

中铁八局建筑公司总经理黄玉祥说,“对于屏山县新县城迁建工程,我们没有更多的考虑经济效益,而是践行央企的责任,以优质工程,兑现对老百姓、对地方政府的承诺。”

钢铁之师 打造最满意民生工程

——中铁八局建筑公司承建四川屏山县移民迁建工程纪实

张庆爽 王智民 范思绮
本报记者 龚友国

5月31日,是早就定下的向家坝水电站库区移民搬迁的最后期限。随着这个日子的临近,记者近日在四川省宜宾市屏山县新县城看到,这座从丘陵荒野中矗立起来的初具规模的新城,到处是一派忙碌的景象,人们在忙着清理道路、装修房屋、搬运杂物……为大搬迁做最后的准备。

41岁的移民周涛喜滋滋地领着记者去参观他家位于下台地(屏山县新县城依山坡地形而建,分为上台地和下台地)的新房。这是一套150平方米的住宅,四室两厅双卫一厨,双面阳台,宽敞明亮。记者问他对这套房是否满意?他笑着连声回答:“满意!满意!”

周涛曾在深圳做厨师多年,见过世面,又聪明干练,因此被移民们推为自己的维权代表。之后又被屏山县住建局及锦屏镇(屏山县老县城所在地)特聘为“义务监督员”,专门监督移民迁建工程的质量问题。“你看我们随身带的什么东西?”周涛从斜挎在肩上的背包里掏出一个手锤给记者看,“房子有哪个地方存在空鼓现象,我们一敲就晓得。”他告诉记者,他们十来个“义务监督员”中有懂房屋建筑的内行,所以在移民迁建工程中确实发挥了监督作用。“下台地的房子质量最好,这是大家公认的。”周涛对记者说。

而下台地东西长1.8公里、南北宽0.5公里区域内4242套移民安置房及0.2万平方米的幼儿园等工程,全部是由具有雄厚实力、能打硬仗、被誉为“铁军”的中铁八局集团建筑工程有限公司承建的。



中铁八局建筑公司承建四川屏山县移民迁建工程施工现场

精干高效团队,承接最复杂“民生工程”

据介绍,于2006年11月26日正式开工建设,即将在年内蓄水电的向家坝水电站是金沙江水电基地最后一级水电站,装机容量640万千瓦,是目前国内已建及在建的第二大水电站。据了解,该电站淹没区移民人口约10万人,搬迁两座县城,即四川宜宾市屏山县、云南昭通市绥江县以及16个集镇,其中四川省10个,9个在屏山县境内。即将淹没的屏山县老县城占地仅0.8平方公里,而整体搬迁至岷江河畔的新县城距宜宾市区37公里,规划占地面积约11平方公里,建成后将是一座功能齐全的现代化新城。

如此浩大的工程,受到从中央到地方各级党委、政府的高度重视。尤其是移民安置工程,不同于一般的房屋建设,是一项政治工程、民生

工程,用四川省某位领导人的话说,是“最复杂、最艰巨、最敏感”的工程,需要承建单位既有强大的实力,丰富的经验,同时又能顾大局、讲政治。最终,由中国中铁八局集团这样的央企中标。

据了解,隶属于世界500强企业的中国中铁旗下的以房建施工为主业的中铁八局建筑公司是一家拥有57年发展历史的大型央企。该企业在众多工程建设中曾创造了诸多骄人的业绩:2003年该公司承建的贵阳行政中心以及2008年的德阳东汽灾后异地重建工程曾荣获我国建筑业最高荣誉“鲁班奖”;“5·12”汶川特大地震后,在四川省首个灾后铁路项目(成都至都江堰快速铁路)建设中,该公司承建了安靖至郫县西七座站房,其中犀浦站曾荣获四川省“天府杯”金奖。

此次在屏山县新县城移民迁建工程中,中铁八局建筑公司中标的B标段,包括46万平方米下台地场平,52万平方米、127栋、4242套移民安置房,0.2万平方米城二幼,管线及其它分项工程,工程造价约10亿元,曾一度刷新了中铁八局集团公司在非铁路市场开发额度新纪录。此外,还有新安镇移民安置房项目,工程造价约3亿元。如此大的体量,再加之按照要求2012年4月30日交付69栋、2079套移民安置房;5月31日交付余下的58栋、2163套移民安置房,真可谓时间紧、任务重。

中铁八局建筑公司董事长、党委书记张雄告诉记者,2010年12月1日中标后,公司立即着手配备班子、组织队伍,选派精兵强将,确保第一时间进场投入“战斗”。

中铁八局建筑公司副总经理张华宇被委以重任,挂帅屏山项目。40岁刚出头的他是个能打、善打硬仗、胜仗的硬汉,早在决战成都五丁苑商住楼、贵阳行政中心、成都至都江堰快速铁路等项目的时候,大家都见识了他雷厉风行、敢打敢拼的工作作风。务实敬业、经验丰富的王昭富被任命为屏山项目部经理,并带领团队成功创造了120天完成近8.5万平方米施工任务的佳绩,显示了中铁八局建筑公司的如虹气势。该项目自上而下管理人员,一个个都是精挑细选出来的得力干将。

有这支精干高效的管理团队,中铁八局建筑公司对屏山项目充满信心,志在必得!

采用铁路桥梁建设工艺,突破桩基难题

2011年新年伊始,各路人马齐聚屏山县新发乡,开始了声势浩大的建设屏山县新县城的大会战。

这儿是岷江边上的一片茶林、农田和荒坡交错的丘陵,把山头推成平地,称之为“上台地”(大名“凤凰城”);山下则需要大量挖填方,使之成为一片狭长的平地,称之为“下台地”(大名“滨江城”)。

由于濒临岷江,所以下台地正处老河床正上方,属高回填区,地基土组成结构复杂,各土层位变化较大,地基土不均匀,地下水丰富,淤泥深积,最深达9米。如此恶劣的地质条件,是不适合房屋建筑工程施工的。然而,中铁八局建筑公司所承担的任务,正是要在下台地建设移民安置房。

中铁八局建筑公司项目部所面临的困难不仅是地质条件恶劣,还包括设计滞后、桩基施工方案变更等一系列问题。到了2011年1月中

旬,只拿到了场地的总平面图,没有基础的处理方案和施工图。张华宇向记者介绍,他们用三个月的时间搞挖填方,到2011年4月下旬,270万方的土石方已完成90%左右,挖、填平土地700多亩,为建房做好了准备。尽管大家心急如焚,但直到7月中旬才等到施工设计图纸。

为什么会出现设计图纸滞后?原来,地方政府为了移民工程“和民心、顺民意”,广泛征求移民们的意见和建议,尽可能拿出大家都满意的方案。然而毕竟是“众口难调”,所以设计方案迟迟难以敲定。

终于等来了设计图纸,正当中铁八局建筑公司准备大展拳脚加快建设之时,设计方案与现场地质条件不相吻合的问题犹如拦路虎挡在了面前:按原设计方案,桩基为预应力管桩(PHC桩),然而由于下台地属高回填地质,其回填区有不同厚度的淤泥层,在施工过程中,PHC桩基

出现了不同程度的偏移、偏斜以及无法达到嵌岩深度要求等现象。如果按照原设计进行施工,对房屋后期的稳定性将会产生极大的影响,不能够保证其安全性。出于强烈的责任感,中铁八局建筑公司向各有关方面提出了更改设计的建议,在中铁八局集团公司领导的关心帮助下,建筑公司总经理黄玉祥亲自带领公司专家小组奔赴施工现场,凭借多年的施工经验,提出采用旋挖钻机灌注桩施工工艺,这项工艺在高速铁路的桥梁建设中较常见,而在房屋建设施工中却极少采用。

黄玉祥总经理告诉记者:由于旋挖钻机灌注桩造价较高,刚开始投资方不愿意,有关单位反复组织专家进行论证,工程建设只好停下来。论证了大半个月,最终还是采纳了中铁八局建筑公司提出的旋挖钻机灌注桩施工方案。从南京飞赴施工现场的中国水利水电基础工程局的

杨正午、曹建华两位专家都一致认为,这一方案是目前国内最先进,也是处理本地区特殊地质条件、确保工程质量的唯一的最佳施工方案。

“压力是空前的。”黄玉祥说,因为论证桩基的方案耗费了不少时间,而旋挖钻机灌注桩的工程量也非常浩大,深度为12米至38米不等,直径为0.8米至1.6米不等的桩共计6315根,桩基总长度约为13万米,而中铁八局承建的近30公里的成灌铁路旋挖桩总长才6万米左右。

为了打好桩基这个关键战役,中铁八局建筑公司举全司之力,并得到了中铁八局集团的支持,调进了40多台旋挖钻机,抽调了近百人的管理团队,与1300余名一线工人一起艰苦奋战,短短一个月就完成桩基总长近6万米。“9—12月连续四个月产值上亿,最高的时候完成近1.48亿元,成功书写了中铁八局集团路外工程单月产值的一个又一个新纪录。这一仗打得非常漂亮!”张雄高兴地说。

张华宇告诉记者:6+1层的楼房,最深的桩基竟然达到38.6米,真是让人不可思议。为了确保质量,他们硬是每根桩基都要一直打进坚硬的中风化岩层,才浇灌混凝土。整个下台地桩基总量达到近万根(380根PHC桩、2400根Φ500钻孔桩以及6315根Φ800—Φ1600旋挖桩),工程量巨大,他们带领工人24小时不间断地打桩,甲方、监理、设计、审计等单位的人员也24小时跟踪、配合,整整持续了一个多月,终于大功告成。

桩基战役的胜利扭转了工期极度紧张的被动局面,使后续的工程建设得以顺利进行。

交房2521套,完成不可能完成的任务

2012年4月30日,既定交房的日子,犹如一柄达摩克利斯之剑,时时悬在中铁八局建筑公司的头顶,不断向他们敲响警钟。

黄玉祥告诉记者:像屏山新县城下台地这样的项目,按照正常施工,前期施工准备至少要3个月,道路土石方要半年,桩基础工程要半年,房屋主体工程半年,景观附属环境工程要3个月,加起来正常工期应该是两年。但是,屏山新县城迁建指挥部给他们的时间却只有短短的一年零四个月。再加上设计图纸、修改桩基方案耽误了3个月,最后留给项目部的时间实际只有13个月了。

“我们始终感到工期的压力很大。”张华宇说。即使是像他这样的硬汉子,也时常被这种压力压得喘不过气来。

为了抢工期,项目部在有条件的工作面一律实行“三班倒”,管理层也跟着24小时连轴转。建筑公司在人力物力方面也给予屏山项目部大力支持,高峰时期,张华宇副总经理带领着7000余人的建筑队伍,夜以继日地战斗在施工第一线,每天标砖的砌筑量接近120万。

今年春节,为了鼓励回家过年的一线工人及早回到工地,中铁八局建筑公司毅然决定:凡正月初六回工地上班者,一律奖励500元。这种激励,甚至还吸引了外工地的工人跑来参战!由此,他们成为了整个屏山县新县城建设工地上2012年春节后最早开工的单位。

人力资源紧缺只是一个方面,除此之外还有物资供应的问题。屏山新县城偌大一个工地,施工队伍众多,“柴油荒”、物资设备供应不足等等困难接踵而至。中铁八局建筑公司屏山项目部未雨绸缪,及时与公司联系争取支持,做好了各项应急预案,并专门派人员到宜宾市及周边地区采购柴油以及各项物资设备,保证了现场施工的有序进行。

屏山县委副书记、新县城迁建指挥部常务副指挥长余祝告诉记者:对于各家公司能否在4月30日保质保量交房,大家心里都没有底。今年春节他特意找到张华宇副总经理,恳请他4月30日一定交付2500套移民安置房。看着余祝副书记焦急的目光,张华宇拍着胸脯斩钉截铁地说:“请放心,我们一定完成任务!”

随后,在原有施工人员的基础上,中铁八局建筑公司又组织了500人的突击队,夜以继日、通宵达旦地战斗在工地上。“他们一个个手臂上戴着鲜红的中铁八局突击队袖标,真的是非常鼓舞士气!”余祝说。

3月13日,四川省建设厅王卫南副厅长带领专家团队来到屏山县新县城视察。专家们认真负责地对在建工程进行了逐栋、逐户的查看,最后一致认为,在“4·30”节点之前,下台地最多能够交付2062套安置房。为此,上上下下都捏了一把汗,宜宾市副市长李敏还带着地方上几个干部专程到中铁八局集团拜会杨峰总经理,希望再加一把劲,争取完成任务。

2012年4月30日,下台地2521套安置房如期交付。中铁八局建筑公司不但完成了张华宇副经理与余祝书记约定的2500套安置房这个“不可能完成的任务”,而且还超额完成21套!

余祝与记者谈及此事时难掩激动之情,他说:“我非常高兴,非常满意!此前我们猜测,下台地项目可能只能交1000多套房,没想到他们能够完成2521套!这个项目如果不是交给中铁八局,根本不可能推进到目前的程度。张华宇副总所带领的团队很有经验、很有办法、很有魄力,成效很显著。张华宇副总统太棒了!”

以现场保市场,成就95%以上满意率

“比超额完成任务更难能可贵的是,中铁八局建筑公司下台地2521套安置房交付后满意率达到了95%以上!城区普通商品房都很难达到这个水平,更何况还是移民安置房。”余副书记如是说。

据了解,同是屏山县新县城迁建项目,地质条件相对较好的其它标段,有的安置房满意率还达不到90%,而下台地(B标段)安置房的满意率超过平均水平近30个百分点。

“我们不惜一切代价保证工程质量。”张华宇告诉记者。据了解,建筑公司在各工程建设项目中均严格实行“三检制”(自己检查,交接班检查,质量部门检查)。同时,还严格实行“四严四防”的措施,即严格材料验收制度,防止不合格材料进场、入库,从源头堵住漏洞;严格质量监管程序,防止治理监管不到位,坚持上道工序不合格,下道工序不开工;严格竣工验收制度,防止粗制滥造、前修后烂的劣质工程;严格质量保修和返修率的考核制度,防止质量缺陷责任不落实。“由于我们严把质量关,下台地项目达到了比成都市商品房分户验收更高的标准。”张华宇不无自豪地说。

在安置房向移民们交钥匙阶段,尽管质量过得硬,但张华宇他们仍然组织了300人的维修突击队,承诺“如有问题三天之内整改到位”,此举受到移民们的一致好评。

“4·30”节点任务的圆满完成,为中铁八局建筑公司赢得一片赞赏之声。四川省副省长钟勉称赞道:“八局我们用着放心!”宜宾市市长徐进说:“中铁八局不愧‘铁军’称号!”

由于屏山县新县城水电气设施尚未完善,已经搬迁入住的居民感到诸多不便。为此,承建新县城下台地的中铁八局建筑公司严格、及时按照地方领导要求,拿出200多万元修建临水临电设施,为老百姓的生活带来了切实的便利。

黄玉祥总经理说:“对于屏山县新县城迁建工程,我们没有考虑经济效益,而更多考虑的是践行央企的责任,兑现对老百姓、对地方政府的承诺,确保完成任务。同时,使企业的品牌得到弘扬。”

“以现场保市场”,是中铁八局建筑公司一个重要的经营理念,意思是“让事实说话”,通过活生生的优异业绩去开拓市场,赢得市场。事实的确如此,屏山县下台地项目的上佳表现,已经为中铁八局建筑公司赢得了下台地二期工程,即1.8公里延伸至2.5公里区域内的房屋建设以及岷江大桥、码头工程等。

“以现场保市场”,又何尝不是一个重实力、讲信誉的企业自信的表现?用实实在在的业绩去赢得市场,而不是通过旁门左道去获取市场,正是值得全社会尊崇和弘扬的企业精神。一个优秀的企业,通过一个个闪光“工程”的累积,必将铸就不朽的丰碑,光耀企业辉煌的未来!



屏山县移民安置房初具规模



屏山县居民对移民安置房充满期待