志强自己写的书,任志强不仅仅是一个出色的学者、哲学家、慈善家,更是一个接近幸福和快乐的人。”