

分离“三供一业”:央企轻装上阵

试点从哈尔滨扩展到黑龙江省,条件成熟时推向全国

■ 本报记者 李志豹

在哈尔滨试点半年后,分离移交“三供一业”(供电、供水、供热和物业管理)扩展到驻黑龙江省的所有中央企业。

近日,国务院国资委与黑龙江省政府在哈尔滨共同召开驻黑龙江省中央企业分离移交“三供一业”工作会议。会上,国务院国资委与黑龙江省政府签订了《驻黑龙江省中央企业分离移交“三供一业”工作协议》。协议的签署标志着中央企业分离移交“三供一业”的工作进入非常重要的实施阶段。

试点扩容

中央企业分离移交“三供一业”的工作试点始于去年。

据了解,为了解决国有企业历史遗留问题,促进城市基础设施优化整合,2011年底,国务院国资委和黑龙江省政府决定在哈尔滨市开展中央企业属区的“三供一业”分离移交试点工作。

《中国企业报》记者从黑龙江省国资委获悉,起初选择哈尔滨作为试点城市的原因是国务院国资委看到了哈尔滨在分离移交“三供一业”工作上取得的积极进展。

早在2004年,哈尔滨市启动一轮国企改革。经摸底调查,哈尔滨市共有65户国有企业承担着家属区供热、供水、供电和物业管理职能,其中中央企22户、省属企业4户、市属企业39户。

当时的情况是,这些企业每年要为承担的“三供一业”支付数亿元维修费用,严重制约了企业主营业务发展及竞争力提升。

在充分调研的基础上,哈尔滨市针对全市国有企业家属区“三供一业”存在的“资金筹措难、职工安置难、职能移交难”的实际问题,按照“企业自愿”和“以维修维护为主,改造为辅”和技术合理、经济合算,运行可靠,有针对性地制订了一系列政策措施,加快推进落实,从而切实减轻企业负担。

截止到去年底,哈尔滨完成53户国有企业家属区供水、供热和物业分离移交,累计分离家属区供水990万平方米,供热748万平方米,物业768万平方米。其中,哈尔滨



王利博制图

近日,国务院国资委与黑龙江省政府在哈尔滨共同召开驻黑龙江省中央企业分离移交“三供一业”工作会议。会上,国务院国资委与黑龙江省政府签订了《驻黑龙江省中央企业分离移交“三供一业”工作协议》。协议的签署标志着中央企业分离移交“三供一业”的工作进入非常重要的实施阶段。

市、区属国有企业家属区全部分离移交完毕。
试点工作在哈尔滨取得积极成

效后,由哈尔滨扩容到整个黑龙江省的条件变得越来越成熟。而此次工作会议的召开正式宣告中央企业“三供一业”的分离移交试点率先在黑龙江省全面启动。

“在黑龙江试点后,还会择机将这一项工作推广到其他地区。”国资委有关人士告诉《中国企业报》记者。

央地共赢

“黑龙江省委、省政府帮助央企发展、卸包袱,意义非常重大。协议的签署,标志着此项工作进入非常重要的实施阶段。”国务院国资委副主任邵宁在会上指出,此次会议具有现场经验交流的作用,在黑龙江能够率先突破,可实现工作区域上的突破,在全国具有典范意义。

工作会议上,兵器工业集团等中央企业与接收单位签订了《分离移交协议》。中材集团、中国航天科工等多家中央企业有关负责人均表示,将加快分离移交“三供一业”的工作进度。

中国航天科工集团公司总工程师刘跃珍特别要求集团下属三院254厂领导班子要抓住国资委

推进企业“三供一业”移交的机遇,认真策划,精心组织,确保明年完成该工作,切实解决企业的历史负担。

“分离移交‘三供一业’对地方来讲也有益处,是一项共赢的合作。”国企改革分析人士表示,分离移交央企“三供一业”职能,不但有利于央企卸包袱、轻装上阵,为央企发展创造良好环境,而且是促进地方与央企合作交流、共同发展的重要举措,也是改善民生、促进经济社会和谐发展的惠民工程。

然而,中央企业甩包袱也是需要付出成本的。为了激励与促进中央企业更加主动地开展“三供一业”的分离移交工作,对于由此而对企业经营业绩产生影响,国资委在业绩考核上也给予了特殊考虑。

据悉,国务院国资委副主任黄淑和在去年12月28日召开的中央企业负责人经营业绩考核工作会议上指出,针对因解决厂办大集体、分离“三供一业”等历史遗留问题而对经营业绩产生重大影响的,国资委将出台中央企业解决历史遗留问题业绩考核处理办法,在年度业绩考核中予以酌情考虑。

双星集团:做好“加减法” 创新谋发展

■ 王开良

今年以来,面对国际金融危机对世界经济的影响尚未完全消除,美国经济复苏缓慢,欧债危机持续发酵,国际市场需求下降;同时,国内经济发展放缓,市场需求不振和成本上升等不利因素,双星集团不等不靠,通过做好“加减法”,加快调步伐,迎战、挑战、决战,奋力冲破困局,使轮胎、机械、鞋服销售稳中有升,实现了逆市发展。

“经济形势有好有坏,压力与动力是并存的,好的时候要头脑冷静,坏的时候不要失去信心。市场无情,市场最公正,就看谁能准确把握市场脉搏。经济下行的时候,也正是制造业进行产业和产品结构调整的有利时机。市场逼迫企业必须及时调转,找准出路。因此,我们进一步加快调整步伐,做好‘加减法’,化压力为动力。”双星集团总裁汪海介绍说。

做好“加法”: 价值链增重助增效

企业只有增强自主创新能力,加大自主研发投入,加快自主创新步伐,提高企业技术水平和产品技术含量,做到高端、高质、高效,抢占高端市场,才能增强适应市场竞争的能力,有效克服危机冲击,保持长期持续发展。双星通过做好“加法”,使产品、技术、质量增效的价值链不断增加分量,增强企业健康发展的支撑力。

加强对市场形势的认识。双星集团各级领导骨干首先解决面对严峻市场形势思想认识问题。认识到:面对困难只有应战,越是市场低谷,越是发展的最好时机。虽然国内外市场环境发生变化,但只要发挥主观能动性,及时调整经营思路,加速转型升级,加大结构调整力度,企业一样能找到发展的新空间,寻找发展的新动力。只有敢竞争、善竞争,克服困难,企业才有出路,没有别的选择!

加快市场结构调整。要想打赢

新一轮市场商战,必须靠精细化地操作市场。双星各行业领导骨干认真分析市场,在调产品时先摸清市场,调市场先找准方向。如,双星铸机公司通过研究分析市场,及时调整销售思路,将经营重点转到煤机行业上,以陕西、山西两个煤炭大省的煤机配套企业为重点销售对象,成功签订大型清理机订单;双星橡胶机去年销售以全钢胎设备为主,而今年以来却遇到了全钢胎设备市场需求冷淡的新情况。他们迅速调整思路,加大了输送带生产设备和半钢胎硫化设备的研发和生产,1—5月份双星橡胶机经营额不仅没有下降,反而增长达10%。

加快新产品、差异化产品开发。市场如战场,竞争如战争,战争要有好武器,这个武器就是好产品。双星之所以在上世纪90年代初的经济危机中完全没有受到影响,靠的就是产品开发,同样,在当前中国经济进入到一个阶段性变化的新时期,产品开发仍然是市场竞争的“核武器”。双星各行业加快技术升级步伐,解决市场商战中弹药武器过硬的问题。如,双星青岛轮胎总公司开发出了低滚动阻力全钢胎和超宽断车胎,市场供不应求;双星轮胎、超高层级矿山车轮胎、校车彩色轮胎,成功进入高端市场;双星东风轮胎总公司开发出了更亮丽时尚、性能更稳定的第六代双星彩色轮胎和具有高强抓着力及抗湿滑性的大规格雪地胎、“MT”泥地轮胎新产品,增加了品牌含金量,提高了国内外市场竞争力;双星机械总公司研制出汽车车桥专用V法设备、二代垂直分型造型机,68寸及75寸全钢工程子午胎硫化机、钢丝绳输送带硫化生产线、半钢动平衡实验机等新产品,受到市场欢迎。

加快工艺技术升级,力促节能降耗。双星打破传统轮胎业和制鞋业近百年来老工艺、老设备和固有模式,实现了“鞋厂胶料半成品从冷贴到热贴”、“轮胎行业生产过程零距离”等工艺新突破。如,自行设计、自主研发的第一条一体化炼胶生产

线在双星东风轮胎总公司正式投产。一次法炼胶生产线不仅提高了生产效率,减轻了劳动强度,降低了生产成本,而且在并岗减员提质、能源物料消耗、有害气体排放等方面,效果也非常突出。

加强质量精细化管理。产品质量是赢得市场的关键,只有好的产品品质才能保证卖出产品,也才能收回货款,保证资金的正常周转。双星各单位“两眼盯在市场上,功夫下在管理上”,狠抓了“严高细”标准的落实。双星铸机公司第二代垂直分型自动化造型机制作团队,在安装造型机的压型室时,耐磨板的垂直度和平行度要求最多不能超过10丝,这是一项安装精度要求很高的工作,他们为了保证产品的高精度,主动将标准提高到8丝以内,超出了行业标准。该设备的使用性能得到客户的好评。

加快国际市场开拓。双星各单位领导和市场经营骨干积极想方设法走出去,通过参加国际展销会等形式开拓国际市场,打开了出口市场。如,双星青岛轮胎进出口公司抓好精细化管理,联络自动化、责任明确化、价格精细化、操作灵活化,业务人员变“坐商”为“行商”,积极到俄罗斯、南非、德国、波兰等国家和地区参加展会或拜访新老客户,使出口重点由美国、中欧市场转向南美、非洲、东南亚、东欧等市场,并采取多种新的营销措施,将业务人员的压力,逐步变为客户和业务人员一同分担压力,共同开发空白市场。今年以来,共开发出40多个空白、“夹缝”市场,有力地促进了出口发展,出口创汇实现翻番增长;双星鞋业行业依托双星独有的核心技术,通过贸易公司,参加各种展会等各种途径,加大海外市场的开拓。如,双星瀚海公司主动走出去,多渠道发展客户,变原来单纯依靠一、两家大客户,为现在的小客户、多客户。目前,双星鞋业已开发鞋类新客户13家,订单充足,实现了淡季不淡,产销两旺。据统计,双星鞋类企业1—5月份出口创汇同比增长23%。

做好“减法”: 节能降耗促增效

双星各单位积极做好“减法”,通过降低成本实现增效,增强企业抵御市场风险的能力。

优化企业管理,减少不必要的生产成本。双星各单位创新实行内部承包股份制等新管理方法。将节能降耗的目标任务分解到每个员工,员工精工细算,掰着指头算成本,把节约由无形变有形,有效地降低了消耗,提高了产品品质。

创新改造设备,现减员增效。双星鞋业和轮胎互相借鉴、促进,通过自动化和半自动化改造,实现了轮胎、鞋业的艺术零距离,告别了搬、拉、抬、扛的历史,创造了制鞋业世界上用人最少、效率最高的流水线。据统计,双星集团已自制机械手156件、各类工装8459件,减少了用工。

节能减排,促进企业良性发展。双星各单位积极把低碳生产、节能减排作为企业管理的重要内容来抓,通过创新与设备升级改造,节能降耗成效显著。如,双星青岛轮胎总公司建立了能源日报制度,狠抓能源消耗的一日一分析,实施了密炼机液压上顶检改造,推广绿色LED灯照明、子午胎一厂硫化安装高压疏水器等一系列节能技改项目,大大节约了能源费用;双星东风轮胎总公司动力公司锅炉车间推行无漏油、无漏水、无漏风、无漏气、无漏电、无异味“六无”管理法,整个锅炉车间38000个漏点、动点、静点和润滑点,达到了一滴水、一点气都不漏,节能减排创奇迹;双星鲁中公司实行能源定额管理,把能源消耗情况由司炉工和使用部门一把手共同承包,与工资挂钩考核,狠抓了用煤的治理,每天节煤70公斤。

正是做好“加减法”,提高了产品附加值,增强了成本竞争优势,双星才得以冲破困境,实现生产经营的健康稳步发展。双星的实践给目前宏观经济萎缩下行形势下,行业以及企业该如何战胜不利因素,实现健步前行,带来有益启示。

地方国资要闻

新疆国资委与兵团国资委构建“大国资”

7月11日,新疆维吾尔自治区国资委与兵团国资委召开联席会议,贯彻落实自治区党委、兵团党委的决策部署,就构建“大国资”工作格局、加强地方与兵团国资系统交流合作进行了座谈和磋商。

自治区国资委党委副书记、主任张继勋主持会议,并与兵团国资委党委书记、主任钟永毅共同签署了《自治区国资委与兵团国资委联席会议议事规则》。

张继勋在发言中指出,自治区与兵团你中有我、我中有你,加强兵地合作、兵地融合是自治区党委、兵团党委的重要战略举措。双方国资系统通过建立联席会议制度和长效机制,进一步加强合作、促进融合,是十分现实和有益的选择,有利于进一步夯实已有的合作基础,有利于促进国有经济科学跨越发展,有利于直接惠及新疆各族人民群众。今后,双方要在产业援疆、重点项目推进、企业股权多元化等方面加大合作力度,探索国资监管体制机制创新的有效途径,以开明促开放、以开放促开发、以开发促发展,敢于担当、主动作为,力争取得新突破,为完成新疆跨越式发展和长治久安两大历史任务作出新贡献。

青岛产权交易办公实现自动化

为进一步提升青岛产权市场信息化建设水平,满足以涉诉资产、行政事业单位资产、金融资产为代表的国有资产交易等新业态产权交易业务入市的需求,青岛产权交易所与国内先进的系统开发商合作对原有国有企业产权交易管理系统进行升级改造。近日“青岛产权交易所自动化办公系统”已验收并投入使用。

升级改造的“青岛产权交易所自动化办公系统”在业务范围、业务规范、交易监管等诸多方面均处于产权交易行业先进水平。办公系统由局域网系统向互联网延伸,满足了行政事业单位资产、金融类国有资产、实物类资产以及其他各类非国企业权益类资产入市转让需求,实现了业务流程统一规范,公告信息统一发布,交易凭证统一打印,交易数据统一查询,交易监管统一监测的“五统一”原则,保证了产权交易的公开、公正、公平。

石家庄国资委监控机制获好评

近日,由河北省委、河北省预防腐败局和石家庄市纪委联合组成的调研组一行6人到石家庄市华电石家庄热电公司对石家庄市国有企业权力运行监控机制建设工作进行调研。调研组对石家庄市国有企业权力运行监控机制建设工作所取得的成效给予了充分肯定和好评。

石家庄市国资委党委副书记、纪委书记张旭平在会上介绍了市国有企业权力运行监控机制建设开展情况。

省市联合调研组在认真听取汇报,详细查阅资料后,还在石家庄热电公司党委书记莫林峰和纪委书记刘玉下的陪同下到石家庄热电公司燃料车间进行了现场检查。最后,调研组对石家庄市国资委系统开展的权力运行监控机制建设工作成效概括为:一是河北省开展的权力运行监控机制建设工作在全国是先进的,而石家庄市国资委系统权力运行监控机制建设工作在全省是先进的。二是领导重视,认识比较高,将开展权力运行监控机制建设工作与企业科学发展一起来考虑。三是工作创新,形成了许多可以推广借鉴的成功经验。四是责任体系明确,利于执行和操作。五是将企业廉洁文化融入了企业文化建设体系,党风廉政教育和廉洁自律宣传工作好。

杭州国资委研究部署纪检监察工作

近日,杭州市国资委组织召开半年度纪检监察工作会议,回顾总结上半年市国资委系统纪检监察工作情况,传达杭州市纪委有关会议精神,研究部署下半年工作任务。

会议对下半年纪检监察工作提出了以下要求:一是要教育引导党员干部树立正确的价值观。以开展“价值观”教育为主题,以弘扬企业文化为纽带,利用各种宣传平台和载体,抓好学习讨论,不断深化认识,树立正确的人生观、价值观。二是要进一步贯彻落实《国有企业领导人员廉洁从业若干规定》。通过加强企业领导人员的思想、道德、政治建设,善始善终保持自身廉洁,确保在前进的道路上不迷失方向。三是要认真贯彻执行“三重一大”制度。对出现违反企业重大决策、重大资金运作等“三重一大”制度的现象,要及时发现和堵塞各种漏洞,对腐败行为绝不姑息迁就,依法予以惩治。四是认真做好安全稳定工作。为迎接党的十八大召开,要特别注意排查发现企业存在的不稳定因素,按照市委市政府的要求,高度重视、合理疏导、有效控制,防止不稳定因素的蔓延和扩大。

山东国资委召开全省国有产权管理工作会议

6月28—29日,山东省国有产权管理工作会议在济南召开,会议传达了全国国有产权管理工作会议精神,总结了2011年产权管理工作,安排部署了2012年及今后一段时期的产权管理工作。对《山东省企业国有资产监督管理条例》和《国家出资企业产权登记管理暂行办法》进行了讲解,对产权转让管理、产权管理信息系统及国家出资企业产权登记管理信息系统应用进行了培训。

省国资委副主任、党委委员李红指出,各市2012年要重点抓好以下几项工作:一是以《条例》实施为契机,创新产权管理方式;二是以信息化建设为手段,构建全方位动态监管体系;三是以新产权登记办法实施为支撑,夯实国有资产监管基础;四是以提高资源配置效率为目标,提升监管企业发展质量;五是以规范股东行为为主线,推动国有企业平稳较快发展;六是以完善境外产权管理方法为措施,确保境内外一体化监管;七是以加强产权市场监管指导为目的,确保产权交易规范运作。

李红强调,各市要规范资产评估管理,严格依据制度规范实施管理,在审核中关注评估结果的合理性,层层落实审核责任;产权交易机构要规范运作,进一步加强产权公开转让的程序化、规范化建设;要积极推动实物资产进场交易,制定本市履行出资人职责的企业实物资产转让的规定、办法,对履行出资人职责的企业实物资产转让行为进行监督。

青岛上半年国有产权交易额超过2.9亿元

2012年上半年,青岛市国资委严格执行入市交易制度,按照“应进必进、能进则进、进则规范、操作透明”原则,推动国有产权交易工作有序进行。截至6月底,青岛市完成国有产权交易合同6个,国有产权实际成交价格2.92亿元,实现市属国有企业产权交易入市率100%。