

河北省国资委党委书记、主任周杰

# 完善现代企业制度 持续深化国有企业改革

郭建华 本报记者 王军

2003年河北省国资委成立后,以科学发展观为统领,破解国有企业改革这一世界性难题,重点通过市场机制加大国有企业战略性重组整合。经过十年改革发展,所监管的国有企业数量从58家缩减为28家,累计有5500多家市县属中小企业完成改制,国有企业资产总量和效益大幅提升。

截至9月底,监管企业资产总额达到7420.6亿元,是2003年成立之初的4.69倍。现在河北有河北钢铁、冀中能源、开滦集团3家世界500强企业,国有企业整体实力、活力和竞争力明显增强。国有企业职工收入也逐年大幅提升,职工人均年收入达到5.65万元,是2003年的3.8倍。

## 没有不继续深化改革的理由

《中国企业报》:正值党的十八大召开期间,您作为十八大代表,有何体会?

周杰:党的十八大举国关注,举世瞩目,全国人民和整个世界都在期待中国的新道路、新思维、新动作、新民生。党的十八大,是我国全面建设小康社会关键时期和深化改革开放、加快转变经济发展方式攻坚时期召开的一次十分重要的大会。大会全面回顾、总结党的十六大以来的实践、经验,选出新一届中央领导集体,进一步明确发展目标和蓝图,进一步动员全党全国各族人民坚定不移沿着中国特色社会主义道路前进,为全面建成小康社会而奋斗,意义重大,影响深远。

党的十六大提出建立新型国有资产监管体制之后的十年间,作为我国国民经济支柱和经济体制改革中心环节的国有企业,在改革中实现了国有资产保值增值。作为党的十



周杰

六大后成立的政府特设机构,国资委既是国有企业改革的实践者,也是改革成果的见证者、受益者,能够作为国资委系统的十八大代表,我倍感荣幸和鼓舞,也深感责任重大、任务艰巨。

《中国企业报》:您觉得河北的国有企业取得了哪些成就?如何评价国有企业改革?

周杰:2012年,对全世界来说,都是很不寻常的一年。在世界各国遭到金融危机打击的情况下,我国经济仍保持了一定的增长速度。9月份规模以上工业企业利润实现半年来首次增长,主要指标增速也在加快。国有企业在逆境中深化改革,在维护正常的行业和市场运转、经济形势企稳回升中,是一股稳定的中坚力量。

回顾改革开放30多年特别是党的十六大以来,国有企业取得的辉煌成就,国内外经济发展形势的变化,从在国际关系中备受掣肘,到国际经济天平逐渐向中国倾斜,充分证明了“以科学发展为主题”、“以加快转变经济发展方式为主线”,是关系我国发展全局的战略抉择,是实现经济社会建设又好又快发展的根本路径。坚持改革、支持改革,已经成为我国社会的普遍共识。我们的国家要不断地“破旧迎新”,要往前走、要解决问题、

更要不断创新。在这一过程中,国有企业是国有经济发展的排头兵。我们从改革中得到了巨大实惠,企业不断发展壮大,实力、创新能力不断和世界级大企业接轨。企业职工生活水平也显著提高。热衷改革的国家和民族决不会原地踏步、止步不前,我们没有不继续深化改革的理由。

## 国有企业改革需要更科学

《中国企业报》:您觉得在十八大之后国有企业的发展在哪些方面需要加强?

周杰:当前,既是国有企业改革发展的关键期、攻坚期,也是可以大有作为的重要战略机遇期,挑战前所未有,机遇也前所未有。十八大报告指明了方向,更加坚定了我们进一步深化国有企业改革的信心和决心。站在新的历史起点上,我们必须坚定不移地走深化改革这条国有企业再创辉煌的必由之路。

首先是要提高国有企业改革的质量。正如胡锦涛总书记在讲话中指出的,“要把推动发展的立足点转到提高质量和效益上来。”曾经,国有企业在计划经济中桎梏难行,不断深入的国有企业改革,破除了体制中制约企业发展的障碍。当前,深化国有企业改革,必须紧紧围绕主题主线,牢牢把握机遇、沉着应对挑战,加快改革步伐,更加奋发有为、兢兢业业地工作,应对改革道路上出现的各种矛盾和困难。必须以更加坚定的决心、更加有力的举措、更加完善的制度来贯彻落实科学发展观,勇于破除、勇于改革制约国有企业科学发展的体制机制障碍,增强长期发展后劲。必须坚定不移地调整结构,从单纯注重重量的增长切实转变到质的提升。目前,国有企业正在不断地做大做强,但这只是改革发展的一个阶段性成果。我

们更要在做“优”做“绿”上狠下功夫。通过深化创新机制改革,创造性地吸引、使用优秀科技创新人才,切实提升科技创新能力,争取在重点行业和领域中掌握一批核心技术。同时,以信息化促进传统产业改造提升,大力发展战略性新兴产业,推动产业结构向高端、高质、高效转变。通过创新,提高可持续发展的能力,走出一条循环经济、绿色经济的科学发展新路,做到“天蓝水净、地绿山青”。

其次是要突出国有企业改革的目的性。在经济发展基础上逐步提高人民物质文化生活水平,是改革开放和社会主义现代化建设的根本目的。国有企业是全国人民的企业,国有企业改革的成果应该惠及广大人民群众。要通过改革,完善职工群众物质生活不断富裕、精神生活更加精彩、文化生活更加丰富的长效机制,使改革发展成果更多惠及全体职工。要通过改革,建立健全企业履行社会责任的长效机制,科学使用国有资本收益,在维护社会和谐稳定上发挥表率作用,造福民生,实现企业、职工、社会幸福的和谐统一。

再次是要使国有企业运行机制更加科学。坚持市场化改革方向,加大公司制股份制改革力度,推动具备条件的企业实现整体改制上市或主营业务上市。进一步完善现代企业制度,加快形成独具特色的国有公司治理结构,推进董事会建设试点,力争国有独资公司一半以上引入外部董事,提高企业科学决策水平和风险防范能力。要进一步提高资源配置能力,在“世界级企业”目标上狠下功夫,形成“知名品牌”,提高国有企业的市场占有率。针对国资监管的薄弱环节,完善制度,强化监管,防范风险,确保国有资产保值增值。加强和改进企业党建,把政治优势转化为企业核心竞争力。

## 主编观点



# 河北国企: 在科学发展观统领下前行

王军

党的十八大报告中多次提到了科学发展观,并对科学发展观作了新的历史定位,科学发展观成为了报告各段各章精彩跳跃的灵魂。河北省国资委及其监管企业,例如冀中能源、三友集团、港口集团、河北机场管理集团等在十六大以来10年的实践中充分运用科学发展观,他们既是国有企业改革的实践者,也是改革成果的见证者、受益者。

胡锦涛总书记于2003年提出了科学发展观,也许是历史的巧合,也许是时代眷顾,这一年,河北省国资委应运而生。因而,从它诞生的那一天,科学发展观就成为河北国资委的引领和灵魂。他们以科学发展观为统领,破解国有企业改革这一系列难题,成为河北国企焕发青春活力的灵丹妙药。曾记否,当年,燕赵大地上的国企,以煤炭、钢铁为主的企业因能源枯竭及市场低迷而不景气。煤炭企业是遍地开挖,事故连连。钢铁企业是遍地开花,黑烟滚滚。以医药为首的轻工业与纺织业因设备及产品老化而老态龙钟。医药企业是缺乏创造力及核心竞争力。纺织企业更是四五十年代的设备、五六十年代的职工,产品不能与时代拍合,滞后于消费者的需求。直面此番情景,河北省国资委领导以科学发展观统领各项工作,全面落实科学发展观,让其真正植根所辖所属企业内在文化中和每一个职工的心灵深处。

科学发展观给力河北国企健康前行。过去各自为政、各自为战、各奔前程、一盘散沙形不成合力的国企,通过市场机制,在河北省国资委主导下进行战略性重组、整合。功夫不负有心人,10年发展,所监管的国有企业数量从58家缩减为28家,截至2012年9月底,所监管企业资产总额达到7420.6亿元,是2003年成立之初的4.69倍,并拥有了河北钢铁、冀中能源、开滦集团3家世界500强企业,国企实力明显增强,形成了能够抵御各级风浪的“混合舰队”,在市场经济海洋中乘风破浪,显示出无限的实力及合力。

企业面貌的改观首先使企业职工得到实惠,国有企业职工收入逐年大幅提升,职工人均年收入达到5.65万元,是2003年的3.8倍,这正是建设幸福企业的具体表现。

科学发展观不仅是河北国企顺境中前行的动力,也是河北国企逆势起飞的智慧源泉。由于国际国内市场疲软,河北国企也遇到前所未有的困难,面对困难,是因困难而死,还是以科学发展观为引领在困境中逆势腾飞,他们选择了后者。河北国企中的佼佼者冀中能源的实践,充分说明了这一点。他们从几个基础薄、包袱重、产业单一、装备落后的老企业,通过科学发展观的统领,通过植根于内心深处的责任感、市场感、执行力,整合、打造、成长为一个现代化的大型企业集团,2012年名列世界500强第330位。经过这几年发展,他们市场竞争优势已经确立,抵御市场风险的能力显著增强。有数据证实了冀中能源逆势增长的能力:2012年的目标为原煤产量一亿吨以上,精煤产量3000万吨以上,销售收入实现2100亿元以上。截至2012年10月份,集团原煤产量完成9694万吨,同比增加1255万吨,增幅14.88%,跃居煤炭行业第三位;销售收入1770亿元。实现利税100.6亿元,其中利润36.5亿元。

10年来,河北国企通过实践有力证明了科学发展观是他们破解难题的智慧和金钥匙,使他们不断克服发展路上遇到的一个又一个新问题,是他们走向一个又一个胜利的保障。他们正朝着2020年全面建成小康社会、美丽中国、美丽河北、美丽河北国企而大步前行。

86项科研成果获得专利授权,国内首创两碱一化特色循环经济模式

# 三友集团: 传统制造业蝶变之路

&gt;&gt; 详见第 31 版

河北机场管理集团总经理、党委书记张彦杰

# 探索民航大众化战略 实现航空惠民

&gt;&gt; 详见第 31 版

河北港口集团董事长邢录珍

# 建设绿色港口 实现绿色增长

&gt;&gt; 详见第 31 版

冀中能源党委书记、董事长王社平

# 逆市中的自主增长

王海 刘书红 本报记者 王军



王社平

备金率也有可能再次下调。

同时,国企的竞争优势明显,河北省委省政府明确表态,要大力支持国有企业发展,并提出“抓企业就能强省,不抓企业就难以强省”等一系列稳增长的重要举措。

## 集团优势明显, 可挖潜力巨大

王社平说,经过这几年发展,集团协同优势、区域竞争优势已经确立,参与市场竞争的能力和抵御市场风险的能力显著增强。冀中能源2012年的目标为,原煤产量一亿吨以上,精煤产量3000万吨以上,销售收入实现2100亿元以上。

采访中记者也了解到,“精煤战略”已经在企业中得以落实,并加大了煤化工、煤电、现代物流、装备制造等四大特色产业集群建设。“煤一化一电”循环经济示范项目成功入围国家首批23项工业循环经济重大示范工程。物流业也是异军突起,荣膺全国煤炭物流领军企业。

王社平认为,目前工作的重中之重是市场营销。他介绍说,集团将营销集中管理放到事关企业生存的

重要位置,专门制订了《煤炭销售管理办法》等规章制度,面对持续低迷的外部形势,及时采取了销量、售价、货款回收挂钩促销策略,在巩固重点用户的基础上,开辟了新用户,破解了销售困局,实现了产销平衡。同时,还进一步加强对货款风险的控制,对欠款额度比较大的用户,适当控制发运,优先保证预付款用户,优先保证现金结算,确

“保什么,压什么”,是发展环节中最令人关注的。据了解,冀中能源的决策是:在项目投资上,优先保证对企业长远发展具有战略意义的重大项目,优先保证主业骨干项目,优先保证投资少见效快的项目;发挥煤炭主业的集团优势,紧跟市场变化,加快产品结构调整力度,从技术、生产、运输等各个环节,完善全过程的产品质量控制,依靠优质产品实现增效增收等。

## 煤炭市场增长乏力, 机遇与挑战并存

2012年世界500强的入围门槛提高了25亿美元,但冀中能源仍以销售收入336.608亿美元的业绩位居第330位,相比去年提升了128位。当前全球经济深度“风寒”,煤炭行业重度“感冒”,冀中能源能取得这样的成绩,显得弥足珍贵。

2012年以来,冀中能源逆势增长的能力有目共睹。记者了解到,1—10月份,集团原煤产量完成9694万吨,同比增加1255万吨,增幅14.88%,跃居煤炭行业第三位;销售收入1770亿元,实现利税100.6亿元,其中利润36.5亿元。前后两组数据对比,王社平认为,能够迎难而上,关键是找到自身的突破口,寻找市场机遇。

王社平分析,从企业层面讲,盈