

国家电网自损利润伸援手 光伏行业危机或迎转折

■ 本报记者 蒋皓 孟书强

10月26日,国家电网《做好分布式光伏发电并网服务的工作意见》出台,承诺未来将对符合条件的分布式光伏项目提供系统方案制定、并网检测、调试等全过程服务,不收取费用,富余电力全额收购。

这意味着光伏行业一直纠结的人网难问题将初步得到缓解。“这一次国网公司的力度非常大,也符合国家这个产业政策,对今后的光伏行业是个巨大推动。”意见出台后,国内最大的光伏企业英利集团董事长苗连生表示。

遭遇“双反”内外交困

随着贸易保护主义的抬头,欧美市场似乎像约好了似的一起把矛头对准了中国光伏产业。5月,美国商务部裁定,对来自中国的太阳能产品征收约31%至250%的惩罚性关税。9月,欧盟委员会发布正式立案公告,对中国光伏电池发起反倾销调查。

欧洲目前是全球光伏产品的最大应用市场,也是中国光伏产品出口的主要地区。去年中国光伏电池对欧出口金额204亿美元,约占同期该产品出口总额的73%。这意味着,一旦欧盟对中国光伏产品征收高额反倾销税,中国光伏产业将遭受空前冲击,约30万从业人员将受到影响。

在国际市场屡遭碰壁后,光伏产业不得不转而寻求国内市场的开拓,不过这并非易事。发电之后,不能上传电网的尴尬一直困扰着光伏企业。“这必然会限制整个市场的发展,也没人敢在这上面投钱,谁投了钱等光伏电站建起来也是空晒太阳,投资得不到保障,最后的结果就是中国的国内市场大大落后于我们的产能,大大落后于整个光伏行业。”业内人士分析。

自损利润 电网出手

内外交困时分,关于光伏产业的暖风从国家电网传来。不久前,国家电网公司总经理刘振亚对光伏行业公开表态称,“欢迎、支持、服务。”10月26日,国家电网《做好分布式光伏发电并网服务的工作意见》的出台,让光伏行业一直纠结的人网难问题看到曙光。

根据该意见,不超过6兆瓦的光伏发电项目接入电网,电网公司在受理、制订接入电网方案、并网调试全过程服务上完全免费。而此前用户邀请专业机构出具接入方案要花费数十万元。

据悉,项目接入公共电网的部分

其更大的意义还在于这显示了在遭遇贸易保护主义背景下,作为央企的国家电网能够不计得失,自损利润,以挽救民营企业为主的光伏产业为己任的大国央企的责任与担当。同时也展现出了国企和民企共克时艰的决心和勇气。

也由电网买单,用户仅需自己投资光伏发电设备以及自用部分少量电缆线路投入。发电项目投运后,电网将安装计量器,发电量可以全部自用,余电量将全部收购,电价可享受政府的光伏补贴电价1元/度,用户不足电量将由电网补足。

国网此番支持分布式发电并网,需要付出不小的代价。首先是并网费用,有专家分析,分布式由于单体容量规模远远小于西部大型地面电站,分散、数量众多将使电网公司在配电网接入时不得不投入大量的人力、物力。

其次是损失售电利润。目前发电只有两种途径:一种是自发自用,另外就是出售给电网。之前对分布式,电网要求必须自发自用,不允许上传。“说白了,电网是靠卖电挣钱的,如果每家每户都用自己的屋顶发电,都不用买电网的电了,那电网的电卖给谁?所以说,它如果扶植你的话等于扶植了一个竞争对手。”国家发改委能源研究所研究员王斯成分析说。

政策利好 曙光初现

国家电网选择在此时伸出援手,和政府高层对光伏产业的关注不无关系。据悉,最近国务院总理温家宝和副总理李克强先后多次批示,要解决中国的光伏产业危机。中电网、国家电网、工信部、国家发改委、国家能源局以及财政部都接到了批示。

实际上,今年以来,国内支持光伏产业发展的政策陆续出台,并开始逐渐显示出拉动作用。

2月,财政部、科技部、国家能源局联合发布《关于做好2012年金太



阳示范工作的通知》。5月,国务院常务会议确定支持自给式太阳能进入公共设施和家庭。10月25日,商务部、财政部等多部委官员及多家银行机构代表齐聚河北保定,探讨解决光伏行业困局,无一例外地公开表态将给出具体政策帮助光伏企业度

评论

国家电网拯救光伏产业显示——

民企危难时,有中央企业在

■ 李宁

近日,在寒风瑟瑟中挣扎已久的光伏行业收获了一份厚礼。

10月26日,国家电网公布了《关于做好分布式光伏电网并网服务工作的意见》,《意见》承诺电网企业将免费为分布式光伏发电项目业主提供接入系统方案制定、并网检测、调试等全过程服务以及支持分布式光伏发电分散接入低压配电网、按国家政策全额收购富余电力等。

今年,国务院总理温家宝和副总理李克强先后多次批示,要解决中国的光伏产业危机。国家电网的这次表态,积极地响应了总理的批示。在国内市场尚未启动,光伏产业步履维艰之时,国家电网的表态,无疑为整个行业注射了一针强心剂。

众所周知,遭遇欧美“双反”调查的光伏产业之所以陷入岌岌可危的发展境地,过于依赖海外市场、缺乏国内市场支撑而屡受掣肘是重要原因。在整个产业链条当中,中国企业在制造业领域拥有显著优势,然而在市场开拓方面则远远落后于国外同行,从本质上看,整个中国光伏行业只是“三来一补”的低端外贸模式的翻版,虽然隶属高科技的新能源领域,实际上却是劳力出售者,以至于不得不仰人鼻息,看别人脸色吃饭。而国家电网此次提出的分布式光伏发电并网、收购富余电力等措施,在一定程度上将改变光伏产

过“寒冬”。

随着利好政策的陆续出台,光伏产业国内市场的曙光已经显现。国家电网数据显示,到2012年9月为止,国家电网公司经营区光伏发电并网容量271万千瓦,同比增加4.2倍。发电量25.2亿千瓦时,同比增加5.4倍。

业高端和新技术与市场“两头在外”的局面。《意见》的出台,意味着长期困扰国内光伏发电市场入网难的问题将得到缓解,而光伏产业国内市场启动的重要一环也似乎将随之打开。

要知道,长期以来,国家电网与光伏产业之间一直是微妙的竞争者关系。无论是光伏还是风电,任何新能源的项目,都要依赖发电收回项目投资成本,这又必然需要电网的支持。而电网遏制也被许多人视为光伏市场启动艰难的主要原因。然而就在光伏产业的生死时刻,国家电网又不容辞地伸出了援助之手。

为了拉“光伏兄弟”一把,国家电网甚至不惜自损利润。

国家电网同样也是企业,企业以效益为先。然而在整个光伏行业岌岌可危,在中国制造业遭遇贸易壁垒之时,国家电网以大局为先,放下了与制造业间的利益博弈与纷争,扮演起了“拯救者”的角色。尽管光伏企业何时能够走出困境还不得而知,然而种种利好消息似乎已经为我们传递出春天将至的讯息。

国家电网的雪中送炭,充分显示出一个央企应有的良心、责任与担当,这才是一个中国企业的真正价值所在。但愿国家电网的所作所为,能激励诸多企业戮力同心,共克时艰,惟其如此,中国光伏企业才能提振信心,重铸辉煌,中国经济的明天才会更美好。

点评

在执行能力上,新兴际华集团创造了“两制”这样好的经营管理模式,解决了动力问题,解决了快速反应问题。“两制”就如同一台车,两个机制就是两个轮子,两轮驱动带动车,搭建了平台,全员覆盖、反应灵敏,这就是管理模式创新的亮点。

——中国钢铁工业协会副会长兼秘书长张长富

国企管理模式

新探索之

2

一周国企网络舆情

(2012年10月22日—10月28日)

■ 孟书强

网友热议《国务院关于国有企业改革与发展工作情况的报告》

事件概述:受国务院委托,国务院国资委主任王勇24日向十一届全国人大常委会作《国务院关于国有企业改革与发展工作情况的报告》。一、国有企业改革基本情况;二、国有企业改革发展存在的问题;三、进一步推进国有企业改革发展的工作思路与措施。报告认为国有企业改革发展取得的显著成效充分证明,公有制与市场经济是可以有效结合的,但他同时指出,国企改革仍处于过程之中,需要进一步解决的体制、机制、结构和历史问题仍然很多。

网络舆情:26日《报告》全文发布后,网友的议论趋于高潮。国企经营资产总额、央企办社会职能机构、国企向社保机构划转股都是网友关注的焦点议题。开通短短几个月已经拥有超过140万粉丝的人民日报法人微博24日当天转发了王勇主任报告的中提到的“国企改革面临的四大难题”。首创集团总经理刘晓光认为,“国企改革的关键在于坚持市场化道路,以科学监管替代行政管理。”北京网友“通天牛”提出“人民的期待越来越高,希望改革的步伐要更大更快些”。

点评:党的十六大以来,国有资产管理体制进行了重大改革,国有资本逐步向关系国家安全和国民经济命脉的重要行业和关键领域集中,国有企业经营业绩明显改善,国有企业改革发展取得了很大成效。但国企改革仍处于过程之中,需要进一步解决的体制、机制、结构和历史问题仍然很多,国企改革后的问题并不会比国企改革前少。

标准普尔称国航、首钢等17家主体财务风险“极大”

事件概述:国际三大信用评级机构之一标准普尔25日在京发布《中国100大企业》信用观察报告专辑,报告称中国大企业面临显著财务风险。其中中国国航、中国远洋、河北钢铁、首钢集团、天津泰达投资控股等17家企事业单位被评定为财务风险“极大”。标普认为,从信用实力来看,电信及油气行业在15个行业中竞争地位最强且财务风险最低,钢铁及铝业面临严峻挑战。标普给予金属行业负面评级,预计利润率疲弱将在未来几年继续影响中国钢铁业盈利能力。

网络舆情:广州网友“ZERO若兰”有点吃惊地说:“名单中风险极大的都是国内的‘巨无霸’。”当然,这和标普的评级范围有关,因为这次本身就是100大企业信用观察报告。也有网友对报告的偏见提出了质疑,网友“清冰凉”质疑说:“这种话语权式的报告有参考价值吗?”巴克莱银行集团亚洲区副主席暨大中华区主席邱致中则提出:“如属实,对整个中国经济是警钟。政府是这些大国企的大股东兼管理者有何措施?”

点评:所谓“有则改之,无则加勉”,即使报告有不当之处,相关企业也不妨研究研究报告,看看问题出在哪里,当做自己反思的一次机会未尝不可。居安思危,如是也。报告发布后,相关企业并没有对报告进行回应,在舆情应对上,应该说有些“懒”。不管事实如何,第一时间回应,掌握话语主导权还是有必要的。

一汽大众回应年终奖传闻:55个月工资不属实

事件概述:“最新消息显示,一汽-大众2012年的年终奖可能升至40个月工资。这将创下其史上年度奖励最高值……这还不是最终数字,如果加上月度奖,一汽-大众员工2012年收入更让人羡慕。40个月年终奖则意味着至少发55个月的基本工资。”之后,《第一财经日报》就此事采访了一汽-大众内部人士,无论是一汽-大众汽车有限公司还是一汽-大众销售有限公司,公关部负责人均表示,上述消息并不属实。

网络舆情:“我们没有年终奖这一说法,55个月更不知从何而来。”一汽-大众汽车有限公司公关部负责人在接受媒体采访时称,但他承认,公司会根据经营情况,按月给予一次性奖励,比如发双月薪之类,“这种类似双月薪的奖金今年的确发过。”一位一汽-大众员工在接受采访时坦言,今年5月份之后,几乎每月都会拿到双薪,甚至三倍月薪,奖金多少与当月销量成正比。

点评:在分配改革方案即将出台时,任何一点风吹草动,都会相当引人关注。一汽-大众员工高工资的争议由来已久,难能可贵的是公司能在第一时间接受采访,澄清事实,一线员工的发言也让人更加相信。自媒体时代,坦率公开回应才是最好的“公关”。

九部委酝酿钢铁、汽车、水泥等八大行业重组政策

事件概述:日前有媒体报道,国家发改委、财政部、国资委、证监会等九部委正在酝酿相关政策,着力推进钢铁、汽车、水泥、机械制造、电解铝、稀土、电子信息、医药等八大重点行业兼并重组。国家发改委有关人士称,最近国务院企业兼并重组工作部际协调小组召开成员单位负责人会议,国务院有关负责人表示,今明两年是八大行业重组的关键时期,国务院要求出台具有针对性的政策加快速度推进此项工作。

网络舆情:大企业时代的兼并重组成为相关企业不得不面临的问题。九部委的态度也备受关注。消息传出后,不少专家学者和网友也表达了自己的意见。工信部总工程师朱宏任认为:“当前,我国工业经济结构存在产业集中度不高,企业小而分散,社会化、专业化水平较低等问题。这就造成了资源配置效率不高,重复研发、重复建设等突出问题。进一步推进兼并重组显得相当紧迫。”也有不少网友提醒,各部委制定相关指导原则和规范的时候要进一步加强市场意识,真正让市场起到资源配置作用。

点评:中国正在进入大企业时代,依照市场化原则,进一步推进兼并重组显得相当紧迫。不过从目前来看,跨行业、跨地区、跨所有制的企业兼并仍存在较大难度,因此,在兼并重组的过程中处理好中央、企业、地方各方面关系尤为重要,应当特别注意。

新兴际华:让经营转起来的法则

■ 本报记者 张博 万斯琴

不难解释,中央企业近年来之所以效益好、活力强、竞争力足,主要是得益于企业自身体制机制转型发展和管理模式的提升,企业内外部精细管理的强化和应变市场能力的增强。

2008年4季度以来,受国际金融危机冲击,新兴际华集团所处冶金、轻工等行业,原材料价格大幅上涨,产品市场需求严重萎缩,过剩的产能使得市场竞争空前激烈,企业生产经营面临前所未有的困难。

如何适应市场变化、摆脱经营困境,保持企业持续稳定发展?新兴际华集团大胆创新,向管

理要效益。为了适应快速多变的市場,更好地抢抓机遇,有效应对国际金融危机,新兴际华坚持苦练内功,不断提升管理水平,逐步探索和创建了以“层层模拟法人、环环快速联动、人人面向市场、招招应对危机”为核心的“企业内部模拟法人运行机制”和“产供销运用快速联动反应机制”(以下简称“两制”)。

经过3年多的努力,“两制”的推行已取得明显成效。2008—2011年新兴际华营业收入、利润、EVA年均增长率分别达到58.1%、33.1%和45.6%。其中,核心企业新兴铸管股份2008—2011年实现营业收入和利润年均递增36.7%和42.6%。

“两制”的运行进一步创新了企

业核算机制、分配机制、考核评价机制和预算动态管理机制,形成了自我管理、自我约束、全面管理、全员提高的民主管理新机制。

同时,“两制”的运行又促进了企业安全、质量、设备、环保、能源、工艺等各项基础工作的全面加强,助推了技术和管理的创新,形成了自觉创新的良性循环。

下一步,在初步建立起全面预算指标体系、责任体系、跟踪体系、评价体系和考核激励等五个体系闭环管理的基础上,进一步探索实施生产经营五个体系闭环管理,不断深化“两制”,并以13个专项提升为重点,全面提升企业综合管理水平,推进新兴际华1257831发展战略。