

# 政府补贴推波德豪润达赌局？

以小家电 OEM 贴牌为主业的德豪润达(002005)在短短 3 年多时间内投入近 30 亿元进军 LED 照明领域,如今又以自身不足 10 亿元的 LED 业务收入能力,入主中国传统照明“一哥”企业雷士,这到底是“前瞻性布局”,还是“豪华式赌局”?

■ 本报记者 许意强

“过去三年间,无数人问我,说我豪赌LED,的确是这样的。我们在全中国几个城市收购芯片公司,还建立庞大的LED产业链”。

日前,在宣布收购吴长江所持有的雷士照明20.05%股权的第16天,德豪润达董事长王冬雷在公司新品发布会上,回应业界对于其在LED照明领域一系列“豪赌”行为质疑。

## 乏力小家电照亮LED

《中国企业报》记者获悉,就在这次发布会上,邀请到不少雷士照明区域经销商。这则被外界认为是,“德豪润达借道雷士照明开辟国内市场的第一步,接下来双方还将展开更多合作”。

自2009年以来公司通过定向增发、短期融资券、公司债券等方式,德豪润达募资近30亿元投入包括外延片到芯片、封装、应用的LED全产业链布局。公开数据显示:2010年、2011年、2012年前三季度,德豪润达因LED项目获得计入当期损益的政府补助分别为2.70亿元、3.10亿元、1.64亿元,公司同期净利润分别为1.96亿元、3.92亿元、1.15亿元。

来自政府的政策支持成为过去三年间推动公司在LED照明领域发展的最大动力。公司2012年半年报还显示:为欧美企业提供小家电OEM加工制造业务,还占据德豪润达近7成的营收比重,布局已有3年之久的LED照明业务尚处在“爬坡期”。

LED照明已成为德豪润达去小家电化的唯一突破口。

“2008年的全球金融危机给中国不少依靠OEM贴牌生存的家电企业敲响了警钟”,奥维咨询研究院院长张彦斌告诉《中国企业报》记者,对于像德豪润达这样以欧美出口业务为主的贴牌企业,所受到的经济环境冲击更为明显,政府也在通过家电下乡

## 相关

# 借补贴翻身 海润5亿元对赌风险高企

业内人士表示,政府应克制政绩冲动

■ 本报记者 陈玮英

2012年的幸运儿中,海润光伏当属一个,年末累计获得政府补贴约5亿元。

在引来众多艳羡目光之时,海润光伏宣布,将于2013年中旬斥资2.2亿元在沪、吉、鲁三地投资设立3家与光伏电站业务相关的全资子公司。

“有了政府帮扶,海润建电站的步子也迈得大了。”一位光伏企业人士这样评说道。

## 5亿元大红包

2012年的最后一个月,海润光伏一周时间内先后发布4份公告称,将累计获得政府补贴5亿元左右。

2012年12月18日,海润光伏公告称,企业规模首次超百亿获得徐霞客镇政府财政补贴资金4800万元;12月19日,海润光伏获批科技部第二批“金太阳示范项目”,预计取得17275.5万元补贴;12月21日,海润光伏称,获得太仓港经济技术开发区管委会拨付的科研经费及产业扶持资金共计8000万元。12月25日,海润光伏及子公司江阴海润太阳能电力有限公司收到江阴市人民政府对企业成功上市的财政奖励、人才引进资金补贴以及技术改造装备等各种名目奖励资金共计20586万元。

根据《企业会计准则第16号政府补助》相关规定,上述财政补贴资



等政策,引导企业的经营转型。

“是走小家电自有品牌之路,还是寻找新的业务增长点?”转型成为那段时间摆在王冬雷面前的最大课题。

“一个偶然的机会,身处在中国LED照明产业最早发展地珠三角的王冬雷,没有像其小家电同行康宝电器一样,转战国内市场拓展自有品牌小家电业务,而是决定投身当时市场竞争并不激烈,又受到政府政策重点扶持、国内企业技术相对薄弱的LED照明领域”,一位曾从事德豪润达小家电海外业务的知情人士透露。

统计数据显:目前在我国4000多家LED照明企业中,从事外延芯片生产的企业不足50家,封装企业在1000家左右,剩余的全部为照明应用企业。

正是看到中国企业在LED照明产业链上的空白点,自2010年以来,德豪润达累计募集资金近30亿元,投入LED上游外延芯片及封装的产业布局 and 核心技术突破。目前,公司旗下用于外延芯片制造的MOCVD设备就高达

90多台,有消息显示,“这其中处在量产状态的设备不足50%”。

## 拉来帮助雷士照明再出发

自2011年以来,受到政府政策效应减弱、外部经济环境疲软以及市场供大于求等因素影响,仅深圳地区就出现了4家产值在亿元以上LED照明企业的关门停产。一时间内,中国LED照明市场所蕴藏的巨大商机引发的中外巨头集体混乱,让不少企业倒在“LED爆发增长”的前夜。

渠道,被认为是德豪润达布局LED照明的最大发展短板。

张彦斌指出,“德豪润达过去多年来在发展小家电业务时,由于一直是对外OEM,并未在国内建立相应的营销体系和销售网络。在进入LED照明产业之后,这一短板也成为制约企业发展的最大阻力”。

与收购快速取得突围相似的是,这一次德豪润达在下游的营销渠道突破上,同样采取“人主”雷士照明的方式。

对此,华泰证券研究员张彬指出,“品牌和渠道是雷士照明最核心的竞争力。德豪润达与雷士照明的联姻,意图就是为LED芯片产能集中释放做好销售渠道准备,雷士照明渠道优势将是德豪润达人主的主要动机”。

对于德豪润达人主雷士照明,带来最直接的收益就是消化公司LED器件产能。LED照明是雷士的重要战略,预计2015年将占据其一半的收入,我们估算,届时对LED器件的需求规模将在10亿元以上。与雷士的合作和将来可能的采购将大大提高对公司芯片和器件的影响。”光大证券分析师删剑如是说。

不过,在一位要求匿名的LED行业分析师看来,“德豪润达与雷士照明合作看上去很美丽,是技术资源与渠道资源的完美嫁接。对于LED照明行业来说,当前的主流市场并不在于终端消费者,而是体育赛场、景观照明、汽车LED、智能手机等商业市场,这其实并非传统照明企业雷士渠道所能覆盖的。” (下转第十版)

# 黑龙江一民企疑从国土局办出假证

■ 本报记者 郭志明

批地、建厂、搞农产品深加工,再用土地证和房产证抵押贷款、扩大企业规模……8年来,黑龙江女商人田丕杰的“创业梦想”被一纸假的土地使用证彻底击碎。

围绕这个假证,政府工作人员、土地局负责人因无法自证清白而被卷入丑闻漩涡。假证牵出的不只是一个民企失败的一个案,还有困扰当地企业发展的政商生态。

## 建厂6年后土地证被证伪

2004年,黑龙江省纺织印染厂下岗职工田丕杰回到老家五常市注册了五常市银河绿色食品有限公司(以下简称银河公司)做玉米深加工生意。一个偶然机会,田丕杰邂逅了在哈尔滨市公安局工作的多年老友徐伟,徐伟建议田丕杰自己建冷库,并称其在省政府办公厅工作的丈夫王铁武能帮忙办理土地证并用土地证抵押贷款。

“这对于生意刚刚起步的我简直是雪中送炭,有政府公务员出手帮忙,还犹豫什么?”1月11日,田丕杰对《中国企业报》记者回忆说。

遇到“贵人”相助的田丕杰开始按照既定计划行动,但土地证的办理并不顺利,王铁武出面找到自己的同学、时任五常市国土资源局规划股股长(现任五常市国土资源局执法监察局局长)的杨忠海帮忙协调。

“搞企业哪有白帮忙的,按照王铁武的吩咐,我给杨忠海拿了5000元的好处费。”田丕杰告诉记者。

在田丕杰向《中国企业报》记者提供的一份《建设项目选址意见书》复印件上,记者看到,建设用地规划许可证、工程建设许可证、用地勘测定界图、建设项目选址平面图等材料一应俱全。

好事多磨。据田丕杰回忆,此后又遇到诸多不顺,王铁武都要求“用钱摆平”,“就这样,包括土地出让金在内,我又陆续续给了王铁武6万元钱,终于拿到了梦寐以求的土地证。”

随后,银河公司用该土地证完善了土地审批手续,又给建起的冷库办理了房产证,先后投入了近200万元。但王铁武事先承诺的用地证贷款的计划付诸东流了,银河公司资金链一度相当紧张。然而,就在企业准备民间融资放手一搏时,新的意外发生了。

2010年,在一次民间借贷纠纷中,银河公司抵押的土地证被查出了问题。放贷方到五常市国土资源局查询,发现该证并无存档。后经鉴定,证件上“五常市人民政府”公章为真章,“五常市土地管理局”公章为更名前的章(2001年12月末,该局更名为五常市国土资源局),土地证因此被视为假证。

## 一公务员被取保候审

田丕杰清楚地记得,拿到土地证的那一天是她和王铁武一同到五常市国土资源局的,“我在楼下等着,王铁武上楼找杨忠海拿证,过了好久才出来。”

一个细节田丕杰永远也忘不了:“为了证实自己的办事能力,王铁武特意告诉田丕杰,土地证上的详细内容都是王亲笔填写的。”

2011年6月7日,五常市国土资源局向哈尔滨市公安局纪委出具《认定意见》:涉案国有土地使用证为老版本土地使用证,属无效证件,经地籍股查档,此证并无土地登记档案。

2012年12月7日,哈尔滨是公安局向田丕杰下发鉴定结论通知书,经过字迹鉴定,“送检国有土地使用证上字迹与王铁武样本字迹是同一人所写”。王铁武因此被拘留,目前处于取保候审阶段。

《中国企业报》记者从哈尔滨市公安局得到证实,该案已侦查完毕,移交检察院。哈尔滨市检察院则以案件还在审理过程中为由拒绝了记者的采访要求。

《中国企业报》记者同时从黑龙江省人民政府办公厅纪委得到证实,王铁武目前已经辞去公职。

1月10日,《中国企业报》记者通过电话、短信等方式联系王铁武,徐伟夫妇求证上述信息,二人的律师给记者回电拒绝了采访要求。1月14日,王铁武主动给记者发来短信称“本月16日,我到北京当面谈”,但截至记者发稿,王铁武未再次联系记者。

## 五常市国土局承认管理混乱

对于当前的处理结果,田丕杰并不满意:“涉嫌直接办出假证的国土局‘内鬼’为何还能逍遥法外?”

1月11日,在五常市国土资源局,《中国企业报》记者见到了杨忠海。

杨忠海告诉记者,王铁武的确找他帮助银河公司办理过土地证,尽管他知道王铁武与田丕杰之间存在经济往来,但他本人并没有收到过好处费。土地证最终没能办出来是由于当地村委会不同意将集体土地转为国有土地。

对于假证的来源,杨忠海坚称与自己无关。但他承认,八九年国土局的确存在很多管理不规范的地方,土地存档资料丢失的现象时有发生。更有甚者,一些土地管理局手中就有空白的土地证,因此他觉得假证流出的渠道很难说清。

杨忠海向记者证实,公安、纪检部门曾多次找到自己调查此事,但由于缺乏证据,对自己的调查始终没有结果。

此后,记者又通过电话、短信等方式联系五常市国土资源局局长庄晓宇,希望其就此事件置评,但始终未得到对方回应。

1月11日,在五常市背荫河镇银河公司厂址记者看到,偌大的冷库内空空荡荡,部分冷藏间被附近村民装满了稻草,厂区的空地则成了村民的养牛场。

1月21日下午截稿前,一自称王铁武朋友的男子多次给本报记者打电话发短信,称如果发稿,记者的“人身安全将无法保证”。本报记者已向警方报案。