

中煤平朔 力改“一煤独大”格局

傅万明 本报记者 江丞华

尽管头顶着“中国改革开放试验田”的绚烂光环,但是,如何转变“一煤独大”的产业格局,一直纠结在中煤平朔集团有限公司(以下简称中煤平朔)的领导心头。

这个“试验田”的称号,是否依旧适用于今天的中煤平朔,又将为中煤平朔的转型升级带来什么?



中煤平朔生态示范园区景观

力改单一资源主导型产业格局

“一煤独大”的产业结构,危机意识淡薄、高技术人才匮乏的员工队伍,这些严重剥蚀企业市场竞争能力的瓶颈因素如何剔除?怎样在中煤集团建设具有国际竞争力、世界一流能源企业的大格局中始终保持行业领先地位?

一系列战略难题如果不去破解,企业的可持续发展终将举步维艰。

“转型是煤炭企业实现可持续发展的必由之路。”在谈到企业永续发展这个议题时,中煤集团党委常委、平朔公司执行董事伊茂森指出,“当前,煤炭企业的转型发展已迫在眉睫。”

从上世纪 80 年代初与外方合作,到 90 年代初外方撤离,再到独立经营后的不断做强做优,中煤平朔作为中国改革开放的一个重要标志,在 30 年

的发展历程中并非一帆风顺。上世纪 90 年代末期,世界煤炭市场一片萧条,蜚声海内外、以出口动力煤为主的中煤平朔受到前所未有的冲击,在“一煤独大、结构单一”的运行模式中倍感无力。

面对煤炭产能过剩、行业低迷,中煤平朔将致力于推动通过资源高端综合利用最大化的途径调整优化产业产品结构,以此达到打破“一煤独大”发展格局的现状。

为了在全员形成统一的意志和行动,一场思想解放的讨论在中煤平朔兴起;从打破旧思维、重塑新理念入手,用思想解放引领思维方式、管理方式和工作方式的创新与突破。

在扫清思想障碍的同时,“自我加压”逼出了发展理念的变革:发展循环经济,走出一条“以煤为基、高效

利用、低碳运行”的转型跨越发展之路,成为中煤平朔保持发展连续性的战略抉择。

2010 年,瞄准国家建设十四个大型能源基地、大力发展战略性新兴产业的有利时机和中煤集团建设五大基地的战略优势,中煤平朔矿区“十二五”期间建设中央企业循环经济示范区总体规划纲要》出炉,对企业转型跨越发展做出系统规划,标志着他们的绿色转型进入了快车道。

在此基础上,中煤平朔进一步明确了企业循环经济发展的目标和路径:以“减量化、再利用、资源化”为指导,以煤炭开采为基础,以煤矸石及煤系伴生矿物的综合利用为重点,以矿区经济、人文、生态和谐发展为目标,坚持高起点、高目标、高质量、高效率、高效益的原则,全力

打造以煤为基础的煤—电—硅铝—煤化工—建材工业产业链和以土地绿化复垦为主线的农—林—牧—药—工业旅游生态产业链,将中煤平朔建成在全国具有典型和带动意义的“双千亿”高标准循环经济示范区。

据了解,平朔基地是中煤集团转型发展战略坚定的执行者、积极的执行者,其积累的成功经验,不仅仅代表着区域的水平,在一定程度上也代表了行业的水平。

数据显示,2006 年原煤产量 5995.9 万吨,2007 年原煤产量 7301.6 万吨,2008 年原煤产量 8000.9 万吨,2009 年原煤产量 8701.2 万吨,2010 年原煤产量突破亿吨,达到 10388.3 万吨,建成了国内首座露天联采的一亿吨矿区。

资源综合利用最大化

平朔基地作为中煤集团发展的第一引擎,充分体现了中煤集团转变发展方式,实现科学发展的决心和信心。

事实上,在中煤集团“22255”五年发展目标的指导下,按照科学发展观的要求,结合企业产业发展、行业定位、内外部环境等实际情况,中煤平朔早在 2009 年就提出了“11456”五年发展目标,即建成亿吨级煤炭生产基地、建设高标准循环经济工业区、新增煤炭资源 40 亿吨、非煤产业年销售收入达到 50 亿元、形成 600 万千瓦发电能力。

记者了解到,在中煤平朔 30 年

的发展历程中,典型性、高标准一直是企业“谋变”、占领行业制高点的原动力。两座年产 2000 多万吨的露天矿、三座年产 1000 余万吨的现代化井工矿,加上整合地方技改矿井,年产量已破亿吨。

以该公司立业的根基——安太堡露天煤矿为例,这个当年亚洲最大的露天煤矿,曾被称作改革开放的“试验田”,成为代表中国煤炭工业现代化水平的“标杆”。

之后投产的中国首个自行设计建设的安家岭露天矿,则以首创“露天联采”技术为标志,将中煤平朔煤矿现代化水平推向了一个新高度,

开启了更高的标准。

然而,露天矿开采到一定阶段,就会遭遇资源利用的死角,如同长颈鹿能吃到最高处的树叶而吃不到脚下的大片植物一样。如何让长颈鹿高通吃?

中煤平朔的技术团队通过对露天矿无法开采的“边角料”实施井工开采,节约性地开采煤炭资源,放大了资源的价值。这项技术的推广应用,一方面促使公司所属矿区的煤炭资源综合回收率提高至 93% 以上,居国内同行业首位;另一方面,也为我国普遍存在的小煤窑粗放式开采后不完整资源的重新回采,提

供了有益的借鉴。

面对国内企业原煤平均洗选比例整体不高的现状,中煤平朔每建一座矿井都配套一座洗煤厂,原煤入洗率达 100%。此外,针对选煤厂煤泥外排现象,开发了国内首台专用于回收煤泥的加压过滤机,每年能多回收煤泥约 600 万吨,填补了国内技术与设备的空白。

“一系列举措已推动中煤平朔成为国内首家实施大规模露天联采、煤炭资源回收率最高的资源节约型煤炭企业。”中煤集团党委常委、平朔公司执行董事伊茂森对记者表示。

再造一个“新平朔”



粉煤灰高端综合利用研发车间

“企业累计投资 1075 亿元,实现年销售收入 1043 亿元,五年再造一个新平朔”,伊茂森数次提及中煤平朔上上下下引以为豪的“双千亿工程”,这也是中煤平朔的“十二五”蓝图。届时,煤与非煤比例将达到 35:65,这与目前其非煤产值不足一成的现状相比,将是个大转型,也将是个大跨越。此外,还要带动地方相关产业增加值 380 亿元,提供各类就业岗位 1 万余个。

的历史机遇,紧扣‘资源型经济转型’这个改革主题,率先实践产业优化升级和新兴产业发展的战略,实现绿色发展和可持续发展。”伊茂森谈到企业未来发展时表示。

2010 年,根据中煤集团“十二五”发展规划和山西省转型跨越发展的要求,在“11456”发展目标的基础上,经多次反复论证,确定了中煤平朔“十二五”发展规划,即坚持高起点、高目标、高质量、高效率、高效益的原则,全力打造以煤为基础的煤—电—硅—铝—煤—煤化工—建材工业产业链和以土地绿化复垦为主线的农—林—牧—药—工业旅游生态产业链,大力发展战略性新兴产业,将平朔公司建成稳产高效的露天联采亿吨级矿区、高标准循环经济示范工业园区、最大的煤矸石发电基地、最大的高端粉煤灰综合利用基地和全国矿山生态恢复治理标杆企业。

“走出一条新型煤炭工业循环发展的新路子,这是我们的战略重点。”伊茂森对企业的转型发展成竹在胸。

据了解,该公司近期目标是:将加快“三主一辅”循环产业链发展,

即,大力发展主导产业“原煤—洗煤—配煤—销售”,积极延伸发展“煤矸石—电力—冶金”产业和“劣质高硫煤—煤化工”产业,积极探索发展“复垦土地—生态农业”产业,通过资源的横向耦合,形成煤炭、能源、原材料、建材、生态农业的产业共生体系。

如今的中煤平朔,正在由矿区向园区转变,高碳向低碳转变,单一产业向多产业集群化发展转变,粗放型向集约型转变,外延型向内涵型转变,单纯开发资源向多元化资源综合利用转变,已成为我国目前资源回收率最高、全员工效最高、矿山生态治理环境最好、千万吨级矿井群最集中的露天联采的亿吨级煤炭企业,发挥着中煤集团第一引擎的作用,为国民经济和地方经济发展做出了重大贡献。截至 2011 年底,资产总额达到 513 亿元,累计上缴各类税费 347 亿元。

伴随着经济的发展,我国煤炭业走过了黄金 10 年,淘汰落后产能成效显著,科技创新能力进一步增强,资源综合利用取得新进展,大型煤炭企业集团快速发展。中煤平朔坚持采矿与复垦并重的科学发展方向,走出了一条煤炭企业循环发展之路。

观察

煤炭企业转型应把握好产业布局

江丞华

如今,“以煤为主,多元发展”成为国家对煤炭行业转型发展提出的政策导向,发展煤炭循环经济也已在山西乃至全国遍地开花,中煤平朔如何由煤炭现代化的“标杆”转向煤炭企业转型发展的“标杆”?

长期以来,作为我国基础能源的煤炭一直占我国一次能源消费总量的 70% 左右,而我国自身存在的富煤、贫油、少气等能源资源赋存条件,决定了在未来较长时期内,以煤为主的能源供应格局不会改变。

数据显示,2011 年我国煤炭产销量突破 35 亿吨,约占世界总量的一半,是世界上最大的煤炭生产国和消费国。

然而,在我国煤炭生产消费快速增长过程中,粗放式发展严重,产业发展仍依赖于初级产品的开采加工,煤炭深加工、精加工产品占比低,煤炭产业链条短,技术含量少,积累增值能力差,环境代价大,经济效益低,迫切需要转变发展方式,调整产业结构,提高产业增长的质量和效益,确保国家能源供应安全,促进低碳社会发展。

目前,国内众多煤炭企业都面临着应如何转型发展的难题,根据国内一大批企业成功转型的实践经验,有业内专家表示,应重点从产业布局、市场营销和管理升级三个方面推进转型。

首先,坚持走循环化、规模化、多元化和国际化产业转型之路——坚持循环经济,以产业延伸带动发展方式。煤炭企业转型发展要坚持立足煤、延伸煤、超越煤的原则,大力发展循环经济,不断延伸产业链条,走资源的综合、循环、高效利用之路。

同时,坚持规模化发展,以资源统一优化配置促进复合增长,从 2005 年开始,国家对煤炭行业的政策发生了根本性变化,从原来的鼓励中小煤矿发展,转变为扶持大型煤炭企业集团发展。“十二五”期间,将通过兼并重组,实现“小煤矿”向“大煤企”的转型。规模化发展有利于改变“多、小、散、乱”的产业格局,提高产业集中度、生产技术水平、资源配置效率和平稳供应保障能力,有利于国家宏观调控和行业协调健康发展。

此外,坚持多元发展,以纵向延伸和横向互补促进可持续发展,宏观环境的多变性和煤炭资源的不可再生性,决定了多元化是煤炭企业转型的重要方向之一。多元化战略是煤炭企业扩大规模、分散风险、提高核心竞争力的有效手段。

“十二五”时期是我国调整经济结构,加快转变经济发展方式的关键时期,国家《“十二五”规划纲要》明确提出,必须将转型发展贯穿经济社会发展全过程和各领域。

转型发展不仅是我国经济社会的基本特征,更将成为国家制定政策和布局项目的战略重点。深入落实国家转型发展要求,全面提升煤炭行业绿色低碳健康可持续发展水平,对早日实现富民强省目标和确保国家能源供应安全具有重要的战略意义和现实意义。

因此,对中煤平朔而言,辉煌的成绩只应属于历史,始终追求卓越的平朔人注定要将更多的目光面向未来。

两座年产 2000 多万吨的露天矿、三座年产 1000 余万吨的现代化井工矿,加上整合地方技改矿井,年产量破亿吨。这座庞大的煤炭航母,在 30 年的成长发展历程中,始终在不断创造着一个又一个传奇。

从“露天开采”到“露天联采”,实现了我国煤炭工业史上的创新,平朔矿区露天矿回收率在 96% 以上,井工采区回收率在 85% 以上,资源综合回收率居全国最高;成功应用千万吨矿井生产技术体系和快速建井技术,“十一五”期间建成三座千万吨级高产高效矿井;建成了大容量亚临界硫化床电站;自主研发出粉煤灰提取硅铝的技术路线,并实现了规模生产。

截至 2011 年底,中煤平朔累计上缴各类税费 347 亿元,累计投入 26 亿元,进行废弃物综合利用、复垦绿化和生态产业建设。其中,投资 18.5 亿元,复垦绿化土地 9 万余亩,矿区复垦率和排土场植被覆盖率分别达到了 50% 和 90% 以上。

正如中煤集团党委常委、平朔公司执行董事伊茂森表示,中煤平朔发展的愿景是打造成为中国煤炭企业的“北斗星”。



中煤平朔安太堡露天矿区



中煤平朔煤矸石电厂