

# 学“富”商人:从学者到企业家

用智慧赚钱在这个时代已是平凡事,但懂得管理艺术、深谙经营之道的学者,未必都是平凡人。

“学富五车”这个词儿如今有了更字面的意思,因为“富”的内涵还可以更直接地表现为资产金额和身家几何。

学者从书桌前走开,从科学研究中抽出身来,去做一些跟经营有关的事儿——很多年前被叫做“第二职业”,而现在,他们是富豪榜上赫然在目的学者企业家。

■ 本报记者 汪静赫



王利博制图

## 李开复:编外导师

尽管在2011年遭遇了学历质疑,李开复的导师形象还是显得相当稳固,因为他的创新工场依然很忙。这个旨在提供全方位创业培育的投资机构面对的大多是80年代后出生的青年企业家,生于1961年的李开复面对他们时,除了是一个老板,还是一位导师。

作为前微软公司副总裁、前谷歌全球副总裁,李开复可以拥有一个中国企业的惯常称呼:李总。不过,在他的周围,更多的一种称呼是:李老师。曾经在很长一段时间里,李开复被称为李博士——这是在谷歌时的事。

一直以来,作为企业家的李开复

被加上了学者的标签,原因当然不是他文质彬彬的儒雅外表。之所以被视为学者,是因为李开复其实还是一位国际知名的语音识别技术专家。

看着李开复的履历,就会发现他在29岁之前除了企业家之外的另一个人生可能是——当一个科学家。

1983年,22岁的李开复以最高荣誉毕业于哥伦比亚大学计算机系,在校期间,他开发了“奥赛罗”人机对弈系统,曾经击败了获得过世界冠军的国际象棋大师。1988年,李开复获得美国卡内基梅隆大学计算机系博士学位。他研究开发了世界上第一个非特定人连续语音识别系统,被美国《商业周刊》评为1988年最重要的科学发明

之一。此后的两年里,李开复在卡内基梅隆大学计算机系RCS担任研究计算机科学,并在1990年7月获得API(助理教授)的职位。

李开复关于统计学方法做出的语音识别博士论文至今还是语音识别产品的理论基础。2000年,他成为了美国电气和电子工程师协会院士。显然,这些经历都意味着李开复是一个学者。事实上,如果他不曾离开教职,其科研成果应该不会止步于此。

然而,对于离开校园的李开复来说,在中国被冠之以“青年导师”、“大学生教父”这样的头衔,似乎是他告别学者生涯的另一种收获。

## 刘积仁:兼职校长

刘积仁有过这样的称谓:中国第一位计算机专业博士,国内最年轻的教授。现在,他是中国第一家上市的软件公司——东软集团的总裁。

作为中国软件业的领军人物,刘积仁依然脱不开学者的形象,因为他至今还兼任着东北大学的副校长,而且还是“最有钱的经济学家”。

1976年是刘积仁人生转折的一年。东北工学院(后改名为东北大学)来到他当时工作的钢铁厂选拔人才。当时选人的原则是,由各车间推荐,谁票多谁去。结果,人缘好的刘积仁得到了最多票数。就这样,他从工人变成了计算机专业的大学生。

此后的7年里,刘积仁从本科一直读到硕士。1984年,刘积仁考取博士研究生,成为著名科学家李华天的弟子。1986年,李华天推荐刘积

仁到美国国家标准局计算机研究院计算机系国家实验室留学。

1988年,33岁的刘积仁留美归国,回到了东北工学院,此时他的身份是中国第一个计算机应用专业博士。不久,刘积仁由讲师被破格提拔为正教授,成为当时国内为数不多的最年轻的正教授之一。

3年之后,1991年在充满了关于“教授应不应该下海”的争议中,来到了东北工学院的刘积仁正是这争议声中的焦点人物。

1988年,刘积仁以“三个人、三万块钱、三台微机”组成了东北工学院计算机系计算机软件与网络研究室,3年之后,东软公司正式成立。

在东软的官方网站上,关于东软的简介,开头第一句便是:“东软来自于大学。为了寻求‘架设软件研究与应用桥梁’的梦想开始创业。”刘积仁最初是想用赚到的钱来支持

研究工作,但后来的发展超出了他的预料和所有人的想象。如今的东软集团已是国内最大的软件行业解决方案和软件外包服务提供商之一,也是国内规模最大的医疗系统与设备提供商。

在刘积仁眼中,将软件与解决方案、数字医疗和IT服务等方面相连演绎,是一件“极具浪漫和想象力的事情”。身为企业家的刘积仁至今还保存着学者的浓郁气质,在东软集团,员工们习惯叫他“刘老师”,而这也是刘积仁最喜欢的称呼。刘积仁如今仍身兼二职,除领导东软集团外,还兼任东北大学副校长一职。除此之外,东软的许多高层同样也是“一心二用”,很多东北大学的本科生、研究生毕业后也直接留在东软工作。

事实上,刘积仁在东软集团建立了一种有着明显校园印记的企业

文化。刚刚进入东软的新员工,会被指定一位“导师”,这些“导师”会像研究生院里的教授一样对其进行东软文化、工作环境和技能等方面的训练。在东软,下级对上级及领导者的称呼是老师,老师与学生的关系是教与学,而不是命令与服从。刘积仁对员工的希望是“有一天大家都觉得他的老师比刘老师要好”。他对于年轻员工的期许,和一位导师的态度并无二致。

在刘积仁看来,学者和企业家这两种身份,在他一肩之上显得十分和谐,并且互为成就。

“一个好的学者要不断地探索一个学术领域发展的趋势;一个好的企业管理者要看好什么是未来,在机会没有到来之前要准备。无论做教授还是做企业,都在传播一种精神,我把它叫做企业的文化。”刘积仁如是说。

## 一周观点

### 丧钟为失去“底线”者而鸣

■ 本报记者 江雷

2012年5月12日,美国彭博社发表对全球1253名投资者、分析师及市场交易人士的民意调查结果。调查显示,他们眼中的中国和“1月份的时候没有区别”。本次调查结果还显示,中国金融市场的表现被受访者排到全球第二,仅次于美国。

2012年,因为“底线”的触碰,使得世界投资者对中国的大环境以及人员素质再一次产生怀疑。这个是公众最不愿意看到的结果。可见,企业家设置“底线”和守住“底线”都非常重要。

#### “煤炭投资大佬”丢失精神内蕴 走上“穷途末路”

2012年5月11日,当地PE曾经的一面旗帜,天津卓远天泽董事长、总经理因为涉嫌非法集资超20亿元被刑拘。从目前报案的投资者情况看,天津卓远天泽单个投资最大金额已经过亿元,投资千万元以上的很多。

10年前媒体对天津滨海新区从2006年起出台的一系列鼓励私募股权投资在天津给予的优惠政策大加赞誉。10年来,也看到大量PE聚集天津发展的事实。专家说,作为一家运作6年之久的老牌PE公司,卓远天泽的“崩盘”意味着天津部分PE已然在当前法律法规上“踩线”。

当日消息公布后,微博上有57位参与讨论。一位PE人士公开分析认为,“卓远天泽在全国的营销非常强,设了很多代理公司和代理人,进行小额收集、大额接单的方式来规避政策风险。但是公司所推出的几个项目,其盈利能力明显不能支撑高额融资返利。到头来也难逃非法融资的怪圈。”一直以来有一种“精神”给企业家做支撑:投资实体经济盈利慢,只要学会“避免风险”去“踩雷”就容易盈利。

持一样“信念”的还有南方工业资产管理有限责任公司原总经理王延伟。因贪污700万元、私分国有资产128万元及造成公司严重经济损失1.23亿元,近日被一中院一审判处无期徒刑。

这个40岁的博士研究生案发前仕途一帆风顺。企业家落马并被判“无期徒刑”者已经并不少见,为什么警示作用没有预想的好?

有一种心理成为了精神:“踩雷”时,觉得自己是“英雄”。92岁的国家最高科技奖得主师昌绪院士2012年5月11日在天津大学演讲时说:“我国从事基础研究的人太少,还不如解放初期。新中国成立之初,若问小孩将来想干什么,很多人表示想当科学家。而现在,年轻人不是想当官就是想当企业家。”

当山西煤炭首富、民营企业、山西沁和能源集团有限公司董事长吕中楼逐渐成为“争矿大佬”,与“山西煤炭”、“囚徒”恩怨难了,终于传出“吕中楼领导的沁和能源改制时侵占国有资产800亿”消息时,年轻人是否愿意当这样的企业家?

#### 王传福为“自己的失误”道歉 告诫企业家以“明智”建设品牌

2012年5月10日,在投资家巴菲特鼓励他继续“坚持做好自己产品”之后,比亚迪老板王传福终于为自己的失误“道歉”。

3年来,媒体对于“疯狂企业家”王传福的质疑声比较一致,那就是“理想和理性能否共赢”?

阿姆斯特朗教授有个经典的教学案例:让商业精英学生扮演普强公司的董事,97%的人都赞同“普强公司行为不负责任”。但当扮演董事后,79%的成员选择“继续销售帕纳巴”,即使阿姆斯特朗特意强调“帕纳巴是假药,在杀死病人”时,仍有75%的“董事”选择尽可能延长销售时间,以便每年多赚1900万美元。

何为“利欲熏心”?“学生们”对自己没有承担社会责任感的“感到羞愧”,但是“仍然不改变他们的商业决定”。

阿姆斯特朗把这个试验在10个国家重复进行了91次,结果都惊人地相似。于是,阿姆斯特朗接受了这个事实:“善良的人在履行自己职责的时候,也会做出邪恶的举动。即使在法制和规范下走向理性的资本主义,商业个体一旦能够找到逐利的突破口,宗教伦理或是道德自律,就变得苍白无力。”

我们为王传福感到庆幸的是“他醒悟了”。或许他只是为了自己的企业,但是从另一个侧面看,他的“道歉”为更多科技型企业家创业者“守住底线”做到了提醒。

约翰·多恩的话别有深意:“没有人是一座孤岛,可以自全。每个人都是大陆的一片,整体的一部分。如果海水冲掉一块,欧洲就减小,如同一个海岬失掉一角,如同你的朋友或者你自己的领地失掉一块。任何人的死亡都是我的损失,因为我是人类的一员,因此,不要问丧钟为谁而鸣,它就为你而鸣。”

2012年,当王传福又成为“具有反思精神企业家”时,在世界的十字路口、全球商业世界的“缩影之地”纽约时报广场,中国企业家掷千金,蜂拥打开了广告。或许,企业家们心里应该时刻“广告自己”:守好底线!

## 华生:回归学术

对于华生来说,有个和福尔摩斯搭档一样的名字,并未使他做侦探,而是成为了一位经济学家——并且还是“最有钱的经济学家”。

2011年11月6日,以华生、何家成、蒋跃等人组成的研究组和田源、张维迎为主要贡献人的“价格双轨制理论”高票获得第四届中国经济理论创新奖。这一理论最早追溯到1984年。那正是华生参与经济学学术研究的初年。28年后的获奖,对他来说,是一种意味深长的“回归”。

1984年9月,全国中青年经济科学工作者讨论会在浙江莫干山召开。很多活跃在当前中国经济舞台上的人,都是这次会议的参与者。会议期间,华生和四名研究生同伴提出搞价格双轨制改革,建议用五年时间完成计划价格体系向市场价格体系的过渡。次年初,双轨制增量渐进

的价格改革作为国家的正式政策开始实施。时隔多年,这一理论终获殊荣,在华生看来,“这是集体智慧的结晶,更是整个莫干山会议的产物。”

早在1978年,25岁的华生考入东南大学(原南京工学院),刚入学不久就在《南京大学学报》发表了经济学论文。大学毕业后,他考入中国社会科学院财政系。在这里,他和很多优秀的中青年经济学家一起直接参与了中国经济体制改革。

莫干山会议后,华生直接参与了经济体制改革方案的研究,出入于中南海的高层会议,陪领导外出考察调研。1987年,华生作为首批国家级有突出贡献专家,参加福特基金会提供的一项短期进修计划,赴英国牛津留学。

华生在牛津大学学习了4年,后来就应聘在剑桥大学研究任教。

1990年初,华生被社科院以逾期未归之名开除。

几年后,华生回国,此时他发现“工作没了,房子也没收了”。华生自言“为了生活”,于是他做了一件经济学者的“分内事”——下海经商。

华生的第一个生意是开火锅店,但却倒闭了,后来渐渐走上正轨。据他所述,“主要做工业和服务业,从机械制造、无线通讯到食品加工都有。”

“书生做企业主要还是靠同学,有大学、研究生和留学时的同学来加盟,90年代刚从英国回来的时候也就两三个人,蹬个自行车,从个体、合伙、有限公司、上市公司、企业集团一步步走来。”华生说。

在此过程中,华生尝到了从学者到商人的心理落差。压力最大的时候,他也曾感到“太困难了,简直没法再做了”,但他始终都没有放弃。

## 家居系统集成商抢制高点 艾尔斯派引领“四恒”家居

据统计,中国绝大多数家庭处于室内空气污染之中,甲醛、苯、二氧化碳等几十种有害气体超标,pm2.5成为全民关注议题。在此背景下,各大舒适家居系统集成商、室内空调通风方案供应商纷纷行动,针对室内环境改善进行产品研发和技术创新,力求在此领域占据技术和理念的制高点。

日前,在家居气候系统领域探索多年的德国艾尔斯派,将达到人体最佳舒适度的恒温、恒湿、恒氧、恒净技术带到中国,从根本上解决了传统空调房的八大家居问题。

艾尔斯派作为国际高端气候系统的著名品牌,诞生于德国斯图加特——德国制冷、空调、通风行业的心脏地区。德国艾尔斯派家居气候系统,有别于传统空调的四大功能,是恒温、恒湿、恒氧、恒净空气的集大成者,它不是传统意义的分体空调,也不是传统意义的中央空调,而是一款集合两者优点同时避免两者缺点并可彻底解决家居空气环境八大问题的空气处理系统,是对传统空调技术和功能的全新升级,为客户带来前所未有的价值,引领恒温、恒湿、恒氧、恒洁净的“四恒”健康家居生活。

对此,中国建筑学会暖通空调分会名誉理事长吴元炜、北京市建筑设计研究院院长吴德绳表示,中国空调通风市场呼唤真正能改善室内空气环境气候和提高家居生活品质的高新技术新产品,也希望艾尔斯派家居气候新产品能经受住时间和市场考验,在改善中国家居气候领域起到中流砥柱的作用。